探讨建筑监理对施工现场的协调工作的开展

张伟辉
广州创源汇美工程建设监理有限公司，广东 广州 511300

DOI:10.61369/ETQM.2026090015

摘　　要： 建筑监理在施工现场的协调工作对于保障工程质量、安全及进度具有重要意义。监理通过消除施工中的不利因素、优化资源配置、协调各方部门关系，有效提升施工效率与管理水平。为有效开展协调工作，需提高监理人员素质，坚持事实与法规依据，健全施工现场标准化管理，并全过程监督施工材料质量与施工安全。强化监理的协调职能，有助于减少施工矛盾，控制成本，实现项目整体效益最大化。

关 键 词： 建筑监理；施工现场；协调

Exploring the Coordination Work of Construction Supervision on the Construction Site

Zhang Weihui
Guangzhou Chuangyuan Huimei Engineering Construction Supervision Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong 511300

Abstract: The coordination work of construction supervision at the construction site is of great significance for ensuring the quality, safety, and progress of the project. Supervisors effectively improve construction efficiency and management level by eliminating unfavorable factors during construction, optimizing resource allocation, and coordinating relationships among various departments. To effectively carry out coordination work, it is necessary to improve the quality of supervision personnel, adhere to factual and regulatory basis, improve standardized management of construction sites, and supervise the quality of construction materials and construction safety throughout the entire process. Strengthening the coordination function of supervision can help reduce construction conflicts, control costs, and maximize overall project benefits.

Keywords: construction supervision; construction site; coordinate

引言

建筑工程涉及多方主体与复杂工序，施工现场经常面临资源配置、部门协作及安全质量等多重挑战。建筑监理作为独立的第三方，不仅承担质量监督与安全管控职责，更在协调各方关系中发挥关键作用。有效的现场协调能够消除施工不利因素、优化资源利用、化解矛盾冲突，从而保障工程顺利推进。实际工作中协调不力往往影响进度与品质，因此深入探讨建筑监理对施工现场开展协调工作的路径与策略，对于提升工程综合效益具有重要现实意义。

一、建筑工程监理的概述

建筑工程监理指的是在工程建设期间，由持有专业资格的监理工程师或监理机构承担监督职责，保障建设项目按照设计图纸、技术标准、相关法规开展施工作业，最终达到预期的品质、安全性、工期以及经济性等要求。监理的核心任务是对施工全过程实施跟踪检查与质量核验，及时发现并纠正工程中出现的各类问题，从而保证工程质量，维护工程的安全、经济与合理性。

建筑工程监理具备以下几个方面的特征。其一，专业要求较高。监理人员需要掌握扎实的工程专业知识，准确理解施工规范、设计意图与质量标准，能够对施工过程进行全程监督与检验，并能分析解决现场遇到的技术问题。其二，工作保持独立。监理单位独立于建设方和施工方之外，作为第三方机构，其主要职责是监督施工状况与工程质量，保障建筑项目合法、安全、优质，同时维护各方利益。其三，覆盖全程检验。监理工作贯穿工程施工的各个环节，从前期规划、设计阶段直到后期验收与维护阶段，均需进行持续监控与检验，确保工程品质与安全。其四，提供技术支持。监理人员在施工现场向施工方提供技术指导与帮助，协助解决作业中出现的难题，并提出专业建议，以此提升施工效率与工程质量。

二、建筑监理在协调工作中的重要性

（一）合理的施工现场监理能够保障建筑工程的最终质量

监理工作可以规范建筑材料的质量要求和用量标准，确保搭建过程中不会因材料本身缺陷或用法用量偏差而引发结构质量问

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

题。同时，这种监督也能避免建筑建成投入使用之后，由于施工阶段管控不到位而出现异常损坏，从而防止对使用者造成伤害[1]。

（二）施工现场监理还能最大程度保护施工人员的安全

建筑工地上许多作业人员对精细化的材料使用标准并不熟悉，监理可以对施工人员的具体操作进行规范。这一方面有助于保障人员在施工现场的人身安全，减少因不当操作而导致的自我伤害；另一方面也能促使施工人员对建筑工程负起责任，确保材料配比准确、测量与安装环节可靠，从而营造更加安全的作业环境。监理人员巡查指导，提前排除隐患，引导规范操作，使安全保护贯穿全过程，从而可显著地降低风险。

三、建筑监理的协调职能

（一）消除施工中的不利因素

施工现场包含场地、人员、设备、材料等多个构成单元，每一个单元都可能成为干扰施工进度与工程质量的因素。建筑监理需要主动识别并消除这些不利于施工活动开展的因素，从而确保施工按计划推进并达到预期质量要求。

建筑材料在建筑工程中占据重要地位，也占用了较高的成本支出比例。监理方应对工程设计方案进行细致的专业分析与预算评估，严格审核材料采购标准，剔除那些影响成本控制与质量保障的不利条件。在保证材料采购质量符合要求的前提下，合理降低施工成本，实现资源优化配置。此外，施工安全始终是建筑工程顺利推进的根本前提，保障施工作业安全同样是监理工作的一项关键职能。监理方需协调好与施工单位之间的工作关系，明确各自的安全责任，推动安全施工措施落到实处，为后续各项作业创造良好条件[2]。

（二）优化资源配置

建筑工程项目的人力、物力、财力等资源大多集中于施工现场，建筑监理需要对这些资源进行合理优化，才能保障施工质量并提升企业效益。监理应结合现场实际情况与施工方案，推动各项资源高效利用。人力方面，监理需检查各工种人员配备是否充足且技能匹配，避免人员闲置或关键岗位缺人。物力方面，监理关注机械与材料的进场时间和存放条件，确保设备完好、材料无损耗并按序供应。财力方面，监理通过审核工程量与付款申请，控制资金节奏，防止超前支付。

当施工计划因设计变更或现场条件调整时，监理应及时评估原资源配置方案，必要时组织各方协商调整资源投入。例如大型机械的使用需配合各工序，监理可提出调度建议减少冲突。同时借助资源台账比对实际消耗与预算，发现浪费及时预警。资源配置越细致，施工现场混乱程度就越低。监理在资源配置环节的作用，不仅是技术把关，更是对项目整体效益的有力支撑。

（三）协调部门关系

建筑工程施工部门的组成较为多样，监理单位之外还包含设计单位、施工单位、承包单位等多个不同主体。如果承接的工程项目属于市政工程，还需要联系政府方面的多个部门。这些部门之间存在管理关系与接受管理关系、检查关系与接受检查关系等不同性质的联系。在建筑工程施工管理过程中，由于各方出发点不同或工作方式存在差异，很容易产生一些不必要的矛盾。

为了使各部门之间的工作能够有序推进，需要建筑监理发挥中间的协调作用。监理方应及时发现矛盾源头，采取合理的沟通方式解决问题或缓解冲突，避免发生不愉快的事件而影响施工进度。监理并不直接参与各方的具体业务，而是站在工程整体目标的角度，帮助各方找到利益平衡点。

通过监理的协调，设计单位提出的技术变更能够顺畅传达给施工单位，承包单位遇到的现场困难也能及时反馈给相关方。政府部门的检查要求同样需要监理协助传达与落实。这样一来，各部门各司其职又相互配合，工程建设的整体效率就能得到有效保障[3]。

四、建筑监理对施工现场开展协调工作的有效策略

（一）提高监理人员素质

建筑工程涉及多个施工部门，施工过程中各个环节也比较复杂。建筑监理人员需要协调各部门之间的利益关系，防止因缺少沟通而引发冲突。在施工现场，监理人员还要保证资源配置的合理性，及时处理遇到的各种问题，有效控制施工成本，在保证质量的同时实现效益最大化。

提高监理人员素质是做好协调工作的基础。增强监理人员的责任感，使其具备良好的职业素养，这样在协调过程中才能目标明确，处理好各部门之间的关系。监理人员应当做到公平、公正，不偏袒任何一方。面对施工各部门在施工现场的不同情况，灵活运用协调技巧，使各个环节都能有序推进，从而有利于施工进度的顺利开展。

具体而言，高素质的监理人员需要掌握沟通技巧、熟悉合同条款、了解施工工艺，并具备快速判断问题的能力。通过定期培训、案例分析和经验交流，可以逐步提升监理团队的整体水平。一个责任心强、素养过硬的监理团队，能够在复杂的施工环境中找到各方都能接受的解决方案，减少内耗，提升协调效率。只有监理人员自身素质得到保障，现场协调工作才能真正落到实处。

（二）协调工作立足事实与法规

建筑监理在实施协调工作的过程中，需要确保每一个环节都有明确的事实依据和法律支撑。监理人员应当充分运用自身的协调能力，使协调工作具备相应的权威性。在这样的基础之上，工作氛围可以保持严肃而不失活泼，积极且向上。

监理协调各方单位之间的关系时，既要坚持基本原则，也要体现人性化执法的一面。针对不同的协调对象和协调情境，监理人员可以采用多样化的协调方法，以便更有效地拉近各单位之间的距离。协调工作不能脱离国家有关法律法规的框架，同时也需要结合建筑施工过程的各类规范要求。

监理人员还应当尊重所有施工单位各自的现场运行情况，了解各方的实际困难与需求。只有在充分掌握事实情况的前提下，才能帮助各方搭建更好的沟通渠道与合作平台。通过有理有据的协调，各单位之间的配合更加顺畅，施工过程中的矛盾也能得到

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

及时化解，从而为整个工程创造良好的合作环境[4]。

（三）健全施工现场标准化管理

监理人员要想让施工管理在各项规定与要求方面保持一致，就需要把抽象的管理思路转化为可执行的标准操作细则，从而让工作指标实现数量化。标准化管理机制一旦建立，各项规章制度就会更加完善，监理内部人员的管理行为也能得到持续规范，这样每个人的责任范围就会更加清晰。

一个统一的标准化管理体系，有助于对内部人员开展公正的评价，同时也能在团队成员之间形成适度的竞争氛围，这对提升监理工作水平有很大促进作用。标准化管理的推行，不仅限于人员行为规范，还应延伸至工程建设中的施工进度与资金使用两个关键环节。

监理方应当借助量化手段，对施工进度进行节点控制，对资金支出进行预算核对。施工单位也需要严格遵守合同方案，按照约定的内容执行各项任务，确保作业活动不偏离计划轨道。通过健全标准化管理，施工现场的秩序得到有效维护，各方行动有据可依，施工活动能够更加顺畅地推进[5]。

（四）全过程监督施工材料质量

施工材料的质量控制直接关系建筑工程的整体质量与施工进度。现场监理人员有必要加强对施工材料的监督管理力度，确保材料环节不出现疏漏。

在材料选购阶段，施工监理人员需要参与实地考察，确认材料的质量与标准能够满足建筑施工要求，从源头减少不合格材料进入现场。材料进场时，监理工作人员应当对所有材料进行检查与检测，核对规格、数量及外观质量，只有检验合格的材料才能允许使用。同时监理需确保材料按标准存放，不同品种分区堆放，防止受潮或混淆。存放期间，监理应组织定期抽查，防止材料因存放环境变化而出现损坏或变质。一旦发现异常，及时通知施工方处理。

通过上述全程监督，监理能严格控制材料从采购到使用的各个环节，形成质量追溯链条。不合格材料需立即退场并记录在案，避免后续施工因材料问题而返工或延误。

（五）重视施工安全监管

安全管理在任何项目中都属于核心工作内容。现场监理工作人员需要具备较强的安全意识，严格依照相关安全监督管理工作要求开展工程监督管理。监理应提前识别各类施工中可能出现的安全事故与隐患，尤其加强对容易发生安全事故的作业环节和关键位置的重点监管。

结合以往工作经验，监理可以预估施工中可能暴露的安全问题，在努力降低不良事件发生率的同时，做好相应的事故应急预案。组建应急小组，对小组成员进行基本应急措施培训，提升全体施工参与人员的安全意识。提前制定各类安全管理的预算方案，依据实际施工状况，有序推进安全管理工作。

如果施工过程中出现任何突发事件，监理需要及时响应并处理。集合应急小组，迅速联系相关救助人员，确保现场人员安全问题得到妥善处置之后，再调查突发事件的发生原因，进行整改和完善。通过这样的方式，可以有效避免施工过程中各类安全事故的反复出现，逐步提升施工安全质量。

监理还应定期组织安全演练，检验应急预案的可操作性，及时发现预案中的漏洞并加以修正。安全监管工作不能停留于表面检查，而应深入每个作业班组、每个高风险工序，确保安全规定落到实处。只有将安全监管贯穿施工全过程，才能真正为工程建设提供坚实的安全保障。

五、结束语

建筑监理在施工现场的协调是保障工程质量、安全与进度的关键。通过消除不利因素、优化资源配置、协调多方关系，监理减少矛盾冲突，提升施工效率。提高监理人员素质、立足事实法规、健全标准化管理、全过程监督材料质量、强化安全监管等策略，为协调工作提供了可行路径。将协调职能贯穿施工始终，才能发挥监理独立性与专业性优势，促进各方协同配合，降低施工风险，实现综合效益。施工现场协调成效直接反映监理工作核心价值。

参考文献

[1] 刘德波，董鲁杰 . 浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展 [J]. 工程管理与技术探讨，2025，7(18).

[2] 马中军 . 浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展 [J]. 大陆桥视野，2023(8)：134-135.

[3] 薛磊 . 建筑工程监理对施工现场的协调工作的开展 [J]. 建筑工程技术与设计，2020(30)：1401.

[4] 孙广学 . 浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展 [J]. 房地产导刊，2020(36)：154.

[5] 胡杰 . 试论建筑工程监理对施工现场的协调工作的开展 [J]. 建筑工程技术与设计，2020(34)：4341.

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.