数字经济时代智能会计赋能企业财务管理转型的实践研究

曾梁军
东莞事通达商务服务有限公司，广东 东莞 523108
DOI:10.61369/ASDS.2026090002

摘　　要： 数字经济更新速度快，带动企业财务管理进入数字化、智能化转型的新阶段。本文立足数字经济时代的现实背景，讨论智能会计对财务转型的赋能意义，并从系统搭建入手，从制度完善、人才培育与安全防护等方面，提出贴合企业发展需要的财务转型实践策略。研究希望帮助企业突破传统财务管控中存在的限制与瓶颈，推动财务工作由基础核算逐步转向价值管理，并为企业数字化财务管理的升级与核心经营竞争力的提升提供一定的理论参考与实践借鉴。
关 键 词： 数字经济时代；智能会计；赋能；财务管理转型；实践

Practical Research on the Financial Management Transformation of Intelligent Accounting Enabling Enterprises in the Digital Economy Era

Zeng Liangjun
Dongguan Stonda Business Service Co., Ltd. Dongguan, Guangdong 523108

Abstract: The rapid update of the digital economy has driven the financial management of enterprises to enter a new stage of digital and intelligent transformation. Based on the realistic background of the digital economy era, this paper discusses the enabling significance of intelligent accounting to financial transformation, and starts from the system construction, from the aspects of system improvement, talent cultivation and safety protection, puts forward the practical strategy of financial transformation that meets the needs of enterprise development. The research hopes to help enterprises break through the limitations and bottlenecks in traditional financial management and control, promote the gradual shift of financial work from basic accounting to value management, and provide some theoretical reference and practical reference for the upgrading of digital financial management and the improvement of core business competitiveness.
Keywords: digital economy era; intelligent accounting; empowerment; financial management transformation; practice

引言

随着数字技术不断渗透到市场经济的各个领域，数字经济逐渐成为带动企业转型升级、提升质量与效率的重要力量[1]，而财务管理是企业经营管理中的核心环节，因此其数字化转型也呈现出一种必然趋势。长期以来，国内不少企业仍然沿用传统的财务管理模式，工作流程固定，管控范围有限，这使得财务工作往往只能停留在事后核算与记账层面，难以对企业经营决策与风险防控形成有效支持[2]。智能会计的推广与应用，则为解决企业财务管理中的这些问题提供了一条新的思路。基于此，本文立足数字经济发展视角，研究智能会计赋能财务转型的实践策略，以期帮助企业重塑财务管控体系、释放财务价值，适配新时代市场发展节奏，实现可持续高质量发展。

一、数字经济时代智能会计赋能企业财务管理转型的研究意义

（一）革新财务工作模式，提升企业财务运营整体效能

在数字经济迅速发展的背景之下，以人工为主的传统财务工作方式问题越来越明显，流程设置过于复杂、办事效率不高、容错空间较小等情况，在一定程度上影响了财务工作的推进。智能会计主要借助数字化与智能化技术，用来替代重复性、基础性的财务核算任务，从而尽量简化账务处理、费用报销、报表编制等各环节的流程[3]。它打破了传统财务工作在时间和空间上的限制，使财务工作能够更偏向自动化、标准化地运行，进而减少人工操作带来的失误，提高财务处理效率与工作质量，并推动企业财务

作者简介：曾梁军（1976.01-），湖南祁东人，东莞事通达商务服务有限公司，中级会计师，研究方向为智能会计。

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

运营体系更高效、更有序地运转。

（二）转变财务核心职能，激活企业经营发展内生动力

传统财务管理往往更强调事后核算、账务统计以及报表出具等内容，职能相对单一而且存在滞后性，因此不适应现代企业经营发展的需求。智能会计在企业中的落地应用，推动了企业财务职能出现较为根本的转向，使财务工作从以核算记账为主的基础职能，逐步走向事前预判、事中管控、事后复盘的全流程价值管理[4]。财务人员也因此能够从大量基础事务中抽离出来，把更多精力放在财务规划、风险防控、战略决策辅助等核心工作上，从而更好地发挥财务的价值赋能作用，更精准地对接企业经营发展的需要，进一步激活企业可持续发展的内生动力。

（三）适配数字时代发展，夯实企业市场竞争核心优势

当前数字经济已经成为市场经济发展中的核心主流，企业推进数字化转型也逐渐成为行业发展的必然趋势，而在这一过程中，财务管理的转型往往是企业整体数字化升级的关键环节。智能会计为财务管理数字化转型提供支撑，能够推动企业财务体系与数字经济的发展模式更好地衔接与适配，从而帮助企业逐步搭建较为现代化的财务管控体系。借助智能化手段对企业财务资源进行整合，对经营数据做出梳理，并对经营风险进行把控，为企业的战略布局、投资决策与资源配置提供相对科学的支撑[5]，同时也能提升企业经营的韧性，使企业在复杂多变的市场环境中进一步巩固核心竞争优势。

二、数字经济时代智能会计赋能企业财务管理转型的实践策略

（一）构建智能财务系统，实现财务流程全面升级

数字经济的背景下，企业财务管理要实现转型，其中关键的载体是智能化财务系统平台，这也是用来突破传统财务流程壁垒的重要办法。企业需要结合自身的经营规模、业务模式以及财务方面的具体需求，搭建更适合企业发展需要的智能会计财务体系，把账务核算、费用管控、资金管理、财务报表等基础模块统一整合起来，从而推动财务全流程的自动化运转。依托大数据和人工智能技术，可以在较大程度上替代人工去完成记账、对账、结账等重复性的工作，减少人工操作容易产生的误差，也降低工作效率慢的发生风险[6]。同时，还要打通财务端与业务端的接口，让业务数据与财务数据能够实时互通并同步更新，避免出现数据孤岛的问题，使财务流程更趋向标准化、规范化和高效化，为财务管理的数字化转型提供较为稳固的硬件与系统基础。

（二）健全财务管理制度，规范数字化财务运行体系

智能会计在企业中真正落地之后，传统财务管理制度往往难以对应数字化财务的工作方式，因此把相关配套制度补齐、把制度体系理顺，是推动财务转型能够按部就班展开的重要保障。企业需要立足数字经济的发展要求，同时结合智能会计工作的特点，对既有财务管理制度进行系统梳理并作出修订，从而搭建更能匹配智能化、数字化要求的财务管控机制[7]。企业要把智能财务岗位的职责边界写清楚，把操作规范、审批流程和管控标准进一步明确，并且把数据录入、信息调取、账务处理等各环节的管理要求细化下来，以免在智能化工作中出现流程上的缺口和管理上的空白。企业应当建立常态化的财务监督与自查机制，通过制度约束来规范财务工作行为，保障智能财务系统能够较为规范地运行，使企业财务管理工作在制度上有章可循、有据可依，从而在一定程度上提升财务管控的严谨性与规范性。

（三）培育复合型财务人才，夯实财务转型人才支撑

人才是智能会计推动财务管理转型的关键力量，过去单一核算的财务人员，已经很难满足数字化财务工作的需要，企业应当建立系统的人才培养与引进机制，形成一支既有会计专业能力，也具备数字技术素养的复合型财务队伍。面向在职财务人员，企业要定期组织智能会计系统操作、数字化财务管控、大数据财务分析等方面的专项培训，帮助员工逐步调整原来的财务思路，并更加熟练地掌握智能化财务工作的相关技能[8]。企业在招聘环节也要适当优化用人标准，把重点放在吸纳具备会计专业知识、了解数字技术、同时具有一定战略思维的新型财务人才上，并进一步完善人才考核与激励机制[9]，以此带动财务人员的学习动力与工作积极性，推动财务人员由核算型走向管理型、战略型转型，从而为企业财务数字化转型提供较为稳固的人才保障。

（四）搭建安全防护体系，筑牢财务数据安全运行屏障

数字化财务模式下，企业财务数据越来越集中，传输与交互也更为频繁，这使得数据安全风险变成了企业推进智能财务转型时的隐患。为保证财务管理的智能化、数字化能够相对平稳地推进，企业需要搭建一个较为全面、分层推进的财务信息安全防护体系，依托网络安全与数据加密等技术，对财务系统中数据的存储、传输、调取等全流程进行防护，尽量防止数据泄露、丢失、篡改等问题发生[10]。与此同时，还要把财务数据安全管理责任进一步明确，合理划分系统操作权限，落实专人专管的要求，严格控制财务数据的访问与使用流程。定期组织系统安全检测与风险排查，发现问题后及时修复系统漏洞，逐步完善应急处置机制，从而更加有效地应对各类网络安全风险，在较大范围内守护企业核心财务数据安全，保证智能财务体系能够保持稳定并持续运行。

三、智能会计赋能财务管理转型企业实践案例分析

（一）案例企业概况

该集团为区域性多元化经营集团企业，旗下拥有多家全资、控股子公司，业务涵盖装修建材地区总代、智能家居用品的设计制造、连锁家装建材超市运营、出口贸易、仓储配送服务、以及家装装修业务。转型前集团财务管理存在突出问题：各子公司独立做账，会计核算标准不统一；费用报销线下流转，审核周期长；合并资金报表和会计合并报表依靠人工汇总编制；业务与财务系统相互独立，管控滞后；财务团队 90% 人力投入基础核算，经营分析能力和事前控制薄弱。因此集团董事长决心耗费小几千万元来推进集团财务一体化和数智化转型，进行全面智能会计体系建设。

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

（二）智能会计转型实施举措

1. 集团化统筹规划，搭建统一智能财务共享平台

集团成立由董事长牵头研发、生产、采购、财务、业务、营运、IT 联合组成数字化转型工作组，制定在两年内实现财务无纸化、自动化转型方案。搭建集团级智能财务共享中心，统一会计政策、科目体系、合同标准、审批流程，打通研发、生产、采购、财务、业务、营运、ERP、资金、税务系统，构建业财税资档一体化平台。

2. 推进业务财务流程再造，落地多场景智能会计应用

全面上线智能结算模块。通过全面部署发票智能识别模块，系统同步对接税务发票查验接口，自动完成发票真伪查验、重复报销校验、红票预警、逾期抵扣提醒，从源头防范假发票、一票多报等内控风险、自动验真查重、预算联动控制，实现单据线上提交、系统初审、异常人工复核；进项发票勾对、月度凭证结转、基础台账更新，完成与供应商自动对账工作并可自动生成结算单支持财务请款审批和银行付讫申请工作；建立合并报表自动化模块，系统自动抵消内部交易，合并报表编制周期缩短至 5 天以内；部署资金流水自动银行存款账自动核对模块，及时汇编集团资金池报表；部署销售营运自动化核销模块，为业绩考核和考评提供准确数据支持。

3. 重塑财务组织，划分共享财务、业务财务、战略财务

基础核算工作归集至集团财务共享中心统一处理；向重点业务板块派驻业务财务，深度参与合同评审、项目测算、成本管控；总部财务团队转型为战略财务，聚焦投融业务、税务筹划、集团资源统筹、风险管控。同时建立数智化财务人才持续培养机制。

4. 构建动态预算与智能分析体系

将全面预算嵌入业务前端，业务立项、采购申请实时校验预算额度；搭建经营分析看板，自动汇总营收、毛利、费用、应收账款、现金流数据，按产品线、子公司、装修项目开展多维度盈利分析，按月自动输出经营分析简报。

（三）转型实施成效

第一，运营效率显著提升。费用报销平均处理时长缩短至3天，基础核算人力投入减半，资深财务老员工都转向经营管理工作；第二，管控标准化水平提高，集团统一核算口径，减少人为账务差错，内控执行力大大提高；第三，业财信息实时互通，预算从事后统计转变为事前控制；第四，有效控制超市店面人为调整业绩，提前转销售的情况得到彻底控制；第五，风险响应速度提升，系统对应收逾期、大额支出、成本异常进行自动预警，经营风险实现早识别、早处置。

（四）案例启示

企业依托智能会计推动财务转型，必须坚持 “制度先行、流程再造、IT 系统支撑、组织配套” 四位一体推进；转型需要集团各单位各部门深度参与，自上而下建立协同机制；同时持续开展数智治理，根据业务变化迭代智能管控规则，保障智能会计体系长期有效运转。

四、结束语

在数字经济快速发展的时代条件下，智能会计对企业财务管理转型具有较强的赋能意义，也是企业打破传统财务发展瓶颈、实现管理现代化升级的重要抓手，会计工作可以通过重构财务流程、延展管控范围、调整并完善价值体系等方式，全面地带动财务工作的更新与改变。同时结合行业发展趋势，文章从系统建设、制度规范、人才培养、安全防控四个方面，搭建出较为完整的财务转型实践框架。企业只有依靠智能会计技术，在财务流程、管理制度、人才体系等方面实现整体升级，才能在更大程度上转变财务职能，释放财务工作的核心价值，满足数字化市场的发展需要，并在一定程度上持续提升企业经营管理水平与市场竞争力。

参考文献

[1] 李加桥 . 智能化时代下企业财务管理转型研究 [J]. 中国市场 ,2024,(27):171-174.

[2] 刘莎 . 人工智能在会计财务管理领域的应用与挑战 [J]. 中国管理信息化 ,2024,27(15):86-89.

[3] 张德磊 . 数智化背景下集团型企业财务管理转型升级的路径探讨 [J]. 国际商务财会 ,2024,(4):89-92.

[4] 李少微 . 大数据背景下事业单位财务管理转型探讨 [J]. 中国乡镇企业会计 ,2023,(12):141-143.

[5] 张颖 . 融资租赁企业的智能财务转型 [J]. 纳税 ,2023,17(32):64-66.

[6] 牛素美 . 人工智能时代行政事业单位财务会计的转型 [J]. 财会学习 ,2023,(26):112-114.

[7] 李海蒲 . 新时代背景下高校财务管理转型的思考 [J]. 商业观察 ,2023,9(10):29-32.

[8] 黄文婷 . 新时代下国有企业财务管理转型研究 [J]. 商业观察 ,2023,9(9):101-104.

[9] 孙健 . 煤炭企业业财融合与财务管理转型探讨 [J]. 煤炭工程 ,2023,55(3):183-187.

[10] 凌冰 . 人工智能时代财务会计向管理会计转型的路径探索 [J]. 纳税 ,2023,17(7):7-9.

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.