项目管理在建筑工程管理中的重要作用探析

曾繁欢
广州市东建工程建设监理有限公司，广东 广州 510000

DOI:10.61369/ETQM.2026080026

摘　　要： 项目管理是建筑工程管理的核心组成部分，对工程建设有着关键作用，其能有效提升建筑施工品质、强化成本管理能力，还能保障施工质量与效率的双重达标。当前建筑工程管理中，存在管理重视度不足、质量管理制度不健全、管理方式陈旧等突出问题。为解决此类问题，需提高项目管理重视度、完善质量管理制度，同时搭建大数据管理平台、应用先进施工方法与设备，通过多方面举措强化项目管理力度，以此提升建筑工程管理水平，实现工程效益与质量的双重提升。

关 键 词： 项目管理；建筑工程管理；重要作用

Analysis of the Important Role of Project Management in Construction Engineering Management

Zeng Fanhuan
Guangzhou Dongjian Engineering Construction Supervision Co., Ltd., Guangzhou , Guangdong 510000

Abstract: Project management is a core component of construction project management and plays a crucial role in engineering construction. It can effectively improve the quality of construction, strengthen cost management capabilities, and ensure the dual standards of construction quality and efficiency. In current construction project management, there are prominent problems such as insufficient emphasis on management, inadequate quality management systems, and outdated management methods. To solve such problems, it is necessary to increase the importance of project management, improve the quality management system, and at the same time, build a big data management platform, apply advanced construction methods and equipment, and strengthen project management through various measures to enhance the level of construction project management and achieve a dual improvement of project efficiency and quality.

Keywords: project management; construction project management; important role

引言

在建筑行业快速发展的背景下，工程管理的科学性与专业性成为项目推进的核心支撑，项目管理更是建筑工程管理体系中的关键环节，其应用效果直接关乎工程质量、成本控制与施工效率。高效的项目管理能为建筑工程筑牢发展基础，助力解决施工中的各类问题，提升项目整体效益。但现阶段建筑工程管理实践中，仍暴露出诸多亟待解决的问题，制约着行业发展。文章围绕项目管理在建筑工程管理中的重要作用展开分析，剖析现存难题并提出优化策略，为建筑工程管理提质增效提供参考。

一、项目管理的重要性

（一）提升建筑项目施工

提升建筑项目的施工品质，对项目顺利推进和长远发展具有关键意义。高品质的施工既能保障建筑物结构牢固、使用安全，也能带来良好的使用体验。例如某项目在建设过程中严抓品质管控，依托严密的质量管理与监督体系，使各施工环节实现精细操作。项目实施期间，项目团队与承包商密切配合，通过定期检查与评估，及时处理问题并优化施工工艺。这种严格的品质管理方式，让建筑在交付使用后维持了较长的使用寿命，同时赢得用户的高度认可与积极推荐。通过提升施工品质，项目不仅增强了市场竞争力和行业口碑，也为用户营造了更优质的居住与工作环境。

（二）提升建筑工程成本管理能力

在建筑工程启动之前，有必要对项目的具体状况展开深入分析和研究，并结合工程实际要求，制定出合理完善的施工计划，以便做好成本估算工作。

随着工程逐步推进，各项工艺与工序不断增多，项目投入也随之增加。为更好提升工程的经济与社会价值，需要从多个方面入手，合理安排投入资金，确保成本管理工作落实到位，例如提

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

升成本管理的时效性与科学性，有效控制资金使用过程等。加强建筑工程管理，本身也是对工程成本进行有效管控，包括减少冗余流程、缩短链条、使流程更加合理化。结合建筑行业的投资状况、市场走向以及不断提升的工程建设要求，提高工程管理的效率与科学水平，有助于成本管理真正落到实处。并且建筑工程项目管理为各部门之间的交流与合作提供了关键通道，可以及时解决成本管理中遇到的问题，加大成本管控力度，从而提升建筑工程项目的整体效益。

（三）确保施工过程中质量与效率得到保障

在施工阶段，确保建设质量与效率同步达标，是项目实现预期经济效益的关键所在。这一阶段直接承载着设计意图的落地转化，任何质量上的疏漏或效率上的滞后，都会对最终成果产生不可逆的影响。借助系统化的项目管理，可以有效提升工程品质与施工效率，使各项作业在规范框架内有序推进[1]。

在建筑工程领域，质量始终处于核心位置，同时也是项目管理中最为复杂的挑战之一，牵涉成本安排、设计协同、材料供应、人员调度等多个维度，任何一个环节的失衡都可能对整体成效造成冲击。因此，需要将管理举措全面嵌入工程建设的各个环节，实现多方资源的统筹协调，在提高质量水平的同时对成本形成有效控制。在具体施工过程中，推行精细化管理，将现场实际进度、工艺执行情况与施工计划进行动态对照，及时发现偏差并采取调整措施，使施工过程始终保持可控状态。精细管理不仅体现在计划与执行的比对层面，更体现在对关键工序、隐蔽工程、交叉作业等环节的严格把控，通过设置质量停检点、工序交接验收、过程记录追溯等方式，确保每一道工序都达到既定标准后再进入下一环节。

质量和效率并非此消彼长的对立关系，而是在科学管理下可以兼顾的统一目标。只有在施工阶段建立起覆盖全过程、衔接各专业的管控机制，才能在保障安全与质量的前提下提升施工效率，为项目整体效益的达成提供坚实支撑。

二、建筑工程管理过程中遇到的难题

（一）在工程管理方面的关注显然不够

大多数建筑施工单位在执行工程任务时，常常将工作重心放在与建筑相关的内容管理上，对工程管理的重视程度则相对不够，这使得整体工程管理效率难以得到充分保障。在整个施工过程中，从高层到基层，如果管理人员缺乏足够重视，管理工作就容易流于表面、流于形式，甚至施工人员也会产生消极应对的心态，导致施工安全得不到有效保障，进而影响后续工作的顺利推进。

有些施工单位为了大幅缩短施工周期以满足自身经济发展需求，在组织施工时会刻意忽略相关要求和规范标准，推行高强度、超负荷作业，造成人员积极性难以提升，设备也缺少足够时间进行检修和更换，因此在施工过程中埋下不少安全隐患，既影响建筑工程的质量，也会影响用户的居住体验。

（二）质量管理制度尚未健全

建筑行业发展受到制约的一个主要原因，在于质量管理体系不够完善。在新时期背景下，不少施工单位仍沿用传统的质量管理体系和方式。这种以计划经济体制为基础的模式，已经难以适应当前社会建设的需要，即便完成相应的改革和调整，也可能在某种程度上与现代建筑的要求存在差距[2]。

传统的建筑工程管理多采用封闭式控制，管理手段较为单一，导致监督效果不理想。在进行工程管理时，本可以根据施工单位的内部情况实施相应管控，但在当前外包模式比较普遍的环境下，这种方式很难取得预期的管理成效。这不仅会明显降低建筑工程的管理效率与质量，还可能给工程管理带来不利影响。

（三）管理方式仍需进行刷新

在管理方式的更新方面，当前仍有一小部分建筑企业坚持沿用过去的传统模式开展项目运作。在当下快速变化的社会环境和行业背景下，这类传统管理方式所能提供的支撑与作用已显得较为局限。若不能及时对现有的管理手段进行优化与升级，不仅会提升项目在质量层面出现问题的概率，也可能对企业整体形象造成负面影响。值得关注的是，部分企业存在一种较为片面的认识，认为只要不断压缩工期、加快施工节奏，项目的价值就能自然得到充分体现。这种追求速度而忽视过程管控的倾向，容易在实际建设中诱发质量隐患频发的情况，并对企业的长期发展带来不利后果。

管理方式的滞后，本质上反映的是企业在制度弹性、风险意识以及精细化管控能力方面的不足。如果不在理念上做出转变，不在执行层面建立更加科学、灵活的管理机制，企业将难以适应日益提高的工程建设标准与市场竞争要求。因此，推动管理方式的持续刷新，不应仅视为技术层面的调整，更应作为企业提升治理能力、保障工程品质、维护品牌信誉的重要抓手，从而为建筑企业在新的行业环境下赢得更为稳固的发展基础。

三、在建筑工程管理中加强项目管理力度的方法

（一）需要更加重视和关注项目管理的各个方面

要提高建筑工程项目的管理效率，关键在于将管理工作摆在更加突出的位置，形成系统化、全过程的管理思路。在推进工程建设的过程中，需要紧密结合项目施工的实际状况，把对工程管理的重视落实到具体行动中，推动各参与部门之间形成顺畅的协作机制，在信息共享、资源调配和问题处置等方面实现高效联动，真正把管理工作做深、做实[3]。

施工期间，管理人员应当全面掌握各环节的施工动态，深入熟悉所采用的技术路径与工艺特点，在此基础上明确项目管理的总体目标和阶段性任务，确保各项管理活动按照科学合理的节奏有序推进。与此同时，所有参与工程建设的人员都应当具备与岗位相匹配的专业素养，熟练掌握施工工序的操作要点与技术规范，在日常工作中增强对潜在风险的识别能力，提前制定应对预案，最大限度降低各类不确定因素对管理效果带来的干扰。提升管理效率并非单纯依靠制度或技术的单点突破，而需要从组织协调、过程控制、人员能力等多个维度同步发力，形成制度执行有力、信息流转顺畅、责任落实到位的良性管理格局。只有在管理

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

层面建立起覆盖项目全过程的精细化运行机制，才能有效支撑工程建设在质量、进度、成本等多重目标之间实现协调统一，从而为项目整体效益的提升奠定坚实基础。

（二）确立并完善质量管理的规章制度

为了保证建筑工程管理的顺利推进，施工单位在施工与组织管理过程中，必须深刻理解质量管理制度的关键作用，并在此认识基础上不断优化制度安排。质量管理制度的构建不能停留于文本层面，而应贯穿从材料进场到竣工验收的每一环节，形成一套便于执行、核查与追责的完整机制。这种制度安排需具备动态调整能力，根据施工进度、现场条件及不同阶段的特点持续修订，确保质量要求精准嵌入具体工序和操作流程，实现有章可循、有据可依。

此外，施工单位还需借助培训、岗位练兵、考核等方式，不断强化人员质量意识与专业能力，使每位参与者充分认识质量管理对施工安全和项目成效的意义，在日常工作中自觉落实质量标准。在推进质量监督管理时，应结合工程实际需求，充分考虑施工单位的发展阶段、资源配置与管理基础，科学制定监督方案，既重视施工过程的动态监控，也加强完工阶段的效果检验，确保各项质量管控措施落地并发挥实效。这样一套系统化、全流程的质量管理思路，不仅能切实提升施工质量，满足施工单位在经济效益方面的实际需要，还能为企业积累良好的品牌声誉与市场口碑，推动质量与效益实现良性互动，为施工单位在激烈的市场环境中赢得更稳健的发展空间[4]。

（三）推动建筑工程大数据管理平台的建立

在推动建筑工程大数据管理平台建设的过程中，信息技术的引入为工程管理带来了显著的效率提升，不仅有助于保障工程质量、实现对成本的合理把控，也为缩短项目建设周期提供了有力支撑，使项目整体效益更趋近于预期目标。

信息技术的应用路径通常以企业自身确立的发展战略为指引，通过明确信息化建设的具体方向与实施重点，依托云计算和大数据技术搭建起统一、开放的管理平台。这种平台架构能够实现项目现场与后端管理层之间的信息实时交互，支持远程协同与动态调度，同时为各参建单位打通了高效沟通与资源共享的通道，有效降低因信息不对称或传递滞后所引发的各类施工问题。

进一步来看，大数据管理平台的建立并不仅仅停留于技术层面的集成，更体现为企业管理理念向数据驱动、精细管控方向的转变。平台汇聚了从设计、采购、施工到验收各阶段的关键数据，通过数据清洗、建模分析与可视化呈现，可以为项目决策提供更加客观的依据，提升资源配置的精准度与响应速度。随着平台应用逐步深入，企业在多项目并行管理、风险预警、质量追溯等方面也具备了更强的掌控能力，有助于形成标准化与个性化兼顾的管理体系。因此，推动建筑工程大数据管理平台的建立，既是提升项目管理水平的现实需要，也是建筑企业适应数字化转型趋势、实现高质量发展的重要路径。

（四）广泛应用先进的施工方法和设备

在施工正式启动之前，施工企业需要明确建筑工程的整体执行目标，并依据项目本身的独特性，设定与之匹配的检验标准和制度。在常规施工过程中，施工方往往会制定比国家规定更为严格的检测要求，这也是保障工程整体质量的关键举措。其一，施工材料在进入现场前，企业必须及时开展质量检查。由于施工过程中会消耗大量材料和设备，确保这些材料和设备同时满足施工要求与环境保护标准，是保障建筑安全的重要环节。其二，施工企业还需更加注重施工过程中的细节把控，从操作工序到现场管理，都要做到严谨细致，以防范质量隐患的发生[5]。

四、结束语

项目管理在建筑工程管理中占据核心地位，对提升施工品质、强化成本管控、保障施工质量与效率有着不可替代的作用，是建筑工程顺利推进的重要保障。当前建筑工程管理仍面临重视不足、制度缺失、管理方式落后等问题，需通过提高重视度、完善质量管理制度、搭建大数据管理平台、应用先进施工技术设备等举措破解发展困境。唯有持续强化项目管理力度，将科学的管理方法贯穿工程建设全流程，才能不断提升建筑工程管理水平，实现工程质量与效益的协同发展，推动建筑行业高质量进步。

参考文献

[1] 陈君 . 项目管理在建筑工程管理中的重要作用 [J]. 建材与装饰 ,2023,19(18):88-90.

[2] 张勇 . 项目管理在建筑工程管理中的重要作用分析 [J]. 建材与装饰 ,2025,21(33):103-105.

[3] 夏勇 . 项目管理在建筑工程管理中的重要作用 [J]. 建材与装饰 ,2021,17(34):93-94.

[4] 何昉豪 . 建筑工程管理中的团队合作与效率提升研究 [C]//2025 工程技术应用与管理交流会论文集 . 2025:1-3.

[5] 荆伟 . 项目管理在建筑工程管理中发挥重要作用 [J]. 建材发展导向（上）,2022,20(2):129-131.

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.