如何提升房屋建筑工程管理与施工质量

陈凤霞
广东筠厦建筑有限公司，广东 云浮 527300

DOI:10.61369/ETQM.2026080022

摘　　要： 文章旨在探讨提高房屋建筑工程管理及施工质量的重要性、现存主要问题及其应对策略，以期为行业实践提供系统性参考。重点剖析了当前行业中存在的五大关键问题：施工企业间的恶性竞争、建筑施工现场管理混乱、施工队伍专业性不足、质量管理的固有复杂性以及施工管理制度不完善。针对这些问题，文章提出了加大现场管理力度、强化材料管控、加强人员培训、健全管理体系以及规范市场秩序并增强企业责任等五个方面的具体优化措施。

关 键 词： 提高；房屋建筑；工程管理；施工质量

How to Improve the Management and Construction Quality of Housing Construction Projects

Chen Fengxia
Guangdong Junsha Construction Co., Ltd., Yunfu, Guangdong 527300

Abstract: The article aims to explore the importance of improving the management and construction quality of housing construction projects, the main existing problems, and their corresponding strategies, in order to provide systematic reference for industry practice. The five key issues in the current industry were analyzed in detail: vicious competition among construction enterprises, chaotic management of construction sites, insufficient professionalism of construction teams, inherent complexity of quality management, and imperfect construction management systems. In response to these issues, the article proposes five specific optimization measures, including increasing on-site management efforts, strengthening material control, enhancing personnel training, improving management systems, regulating market order, and enhancing corporate responsibility.

Keywords: improvement; building construction; engineering management; construction quality

引言

房屋建筑质量不仅关乎人民群众的生命财产安全，也是衡量建筑行业发展水平与施工企业管理能力的重要标尺。然而，现实中仍普遍存在恶性竞争、现场管理粗放、人员素质参差不齐、管理难度大、制度体系不健全等诸多挑战，严重制约了工程品质的可靠性与行业的高质量发展。因此，系统分析这些问题并探讨切实可行的改进路径，具有重要的现实紧迫性和理论价值。本文将围绕这一核心议题展开论述。

一、提高房屋工程管理及施工质量的重要性

（一）保障建筑使用安全

建筑质量直接影响公众的生命与财产安全。施工企业不仅需追求经济效益，更需承担相应的社会责任与法律义务。企业必须树立责任意识，全面落实质量管理要求，通过强化过程控制、采用先进工艺、严格材料把关及完善监督机制等措施，切实提升房屋建筑的实体质量与耐久性，从而保障建筑使用者的安全，实现工程建设的经济效益与社会效益的统一。

（二）促进建筑业健康发展

当前建筑行业竞争日趋激烈，施工企业必须将提升核心竞争力作为关键任务。这要求企业注重技术创新，同时强化对工程建设全过程的精细化管理与监督。通过优化施工组织、严格质量检查，从根本上提升房屋建筑的整体品质。以此逐步建立重质量、守信誉的市场形象，推动建筑市场秩序走向规范，实现行业整体的高质量发展，为社会提供更多安全、优质的建筑产品[1]。

（三）实现经济效益的提升

经济效益是衡量企业经营成效的重要指标。为实现效益最大化，施工企业需系统优化项目管理。一方面，完善内部管理体系，强化对工期、成本和资源的精细化控制；另一方面，注重技术革新与工艺升级，积极引进新技术、新设备与新工法，提升施工能力与管理水平。借此节约材料、降低能耗、减少返工、预防

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

安全事故，从而有效控制成本，在保证工程品质的前提下实现经济效益的显著增长。

二、房屋建筑工程管理以及施工质量管理中存在的问题

（一）施工企业间的恶性竞争

在市场经济快速发展和城市化进程持续加速的背景下，建筑行业面临的市场需求日益增长，吸引了大量企业与从业人员涌入。然而，行业扩张的同时，也暴露出部分施工企业之间存在的恶性竞争现象。为在招投标中获取项目，一些企业不惜采取低价竞标策略，过度压缩施工成本。这种做法虽然在短期内能够赢得合同，却往往导致后续施工中采用不符合标准的建筑材料，或简化必要的施工工艺。此外，为维持利润空间，部分企业还会削减在安全防护、人员培训等方面的投入，以牺牲安全管理为代价来换取表面上的经济效益。这种以价换量、忽视质量与安全的行为，不仅严重影响建筑工程的整体质量与耐久性，也大幅增加了施工过程中的安全风险。

（二）建筑施工现场管理混乱

当前部分建筑工程现场管理存在较为突出的秩序混乱问题，这与现场管理人员的专业能力不足、责任意识薄弱有直接关系，进而导致了管理效能低下、管控措施执行不到位等现象。工程施工一旦启动，就必须依托规范、严格的现场管理体系作为支撑。然而实际作业中，建筑材料种类繁杂、数量庞大、规格多样，不同材料的功能与使用要求各不相同，若存放或使用不当，甚至可能出现材料相互影响而导致性能下降的情况。由于现场管理未能严格执行材料验收与分区存放制度，往往在材料进场时缺乏有效的质量核查，致使部分不符合标准的材料流入施工环节。材料堆放区域缺乏科学规划，摆放杂乱无序，不仅经常堵塞现场运输通道，影响机械与人员通行，也使部分材料因暴露于不当环境而受损。一旦遭遇天气变化，如雨淋、暴晒等，易造成材料变质或报废。上述管理乱象不仅会严重拖慢施工进度、带来不必要的经济损失，更会埋下施工安全隐患，对工程整体质量与现场人员安全构成显著威胁[2]。

（三）施工队伍专业性不足

施工队伍是房屋建筑工程项目最直接的实施主体，其成员的专业技能与整体素质水平，对工程最终的质量表现具有决定性影响。然而，从当前多数施工队伍的实际情况来看，普遍存在着专业基础薄弱、技术掌握不扎实的现象。大量施工人员来源于未经系统职业培训的农民工群体，他们往往缺乏识读施工图纸的能力，对各类建筑施工规范与操作要求的理解也较为有限，通常只能在管理人员现场指导的情况下完成基础性作业。当遇到技术复杂度高、工艺要求精细的关键施工环节时，这类施工队伍往往难以独立胜任，必须依赖外聘的专业技术人员进行操作或指导。这种人员结构上的短板，不仅影响施工效率，更使得整体工程质量难以稳定达到设计标准与规范要求，从而埋下潜在的质量缺陷与使用安全隐患。

（四）房屋建筑工程质量管理难度较大

房屋建筑工程的施工过程通常周期较长、现场人员流动性大、工序繁多且技术复杂，这些特点本身就给质量管理工作带来了持续的挑战。在实际施工中，工程还常常受到多种外部环境因素的干扰，使得质量控制的复杂性与不确定性进一步增加，显著提升了管理难度。综合分析影响房屋建筑工程施工质量的各种因素，可将其归纳为主观因素和客观因素两大类。主观因素主要包括施工人员的技术水平、管理人员的责任心、操作规程的执行力度等；客观因素则涵盖气候条件、地质环境、材料供应稳定性等自然与市场条件。这两类因素相互交织、动态变化，共同作用于施工全过程，对工程质量的稳定性和可靠性形成了显著影响[3]。

（五）施工管理制度不够完善

完善且合理的施工管理制度是确保房屋建筑工程顺利推进、保障施工质量与进度的基础性支撑。然而，目前不少施工企业仍存在制度体系不健全、管理规范滞后的问题。这使得施工现场出现各类问题时，往往无法得到及时、有效的应对与处理。同时，许多管理条例长期未随技术发展和行业要求进行更新，内容脱离实际，导致现场管理效能低下。此外，部分施工企业并未真正重视管理制度的执行，制度设计常常流于形式，主要是为了应付监管检查而设立。在实际施工过程中，相关制度往往被搁置或忽视，未能贯穿于工程各环节并落到实处。

三、优化房屋建筑工程管理以及提高施工质量的具体措施

（一）加大工程现场管理力度

在工程开工前，现场管理人员应对所有进场材料及相关施工条件进行全面、严格的审核，系统评估各类影响因素，提前排除潜在隐患。施工期间，管理人员须恪尽职守，深入作业一线进行全程监督，依据清晰的管理规程实时监控施工质量，对发现的问题做到立即识别、迅速纠正，确保房屋建设质量符合标准。项目竣工后，应严格执行质量验收程序，对建筑物进行细致评估；若发现质量缺陷，须及时与施工单位沟通并督促整改，直至通过复验，切实保障建筑成品的安全与可靠。为落实上述要求，需从管理体系上系统推进：第一，自项目启动之初，即应组建专门的管理机构，明确项目负责人及各岗位管理人员的具体职责，形成权责清晰、运行有序的组织保障。第二，深入分析建筑工程的具体特点与技术要求，据此科学配置管理人员与作业团队，在组织过程中贯彻“协调配合、立体交叉、纵横衔接”的统筹原则。第三，实行管理层与劳务层的分离管理模式，在施工组织中借助任务下达、过程检查与结果考核相结合的方式强化管控。第四，对人员、材料、机械、工艺等生产要素实施动态优化与组合，确保各项资源在时间和空间上得到高效、合理的调配，全面提升现场管理的精细化与规范化水平[4]。

（二）强化施工材料管控工作

在房屋建筑工程实施阶段，必须对施工所需各类材料进行系统筹划与周密安排，科学制定材料的采购、供应及使用计划。施

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

工团队应严格依据该计划执行材料的领用与调配，确保现场作业与材料供应有序衔接。同时，要重点加强对原材料质量的全过程管理，对供应商资质及采购责任人实行备案登记，并严格按照国家与行业颁布的质量标准，对进场材料进行检验与复核。凡质量检测不合格的材料，一律禁止进入施工现场，坚决杜绝不合格材料流入施工环节。只有在全面执行材料质量控制标准、并紧密结合实际采购与使用计划的基础上，才能确保所有材料符合工程设计与施工要求，从而在源头上保障工程质量的稳定性。系统化的材料管理不仅能满足施工过程中的各项需求，还能有效提升工程管理的规范化程度，最终推动整体施工质量与项目管理水平的实质性提高。

（三）加强施工人员培训与能力建设

施工单位需进一步重视并强化对施工队伍的系统化管理，着力提升作业人员的专业技能与业务素质。在开展职工技能培训时，应紧密结合企业年度发展目标与项目实际需求，有计划、分层次、有重点地组织实施各类岗位培训，以此促进全体施工人员综合能力的整体进步。具体而言，可将培训体系划分为综合素养培训与专业技术培训两大模块。综合培训侧重于安全生产意识、职业道德规范及基础工艺纪律等内容；专业培训则针对不同工种和岗位，深入讲解施工规范、图纸识别、操作要点及新技术应用等实务技能。通过这种分类施策、精准培养的模式，能够更有效地满足房屋建筑工程在施工过程中对各专业人才的素质要求。只有切实保障施工人员具备扎实的操作能力和良好的职业素养，才能为工程质量奠定坚实的人力资源基础，进而推动项目整体施工质量实现持续提升[5]。

（四）健全施工管理体系

在构建房屋建筑工程质量管理体系时，必须将质量监督的理念与方法融入从开工到竣工的全过程，实现覆盖全程、全员参与的系统化管控。施工企业首先要明确施工现场各级管理岗位的职责，确定各环节、各区域的具体责任人，确保每项工作都有专人负责，并清晰界定各自的权限与责任，避免出现职责交叉或管理空白。针对施工现场的资金管理，应设立专职财务岗位，由专业人员负责对项目资金的流动进行详细记录、定期分析与严格监督，确保账目准确、流向清晰、使用合规，从经济层面为工程质量提供保障。通过不断优化和完善施工管理体系，能够对整体施工流程形成有效的规范与引导，保障各工序、各工种之间衔接顺畅、协作有序，从而推动房屋建筑工程的整体质量向更高水平稳步提升。

（五）规范市场秩序与增强企业责任

面对建筑行业当前的竞争态势，必须从外部监管和内部约束两个维度共同着手，推动市场环境有序化，为工程质量奠定坚实基础。在行业管理层面，应持续健全招投标管理机制，科学制定并执行合理的报价指导标准，遏制非理性低价竞争。同时，建立并动态更新施工企业信用档案，将工程品质、安全记录、合同履行及诚信表现等纳入综合评价体系。对于信用良好、质量过硬的企业，可在投标资格、评标权重等方面给予政策倾斜，以此引导行业形成重质量、守信誉的良好氛围。从企业自身出发，必须牢固树立责任意识与发展观念，摒弃短期逐利行为，在成本控制中坚持质量优先。应合理规划投入，将资源聚焦于材料品质保障、安全措施落实和工艺技术改进等方面。

四、结束语

综上所述，强化房屋建筑工程管理与施工质量，是保障安全、推动行业进步、实现企业可持续发展的根本所在。针对分析所揭示的恶性竞争、现场混乱、人员专业度不足、管理复杂及制度缺陷等问题，本文提出了系统性的改进措施：通过加大现场管理力度、严格材料管控、加强施工人员培训与能力建设、建立健全施工管理体系，以及规范市场秩序并增强企业责任，多管齐下以夯实质量基础。未来，如何将数字化、智能化技术更深入地融入工程质量管理全过程，以及建立更加科学动态的行业信用与效能评价体系，将是值得进一步探索的重要方向。

参考文献

[1] 刘志林 . 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2020(23):25-26.

[2] 张腾中 . 浅谈如何提高房屋建筑工程管理水平与施工质量 [J]. 建材与装饰 ,2023,19(24):103-105.

[3] 李文清 . 试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量 [J]. 建材发展导向（上）,2021,19(2):330-331.

[4] 曹然 . 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的思考 [J]. 百科论坛电子杂志 ,2020(10):1530.

[5] 于正雷 . 试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量 [J]. 中国房地产业 ,2020(34):101.

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.