解析建筑工程造价的管理与成本控制

周倩彤
广东飞腾工程咨询有限公司，广东 广州 510000
DOI:10.61369/ETQM.2026080039

摘　　要： 建筑工程造价管理是项目管理体系核心环节。当前造价管控体系不健全，管理人员专业素质不足，信息化应用滞后。需强化投资决策阶段科学论证，设计阶段限额控制，招投标阶段规范运作，施工阶段合同管理，竣工结算阶段严格审核。优化路径包括健全组织责任体系，构建全过程动态管理模式，完善成本考核与风险预警机制，推进信息化与标准化建设。有效控制工程成本，提高资金使用效率，保障工程质量，促进建筑行业可持续发展。

关 键 词： 建筑工程造价；造价管理；成本控制；动态管理

Analyzing the Management and Cost Control of Construction Engineering Costs

Zhou Qiantong
Guangdong Feiteng Engineering Consulting Co., Ltd., Guangzhou , Guangdong 510000

Abstract: Construction cost management is the core link of project management system. The current cost control system is not sound, the professional quality of management personnel is insufficient, and the application of information technology is lagging behind. It is necessary to strengthen scientific demonstration in the investment decision-making stage, limit control in the design stage, standardized operation in the bidding stage, contract management in the construction stage, and strict review in the completion settlement stage. The optimization path includes establishing a sound organizational responsibility system, building a dynamic management model throughout the entire process, improving cost assessment and risk warning mechanisms, and promoting informationization and standardization construction. Effectively controlling project costs, improving the efficiency of fund utilization, ensuring project quality, and promoting sustainable development of the construction industry.

Keywords: construction cost; cost management; cost control; dynamic management

引言

工程造价管理决定项目最终成效。当前管理体系不完善，专业人才紧缺，技术水平偏低。各环节成本易失控，损害企业利益、制约行业发展。市场环境持续变化，传统模式已不再适用。需落实全流程成本管控，优化管理制度，强化风险抵御能力。科学管控造价可提升资金效率，保障工程质量，促进行业良性发展。行业应创新管理方式，完善规范标准，推行精细动态管理。

一、建筑工程造价管理与成本控制的重要性及现存问题

（一）造价管理与成本控制的重要作用

工程造价管理是工程建设体系里的关键环节，核心围绕项目资金开展测算、确认与全程把控。科学开展造价管理，既能为项目前期决策提供详实经济依据，也能明确施工现场的各项开支标准，还能让工程竣工阶段的结算审核做到有据可依、流程规范。该工作融合政策要求与专业技术，开展过程中需要统筹兼顾，全力实现经济效益与社会效益协同发展。

（二）造价管控体系不健全

当前很多建筑企业的造价管理体系依旧存在诸多短板。不少企业尚未建立完善的管理框架，内部部门职责划分不清，各环节信息传递受阻，造价管控工作难以高效衔接配合。日常运营里，造价工作大多只聚焦预算、结算等基础内容，全流程管控理念并未落实到位。企业缺少统一的成本规划与明确分工，各参与主体积极性参差不齐，难以凝聚工作合力。管理体系的缺陷，也使得各类管控措施难以真正落地，最终只是停留在表面形式[1]。

（三）管理人员专业素质有待提升

造价管理兼具专业与综合属性，从业者需掌握工程技术、经

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

济管理及相关法律知识。现阶段不少人员能力难以匹配岗位需求，多数人不熟悉新型计价与控费技术，依旧沿用传统计价模式，对市场价格变化反应滞后，造价测算与成本管控效果不佳。部分人员不熟悉施工流程与现场情况，审核、分析时抓不住重点，管理工作脱离现场实际。同时从业者责任与风险意识偏弱，在合同、签证、索赔等工作中，专业判断和沟通能力不足，无法充分保障企业经济收益。多数企业未建立常态化的造价人员继续教育机制，对新出台的工程量清单计价规范、绿色建筑定额等更新内容学习不足。同时，岗位考核多偏重资历而非能力，年轻从业者缺乏实战锻炼机会，导致人才梯队断层问题日益突出。

（四）信息化管理手段应用不足

如今信息技术已全面融入各个行业，工程造价领域也开始陆续使用各类信息化软件与平台。但现阶段，建筑行业造价管理的信息化发展整体较为滞后。不少企业没有建立统一技术规范与共用平台，造价数据的收集、保存、整理和流转都受到限制，部门间信息互不连通的问题十分普遍，数据的真实度与更新速度无法达标。建材价格相关资料收集不够全面，进一步拉低了造价核算的精准度。还有不少企业依旧依靠人工核算、纸质台账开展工作，不仅作业效率不高，还极易产生数据差错。落后的管理模式，既加重了造价人员的工作压力，也让造价管控工作难以做到及时、准确[2]。

二、建设项目各阶段造价管理与成本控制措施

（一）投资决策阶段的造价管控

投资决策是工程造价管控的开端，更是左右项目整体成效的核心环节。项目立项与可行性研究期间，需围绕建设规模、技术方案、建设标准、投资估算等内容开展充分研讨与综合比对。编制投资估算时，要完整、精准统计项目全部建设开支，既要落实直接工程费用，也要对间接费用、预备费用做出合理预判。开展方案甄选时，需兼顾技术落地性、经济实用性与综合效益，不能一味抬高建设标准造成资金损耗，也不可盲目缩减投入，损害工程质量与长期使用价值。这一阶段造价管控的核心，是明确投资体量与管控指标，为后续造价工作划定方向。严谨的投资估算，既能支撑企业做出正确决策，也能提升项目融资水平与风险抵御能力。

（二）设计阶段的造价管控

设计阶段对工程造价影响显著，是造价管控的关键时期。设计方案的技术与经济水准，直接决定后续施工的资金投入。开展设计管理时，需落实限额设计，以投资估算、设计概算约束设计工作。设计人员在保障项目使用功能与安全的基础上，强化成本思维，对比多套方案，择优选用经济实用的设计形式。同时严格审核施工图纸，尽早排查并修正技术问题与参数失误，降低设计变更引发的额外开销。该阶段的造价管控，需平衡技术与经济两大要素，在守住设计质量的同时，合理把控项目建设成本[3]。

（三）招投标阶段的造价管控

招投标环节负责敲定工程合同价款、选定施工单位，深刻影响后续造价管控。编制招标文件时，需精准设定招标限价与工程量清单，保证费用计算有据可依、执行标准清晰。开展评标工作，要综合核查投标方资质、施工实力、技术方案、报价及过往履约情况，切勿只以报价判定中标结果。最终中标价需依托公平竞争合理定价，既保障建设方投资权益，也保障施工方正常收益，促成双方稳定合作。拟定合同条款务必严谨，清晰划定工程范围、工期、质量要求，同时明确价款调整、变更签证、索赔处理等规则，为现场造价管理提供执行与合规依据。规范开展招投标工作，能从源头减少造价争议，规避经济损失。

（四）施工阶段的造价管控

施工阶段是资金投入最为集中的时期，也是造价管理与成本控制工作量最大的阶段。在施工管理过程中，应当将合同管理作为造价控制的核心抓手，严格按照合同约定支付工程款项，对合同外增加的工程项目和费用变更进行严格审核。加强施工组织设计的优化工作，合理安排施工进度和资源配置，避免因工期延误或资源调配不当而造成额外费用支出。在材料设备采购环节，应当开展充分的市场调研，掌握价格变动趋势，选择质量合格、价格合理的供应商，建立规范的采购审批和验收制度。施工现场签证管理应当严格规范，所有签证事项需做到内容真实、数据准确、签字完整、程序合规，防止虚假签证和事后补签现象的发生。对于施工过程中出现的设计变更，应当及时办理相关手续，准确核算变更引起的费用增减，确保造价变动有据可查、有章可循。施工阶段的造价管控需要现场管理人员、技术人员和造价人员密切配合，形成工作合力。

（五）竣工结算阶段的造价管控

竣工结算是工程造价管理的最后关口，也是核实工程总造价、确认投资效益的重要环节。在结算审核过程中，应当以施工合同、竣工图纸、设计变更文件、现场签证资料等为依据，逐项核对工程量计算的准确性、单价套用的合规性以及各项费用取费的合理性。对施工过程中的设计变更和现场签证项目，应重点审查其相关资料是否齐全、审批手续是否完备、费用计算是否合理，防止通过虚假变更和重复签证等方式虚增造价。在结算审核工作中，应当严格执行三级审核制度，明确各层级审核职责和标准，确保审核质量。对审核中发现的争议问题，应当依据合同约定和相关资料进行协商处理，必要时可邀请第三方专业机构参与复核。竣工结算工作完成后，应及时整理归档完整的结算资料和审核记录，为后续项目造价管理积累基础数据和参考经验。规范的竣工结算管理，有助于真实反映工程建设的实际投入，维护建设单位和施工单位双方的合法权益[4]。

三、建筑工程造价管理与成本控制的优化路径

（一）健全造价管控组织体系与责任机制

健全的造价管理组织架构，是落实成本管控的先决条件。建筑企业可结合经营规模与管理模式，设置专属造价管理部门或专职人员，厘清各层级、各部门的工作权责，打造分工清晰、协作高效的运行模式。落实造价管理责任制度，把成本管控目标逐级

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

下发至项目部、施工班组及一线岗位，让全体管理人员明晰自身的成本管控职责。建立常态化考核机制，对各责任主体的工作成效开展量化考评，并将考核结果与薪资、职级调整相关联，充分调动人员积极性，强化全员节约成本的观念。完善组织架构、压实管理责任，能为造价管理工作稳步推进提供长效制度支撑。

（二）构建全过程动态造价管理模式

建筑工程造价管理需转变传统事后核算模式，搭建贯穿项目全周期、覆盖各流程的动态管控体系。项目前期要扎实完成投资估算与设计概算的编制及审核，为整体造价管控划定合理基准。项目施工阶段，需落实造价动态跟踪，定期比对实际开支与预算标准，尽早发现问题并及时整改。针对建材价格变动、方案调整、现场条件改变等情况，快速调整管控方案，灵活应对各类变化。项目竣工阶段，重点开展结算审核与成本复盘，梳理工作得失，为后续项目提供实践参考。推行全过程动态管理，要求造价人员具备前瞻思维与应变能力，结合项目进度和外部变化灵活优化管控方式，保障造价管控精准有效。

（三）加强成本考核与风险预警机制建设

成本考核是衡量造价管理效果的重要方式，也是持续优化成本管控的核心动力。建筑企业要结合自身运营情况，搭建科学的成本考核指标体系，重点纳入预算编制精度、成本降幅、结算审核偏差率等关键内容。定期组织成本考核，全面核查项目各阶段造价执行情况，客观评价工作成果，并针对现存问题分析根源、完成整改。

在此基础上，企业还需搭建造价风险预警体系，全面识别、评估各类易造成造价上涨的风险点。针对建材价格大幅波动、工期滞后、重大设计变更等常见风险，提前制定应对方案与防控办法。项目推进期间，依托数据监测与信息反馈及时察觉风险苗头，第一时间介入处理，最大限度削减风险带来的造价损失。健全成本考核与风险预警机制，能够让造价管理工作更具预判性与主动性。

（四）推进造价管理信息化与标准化建设

信息化是提升造价管理效率和精度的关键途径，标准化则是实现管理规范化和数据可比性的基础条件。建筑企业应当积极引入先进的造价管理软件和信息平台，实现工程量自动计算、价格信息动态更新、造价数据集成管理等功能，减少人工操作带来的误差和低效。建立企业内部造价数据库，系统收集和整理已完成项目的造价数据、材料价格信息和各类消耗指标，为后续项目的造价预测和成本控制提供可靠参考。同时，逐步建立企业内部造价管理标准体系，规范预算编制方法、费用计算规则和审核工作流程，提高造价管理工作的规范性和一致性。信息化与标准化建设的协同推进，能够为造价管理工作提供有力的技术支撑，推动管理方式从传统经验型向现代科学型转变[5]。

当前 BIM（建筑信息模型）技术在造价管理中的应用日趋成熟，可实现设计模型与工程量清单的自动关联，大幅减少手工算量误差。未来还可结合人工智能算法，对历史造价数据进行深度学习，辅助投资估算和风险预判，为管理决策提供更为科学的依据。

（五）强化绿色建造与装配式建筑的造价管理适配

随着绿色建筑标准和装配式施工工艺的推广，传统计价体系面临新挑战。建筑企业应主动研究绿色建材的定价机制、装配式构件的运输与安装费用构成，以及节能验收增加的检测成本。将绿色建造要求融入造价管控框架，既能准确反映新型工艺的实际投入，也有助于企业适应政策导向，在投标报价中形成差异化竞争力。此部分约150~200字，再结合前面章节调整即可。

四、结束语

建筑工程造价管理决定项目成败。当前体系、人才、信息化建设需完善。全过程动态管理模式是发展方向。投资决策要科学，设计阶段须限额，招投标需规范，施工管理重合同，竣工结算严审核。健全组织责任体系，强化风险预警机制，推进信息化标准化建设。造价管理需要技术创新与制度完善并重。建筑行业可持续发展呼唤现代造价管理体系。未来管理将更智能、精准、高效。

参考文献

[1] 席军 . 建筑工程造价动态管理与成本控制方法探究 [J]. 建材发展导向 ,2026,24(7):61-63.

[2] 齐广利 , 闫其广 , 祁小栓 . 建筑工程造价成本的管理问题与优化策略 [J]. 大众标准化 ,2026(9):82-84.

[3] 郑丽楠 . 建筑工程造价成本控制与风险管理策略研究 [J]. 现代工程科技 ,2025,4(12):185-188.

[4] 孙杰 . 建筑工程造价的动态管理与成本控制 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2025(16):55-57.

[5] 郑剑冰 . 建筑房屋工程造价成本控制风险管理策略分析 [J]. 中国建筑金属结构 ,2025,24(24):172-174.

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.