关于建筑施工安全管理的现状分析及应对措施

罗晓晟

佛冈县建设工程质量检测站有限公司，广东 清远 511600

DOI:10.61369/ETQM.2026080008

摘　　要： 文章指出施工安全管理具有重要意义，它有助于降低事故风险，保障工期与工程质量，也能塑造负责任的企业形象。随后分析了当前管理状况，发现存在管理制度不完善、现场管理人员能力不足、安全意识薄弱、材料采购与使用不合理、安全制度缺失等问题。文章还从完善制度体系、加强技术与材料管理等角度出发，提出了系统性的改进措施，以期为提升建筑工程整体管理水平提供理论参考和实践路径。

关 键 词： 建筑施工；安全管理；现状；应对措施

Analysis of the Current Situation of Construction Safety Management and Corresponding Measures

Luo Xiaosheng

Fogang County Construction Engineering Quality Inspection Station Co., Ltd., Qingyuan, Guangdong 511600

Abstract: The article points out that construction safety management is of great significance. It helps reduce accident risks, ensure project duration and engineering quality, and also shapes a responsible corporate image. Subsequently, the current management situation is analyzed, revealing issues such as imperfect management systems, insufficient capabilities of on-site management personnel, weak safety awareness, unreasonable material procurement and use, and missing safety regulations. The article also proposes systematic improvement measures from the perspectives of improving the institutional system and strengthening technology and material management, with the aim of providing theoretical references and practical paths for enhancing the overall management level of construction projects.

Keywords: construction; safety management; current situation; countermeasures

引言

建筑业是国民经济的重要支柱产业。施工管理水平的好坏，直接影响到工程质量、安全生产以及企业的可持续发展。当前，建筑形式越来越多样，施工技术也在不断更新，再加上新型材料的广泛应用，传统管理模式正面临不小的挑战。如何借助科学有效的管理手段，化解施工过程中的各类风险，切实保障人员安全和工程质量，已成为行业亟待解决的关键问题。

一、建筑工程施工安全管理的重要性

（一）确保施工人员人身安全

施工人员的整体素养参差不齐。部分工人安全意识不强，缺少对现场风险的判断和警觉，日常作业中容易发生事故，从而危及他人生命健康。要保障施工人员的人身安全，就需要落实现场安全管理制度，加强过程管控和职责分工，同时增加安全培训次数，帮助工人熟悉安全规范、提高应急处理能力，从源头减少人为因素带来的安全隐患。

（二）保证施工进度与质量

安全事故不仅威胁人员安全，也是打乱施工进度的主要因素，还容易引起质量缺陷。一旦发生意外，现场往往需要停工整顿，设备可能损坏，还要返工修复，这些连锁反应会直接延误工期，并对工程实体质量造成不可逆的影响。因此，建立并严格执行规范化的安全管理体系，可以最大限度降低事故发生的概率，为施工的连续性和稳定性提供可靠保障。

（三）树立良好的企业形象

卓越的施工安全管理，首先能给一线工人提供可靠的安全保障，降低事故发生的频率。这种做法体现了企业“以人为本”的管理理念，展现出对员工健康和家庭幸福的责任感。工人的归属感和团队凝聚力也会随之增强，工作热情更高。对外，规范的安全管理也是企业展示社会责任的一个窗口。它表明企业不只追求经济利益，也关注公共安全和社区环境。这种负责任的态度有助于在公众心里建立起可信赖、受尊敬的形象，积累声誉资本。当项目平稳高效运行，并以高质量交付时，客户自然会对企业的履约能力和专业水准产生信任，进而认可企业品牌，也更愿意持续合作[1]。

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

二、建筑工程管理的现状分析

（一）管理制度不够完善

随着建筑行业的持续演进，工程形态、施工技艺以及建造材料始终处于动态更新之中。尤其是在近年来，大量新型环保建材与绿色建造技术被引入并普及应用，使得以往沿袭下来的传统管理模式逐渐暴露出应对能力不足的问题，难以契合日益复杂的现代工程管理需求。由于缺乏与之相匹配的制度体系作为支撑，当前建筑工程管理工作的落地执行效果普遍欠佳，具体表现为部分管理权责划分模糊不清，一些制度条款的表述过于笼统，缺乏可操作性，导致施工过程中暴露出的诸多实际问题难以及时发现、准确定性并有效处置。这种制度层面的滞后与缺失，不仅直接阻碍了工程建设的有序推进，更在很大程度上制约了建筑工程综合效益的达成，成为影响项目顺利实施的关键制约因素。

（二）施工现场管理人员能力不足

当前建筑工程施工现场普遍配置了种类繁多的大型机械设备，使得整体作业效率较以往有了显著提升。然而，在设备调度与现场运作的实际过程中，却暴露出一线管理与操作人员专业素养参差不齐的突出问题。许多技术人员对所用机械的性能参数、运行特性缺乏系统深入的了解，在设备操作与作业指挥环节往往凭借经验行事，缺乏科学合理的统筹安排，导致现场施工质量难以得到有效保障，同时也埋下了诸多安全隐患。这种因人员专业能力欠缺而引发的管理盲区，不仅降低了设备利用率与现场协同效率，更成为诱发施工事故的潜在因素。施工现场由此面临的不仅是进度与质量的双重压力，更有对人员生命安全的现实威胁，亟待从人员资质与能力层面加以审视。

（三）现场施工管理意识淡薄

在当前建筑工程的组织实施过程中，对于现场作业状况及其管控要求的关注程度普遍不足，缺乏具有针对性的问题研判与处置机制。在项目推进的各环节中，针对潜在风险的警惕心理较为松弛，安全文化的宣导渗透也远未到位，使得现场管理体系的正常运行频频受阻。受限于此，对施工进度的动态把握以及对进场材料质量的实际核定往往依据不足，所采集的数据信息存在明显偏差。更深层的原因在于，部分建筑企业在经营导向上过度聚焦于利润指标的实现，将施工效率置于优先位置，而对于工程质量的内在要求以及现场管控的系统理念则未能给予足够重视。这种价值取向的偏移，直接削弱了现场管理的执行力度，也使得项目整体管控水平难以有效提升，进而制约了建筑工程现场管理能力的持续优化与良性发展[2]。

（四）施工建筑材料采购和使用不合理

建筑材料作为建筑工程得以顺利开展的物质前提，其质量与适用性直接关系到整个项目的成败。一旦所购建材与施工技术标准存在偏差，或是本身质量存在严重缺陷，往往会导致工程陷入停滞甚至面临返工困境。当前，我国建筑市场中普遍存在采购环节与施工需求脱节的现象，许多采购行为并未建立在对具体施工方案深入解读的基础上，仅仅是依据经验或惯性进行，最终导致大批进场材料无法实际应用于作业面，形成闲置积压。这种采购前端与使用终端的双重失控，不仅造成大量建材资源的无谓消耗，也直接推高了工程建设的整体成本，给项目经济效益带来不容忽视的负面影响。

（五）安全管理制度不够完善

在任何建筑项目推进过程中，安全应放在首位。目前国家层面已出台不少施工安全的法律法规和指导文件，为现场安全管理提供了基本框架。但具体到工地，安全管理体系的建设往往流于形式。许多施工现场的安全制度仍停留在纸面上，缺少与项目实际相匹配的操作细则和执行标准，安全管控工作难以真正落地。从日常巡查到隐患排查，从人员准入到过程监督，各环节都存在制度盲区或执行断层，安全管理常常陷入被动应对的局面，难以形成系统性的预防能力。这些制度和执行上的不足，给施工过程带来了不确定因素。

三、提高建筑工程管理水平的有效措施

（一）完善建筑工程管理制度

健全的制度体系是建筑工程管理活动得以有序开展的根本依托。只有在明确规范的制度框架下，才能有效规避管理过程中的人为疏漏与权责争议，依靠清晰的规则界定，避免执行环节出现职能交叉或推诿扯皮的现象，从而显著提升管理工作的整体效能。要构建更为完善的制度体系，必须立足工程所涉及的各项核心要素，进行系统性的梳理与设计。具体而言，应当紧密围绕施工内容的具体特点、所采用的技术工艺、工序流程的衔接安排、材料设备的管控要求以及作业人员的组织调度等关键维度，以国家现行规范及行业标准为基本准绳，对各项管理条款进行精细化修订与补充。通过这种全方位、多层次的制度构建，力求使规章制度能够贯穿工程实施的全过程，覆盖每一个作业面与管理节点，真正实现对各类施工行为的有效引导与刚性约束，最终为建筑工程质量目标与效益目标的同步达成提供坚实的制度保障[3]。

（二）强化对施工现场管理人员的培训，明确权责关系

为确保建筑工程管理工作的专业性和有效性，建筑企业应选派理论基础扎实、实操能力熟练、职业素养良好的人员担任现场管理岗位。项目启动前，还需组织有针对性的岗前培训，帮助现场人员熟悉施工方案、技术要点和安全规范，提高他们应对突发状况的能力。这样可以为工程质量目标提供人力保障。通过岗位职责的刚性要求，促使管理人员各司其职，确保管理指令顺畅传递和有效执行，也为后续的绩效评估和责任追溯提供依据，最终推动施工现场形成权责对等、运转有序的管理格局。

（三）加强施工技术管理，保证工程质量

项目开工前，现场管理人员先仔细阅读施工图纸。弄懂设计意图和技术要点，再据此拟定一份可行的施工组织方案。方案中需合理安排各道工序的衔接和作业流程，比如明确每道工序的人员分工与检查环节，给工程顺利推进提供技术支撑。到了施工阶段，可引入绿色建造理念，选用先进工艺和环保材料。把可持续发展的要求落到每一个作业环节，在节约资源的同时保护环境。另外，一线工人的技能水平也需关注。通过技术交底和现场实操

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

培训，帮助他们掌握新设备、新材料的性能和操作要领。培训过程中注重反复练习与现场考核，这种做法既能保障施工效率，也能提升作业质量[4]。

（四）施工材料管理

材料进入施工现场时，源头环节需设立一套严格的准入审查机制。每批材料的品牌、规格、型号和质量证明文件，都要仔细核验，确认其与施工图纸及技术标准的要求相符。材料只有全面检测并确认为合格后，才能投入项目使用。凡是存在质量瑕疵或达不到设计要求的物资，一律不准进入作业面。在材料使用阶段，应建立动态的消耗跟踪和预警机制。现场人员及时统计各作业面的实际用量与库存变化，并据此提前启动后续批次的采购计划，防止供应中断而延误施工节奏。为有效遏制材料浪费，还需健全现场检验与领用管理制度。进场物资要分类登记造册，依据每日或每周的施工任务量进行限额发放，避免随意取用和无序堆放。定期组织仓库盘点和现场清理，便于及时掌握材料余量及耗损情况。对于水泥、木材等易受潮或易燃的特殊物资，要采取专门的防护措施。通过这种精细化管控手段，可以有效减少损耗，实现成本控制与资源节约的双重目标。

（五）加强施工进度管理

应着力强化日常进度信息的收集与反馈机制，严格执行日报与周报的编制报送制度。在每日及每周的进度报告中，需详细载明当期完成的工程量、现场作业人员及机械设备投入情况、与计划目标的对比分析、影响进度的各类因素以及需要协调解决的具体问题，以便管理层及时掌握动态并迅速作出调整。其次，需对项目总体工期进行科学分解，合理设定各阶段的关键节点目标，并围绕这些节点开展重点跟踪与动态分析。通过对关键线路上的工序进展进行持续监测与偏差预警，能够提前发现制约因素并采取纠偏措施，从而确保各节点按期实现，为总工期的顺利达成提供有力支撑[5]。

（六）确保安全生产文明施工

在建筑工程现场管理的全过程中，必须始终将安全施工与文明作业置于优先位置。应专门设立安全生产与文明施工领导小组，明确各级人员的安全职责，构建横向到边、纵向到底的责任体系。通过多种形式对一线作业人员进行广泛深入的宣传教育，组织签订施工安全责任协议，增强其自我防护意识与安全操作自觉性。在每道工序开工前，必须进行详细的安全技术交底，确保作业人员充分了解潜在风险与防范措施。施工现场各主要出入口及危险区域，均应设置醒目的安全警示标语与标志标牌，起到持续提醒与警示作用，最大限度预防意外事件的发生。与此同时，施工场地的整体环境也需纳入规范化管理范畴。生活区与生产区的临时设施应按照规划有序布置，做到分区明确、布局合理。在扬尘控制方面，应采取洒水降尘、物料覆盖等有效措施，避免尘土飞扬对周边环境造成污染。

四、结束语

综上所述，建筑工程施工安全管理是一项系统性工程，贯穿于项目规划、现场组织、技术应用与材料管控的全过程。文章从完善制度体系、强化人员培训、优化技术管理、规范材料采购、严格进度控制以及落实文明施工等维度，提出了系统性的改进措施。这些举措相互关联、互为支撑，共同构成了提升建筑工程管理水平的实践路径。

参考文献

[1] 李玉英 . 关于建筑施工安全管理的现状分析及应对措施 [J]. 建材与装饰 ,2025,21(29):118-120.

[2] 郭志伟 . 土木工程施工安全管理现状及应对措施分析 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2019(21):17-18.

[3] 宋苏丰 . 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2024(7):64-66.

[4] 蔺宏波 . 建筑给排水工程施工质量与安全管理优化措施分析 [J]. 中州建设 ,2026(1):95-96.

[5] 姚聪 . 建筑施工安全管理的现状及应对措施 [J]. 建材与装饰 ,2024,20(34):109-111.

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.