

建筑工程施工安全管理存在的问题分析 ——应对措施与优化建议

张宁波

广州市增城区东进城市开发投资有限公司, 广东 广州 510000

DOI:10.61369/UAID.2026030049

摘 要 : 建筑工程施工安全管理关系到施工人员的生命安全和工程项目的顺利推进。当前施工现场安全管理存在制度执行不到位、人员安全意识薄弱、安全投入不足等问题, 这些隐患容易引发安全事故。通过分析这些问题产生的深层原因, 从完善管理制度、加强人员培训、落实安全责任、引入技术手段等方面提出应对措施与优化建议, 有助于提升施工现场的安全管理水平, 降低事故发生率, 保障施工活动安全有序开展。

关 键 词 : 建筑工程; 施工安全; 管理问题

Analysis of Issues in Construction Safety Management in Building Engineering — Countermeasures and Optimization Suggestions

Zhang Ningbo

Guangzhou Zengcheng District Eastward Urban Development Investment Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract : The safety management of construction project construction is crucial for the safety of construction personnel and the smooth progress of the project. Currently, there are issues with inadequate system implementation, weak safety awareness among personnel, and insufficient safety investment in construction site safety management, which are potential hazards that can easily lead to safety accidents. By analyzing the underlying causes of these problems, this paper proposes countermeasures and optimization suggestions from aspects such as improving management systems, strengthening personnel training, implementing safety responsibilities, and introducing technical means. These measures will help enhance the safety management level of construction sites, reduce the incidence of accidents, and ensure the safe and orderly conduct of construction activities.

Keywords : construction engineering; construction safety; management issues

引言

建筑工程施工环境复杂, 高处作业、大型机械使用、临时用电等环节风险较高。安全管理一旦出现漏洞, 就可能造成人员伤亡和财产损失。近年来建筑施工安全事故仍有发生, 暴露出安全管理体系中的诸多短板。因此有必要系统梳理当前施工安全管理中存在的突出问题, 分析问题背后的管理原因, 并在此基础上提出切实可行的改进方向。这不仅是提升施工企业安全管理能力的需要, 也是推动建筑行业健康发展的重要环节。

一、建筑工程施工安全管理存在的主要问题

(一) 安全管理制度执行流于形式

许多施工项目虽然建立了安全管理制度, 但在实际操作中制度约束力不强。一些项目仅仅把制度写在纸上、挂在墙上, 日常检查记录存在应付现象。安全技术交底工作走过场, 作业人员未能真正了解岗位风险点。定期安全检查停留在表面, 隐患整改通知单下发后跟进不及时, 同类问题反复出现。制度执行缺乏刚性约束, 违规操作得不到及时纠正, 导致安全管理逐渐失去严肃性和有效性。

(二) 施工人员安全意识普遍薄弱

施工现场一线作业人员流动性大, 其中不少是短期雇佣的农民工。这部分人员文化程度偏低, 接受安全培训的时间有限, 对操作规程和危险识别缺乏足够认识。部分工人图省事、凭经验干活, 不正确佩戴安全帽、安全带, 随意拆除防护设施等行为时有发生。管理层对安全意识培养重视不够, 安全教育活动形式单一, 未能真正触动作业人员内心。安全意识的缺乏使得许多原本可以避免的事故最终发生。

(三) 安全投入不足且资源配置不合理

部分施工企业为控制成本, 压缩安全专项经费。安全防护设

施陈旧老化却未及时更换,劳动防护用品质量达不到标准要求。一些项目在脚手架搭建、临边防护、基坑支护等关键环节减少材料用量或降低规格,埋下安全隐患。安全管理人员配备不足,一名安全员负责多个作业面,难以做到全面巡查。安全培训教育经费被挤占,培训工作草草了事。这种重效益轻安全的做法直接削弱了现场安全防护能力。

(四) 现场安全监管力量薄弱

施工现场的安全监管存在盲区和漏洞。监理单位的安全监理职责履行不到位,对施工方案审查不严,对违规行为制止不力。建设单位过分追求施工进度,对安全管理环节干预较多,导致安全措施无法充分落实。总包单位与分包单位之间的安全管理责任划分不清,分包队伍尤其是劳务分包队伍处于监管真空地带。现场安全检查频次不足,检查内容针对性不强,夜间施工、节假日施工等特殊时段的监管尤其薄弱。

(五) 施工机械设备管理存在隐患

建筑起重机械、施工升降机、物料提升机等大型设备的使用管理不规范。设备进场验收把关不严,老旧设备带病运行现象存在。日常维护保养记录缺失,关键部件磨损后未及时更换。特种设备操作人员无证上岗或证件过期,操作技能不熟练。设备安全装置失效后仍继续使用。此外小型手持电动工具、临时用电设施的保管和检查较为随意,漏电保护、接地接零等措施不到位,容易引发触电事故。

二、施工安全管理问题的成因分析

(一) 企业安全管理责任落实不到位

施工企业主要负责人对安全生产的认识存在偏差,将安全管理视为额外负担而非分内职责。企业安全管理机构地位不高,安全管理人员的话语权有限。在工期紧张或成本压力增大时,企业往往优先保证进度和利润,安全要求被迫让路。安全生产责任制虽然建立,但考核机制不健全,失职追责难以落地。企业缺乏对安全管理持续改进的内生动力,满足于应付外部检查,没有真正形成自我约束、自我完善的管理机制^[1]。

(二) 从业人员安全培训体系不健全

施工现场的安全培训教育缺乏系统性和针对性。新入场工人的三级安全教育时间短、内容空泛,未能结合具体岗位风险进行讲解。日常安全活动形式大于内容,班前会变成简单签字,安全技术交底照本宣科。培训方式单调,多为口头讲授,缺少直观演示和实操训练。培训效果缺乏检验手段,工人是否真正掌握安全知识无人过问。特种作业人员复训换证管理不严格,知识更新滞后。培训体系的缺陷直接造成从业人员安全素养偏低。

(三) 施工现场环境复杂多变增加了管理难度

建筑工程施工现场始终处于动态变化状态,作业区域会随着施工推进持续调整。不同施工阶段潜藏的安全隐患各有侧重,风险防控的重点也随之改变。基坑施工期间,土体失稳引发的坍塌问题最为突出;进入主体施工环节,高空作业增多,高处坠落事故易发;到了后期装饰装修阶段,现场用电设备增多、易燃材料

集中堆放,临时用电与消防安全隐患显著增加。

施工现场常出现多工种同步作业的情况,各工序相互穿插干扰,人员与作业区域的协调工作难度较大,单个岗位的违规操作,都有可能引发连锁安全问题。户外施工还会直接受到自然天气制约,大风、降雨、高温等天气都会干扰正常施工,多数场地的应急防护准备不够及时,无法快速应对突发状况。此外,场内建材堆放位置、临时搭建设施时常调整,部分安全通道会被物料、器械挤占,通行条件得不到保障。现场各类要素持续变动,进一步抬高了安全管理门槛,沿用传统管理模式,已经很难适配当下复杂的施工场景^[2]。

(四) 安全监督执法存在不足

政府层面的施工安全监督力量相对有限,监督频次和覆盖面难以满足实际需求。一些地区监督人员数量少,每人负责多个项目,检查深度不够。监督方式以告知性检查为主,项目提前准备,检查时看到的并非真实状态。对违规行为的处罚力度偏轻,违法成本低,企业产生侥幸心理。安全事故责任追究多停留在直接责任人层面,对企业负责人的问责力度不够。监督信息的公开透明度不高,行业警示作用未能充分发挥。

三、建筑工程施工安全管理的应对措施

(一) 健全安全管理责任体系

施工企业应建立覆盖各层级、各岗位的安全生产责任清单,明确项目经理、技术负责人、安全员、班组长等人员的安全职责。推行安全责任考核制度,将考核结果与薪酬、晋升挂钩,形成正向激励。建立安全责任追溯机制,对因失职导致隐患或事故的人员实施追责。总包单位应将分包单位纳入统一安全管理体系,签订专门的安全管理协议,明确各方责任边界。建设单位不得随意压缩合理工期和造价,为安全管理提供必要条件^[3]。

(二) 加大安全投入并优化资源配置

施工企业应当严格执行安全费用提取和使用管理规定,保证安全经费足额到位。安全费用实行专款专用,优先用于防护设施更新、防护用品购置、安全培训开展等方面。企业应配备足够数量的专职安全管理人员,每个作业面至少有专人负责安全巡查。在脚手架、临边洞口、起重设备等高风险环节增加技术性防护投入,采用工具化、标准化的防护设施。安全培训教育经费单独列支,每年按计划组织开展各类安全活动,确保资源投入转化为实际防护能力。

(三) 强化安全教育培训实效

针对不同岗位、不同工种开展差异化安全培训。新入场工人接受不少于规定学时的三级安全教育,内容包含岗位风险识别、操作规程、应急处理等,培训结束后进行考核,考核合格方可上岗。日常安全教育采用案例教学、现场演示、实操训练等多种形式,避免单纯说教。定期组织安全事故警示教育,用真实案例警醒作业人员。对特种作业人员严格执行持证上岗制度,证书到期前安排复训换证。班前安全会由班组长结合当天任务讲解风险点和防范措施,作业人员复述确认后开始施工。

（四）提升现场安全监管能力

施工现场实行安全网格化管理，将作业区域划分为若干单元，每个单元指定专人负责安全巡查。提高安全巡查的频次和针对性，日常巡查每日开展，专项检查根据施工阶段和季节特点安排。对发现的隐患建立台账，明确整改责任人、整改期限、验收标准，实行销号管理。监理单位应当认真履行安全监理职责，审查施工方案中的安全措施，对关键工序实施旁站监理。建设单位应尊重安全管理的专业性，不得强行要求违反安全规定的施工行为。特殊时段施工要增加监管力量，确保管理无死角^[4]。

（五）规范施工机械设备管理

建立施工机械设备全生命周期管理制度，从设备选型、进场验收、安装调试、使用维护到拆除退场各环节均有记录。设备进场前核验相关证照和技术资料，不符合要求的不得入场。大型起重机械的安装拆卸必须由具备资质的专业队伍承担，作业前编制专项方案并组织验收。设备使用期间按照产品说明书和规范要求进行日常检查、定期保养，安全装置保持灵敏有效。特种设备操作人员必须持有效证件上岗，操作前进行设备试运行。小型机械设备同样要登记造册，定期检查绝缘性能和保护装置的有效性。

四、建筑工程施工安全管理的优化建议

（一）引入信息化技术辅助安全管理

施工企业可逐步推广应用智慧工地管理系统，利用物联网技术对塔吊、施工升降机、基坑监测等进行实时数据采集和预警。作业人员佩戴集成定位功能的安全帽，便于掌握人员分布和行动轨迹。重要风险区域设置电子围栏，人员未经授权进入时系统自动报警。安全隐患排查使用移动终端记录和上报，整改流程线上流转，提高处理效率。安全培训资料上传至网络平台，工人可随时学习，系统记录学习时长和测试成绩。信息化手段有助于弥补人工管理的不足，提升安全管理的精细化水平。

（二）培育企业安全文化

企业应将安全理念融入日常经营管理活动之中。管理层以身作则，进入施工现场主动遵守安全规定，树立良好示范。建立安全行为观察和反馈机制，鼓励员工指出他人不安全行为，也乐于

接受他人提醒。定期评选安全标兵和安全班组，给予物质奖励和精神表彰，营造人人关注安全的氛围。开展家属参与的安全主题活动，让作业人员感受到安全不仅关系自己，也关系家庭幸福。安全文化一旦形成，将从内在驱动人员主动遵章守纪，效果优于外部强制约束。

（三）建立多方协同管理机制

施工安全管理需要建设单位、总包单位、分包单位、监理单位以及劳务队伍的协同配合。建议建立安全生产联席会议制度，定期通报安全管理情况，协调解决跨单位的安全问题。建设单位在合同中明确安全管理的权力和责任分配，避免出现管理真空。总包单位对现场安全负总责，分包单位对其承包范围内的安全负责，劳务队伍接受总包和分包的统一管理。监理单位独立履行监督职责，发现问题及时发出指令。各方之间建立通畅的信息沟通渠道，重大问题第一时间通报，形成齐抓共管的工作格局^[5]。

（四）完善安全应急管理体系

施工项目部应根据工程特点和风险辨识结果编制针对性的生产安全事故应急预案，明确应急组织架构、响应程序、处置措施和联络方式。现场储备充足的应急物资和设备，包括灭火器材、急救箱、通讯设备、照明工具等，并定期检查有效期和完好状态。每半年至少组织一次应急演练，检验预案的可操作性和人员的应急反应能力。演练结束后进行评估总结，对暴露出的问题及时修正。与附近医疗机构建立应急联动，确保事故发生后伤员能够在最短时间内获得救治。应急知识的普及教育同样重要，使每名作业人员知晓紧急情况下的撤离路线和基本自救互救技能。

五、结束语

建筑工程施工安全管理仍存在制度执行不力、人员意识薄弱、资源保障不足、监管力量欠缺等问题，原因涉及管理、素质、环境等多方面。应通过健全责任体系、加大安全投入、提升培训效果、强化现场监管、规范设备管理等举措提升水平。同时引入信息化技术、培育安全文化、建立协同机制、完善应急体系，推动安全管理从被动应付向主动预防转变。施工企业需正视短板，把安全放在首位，创造安全可靠的工作环境。

参考文献

- [1] 马振国. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 建筑·建材·装饰, 2023(24): 19-21.
- [2] 薛松, 李俊杰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对策略分析 [J]. 建筑与装饰, 2024(2): 72-74.
- [3] 宋苏丰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 建筑·建材·装饰, 2024(7): 64-66.
- [4] 谈宇杰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 工程技术研究, 2022, 7(23): 146-148.
- [5] 梁晓龙, 曾海龙. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 中国公共安全, 2023(11): 136-138.