

从“千万工程”到“火洲新貌” ——吐鲁番市学习运用“千万工程”经验的探索与实践

祖力亚尔·库尔班

中共吐鲁番市委员会党校，新疆 吐鲁番 838000

DOI:10.61369/SDR.2026010011

摘 要： 本文基于吐鲁番市学习运用“千万工程”经验的实践，从理论指引、路径探索、具体实践、成效挑战及启示展开分析。研究显示，吐鲁番以“生态优先、产业筑基、人居为本、文化铸魂、因地制宜”为总体思路，在生态治理（高效节水、坎儿井保护、防风固沙）、产业兴旺（葡萄产业升级、文旅融合、庭院经济）、人居环境改善（节能农房、干旱适配型“厕所革命”）、乡村治理与文化传承（基层组织引领、非遗活化）等方面开展实践，实现了生态与经济双赢（2024年农村居民人均可支配收入较2018年增长89%、森林覆盖率提升至3.8%）、人居环境显著改善、文化活力增强，但仍面临水资源长期约束、人才与产业链短板、极端气候影响等挑战。研究印证，基层组织领导是根本保障、生态优先是干旱区发展底线、因地制宜是成功关键、久久为功是必然要求，吐鲁番的实践为干旱区乡村振兴提供了鲜活样本与有益借鉴。

关 键 词： “千万工程”；吐鲁番市；乡村振兴

From the "Ten Thousand Villages Project" to the "New Look of Huozhou": Turpan City's Exploration and Practice in Applying the Project's Experience

Zuliyar · Kurban

Party School of CPC Turpan, Turpan, Xinjiang 838000

Abstract: Based on the practice of learning and applying the experience of "ten thousand projects" in Turpan City, this paper analyzes the theoretical guidance, path exploration, specific practice, achievements and challenges and enlightenment. Research indicates that Turpan has implemented comprehensive strategies guided by the principle of "ecological priority, industrial foundation, human settlement as the core, cultural soul-casting, and localized adaptation". The city has made progress in ecological governance (including efficient water conservation, Karez system preservation, and wind-sand fixation), industrial development (grape industry upgrading, cultural-tourism integration, and courtyard economy), living environment improvement (energy-efficient rural housing and drought-adapted "toilet revolution"), as well as rural governance and cultural heritage preservation (led by grassroots organizations and revitalized intangible cultural heritage). These efforts have achieved dual success in ecological and economic development (rural per capita disposable income increased by 89% in 2024 compared to 2018, with forest coverage rising to 3.8%), significantly enhanced living conditions, and boosted cultural vitality. However, challenges remain, including long-term water resource constraints, talent shortages, industrial chain deficiencies, and impacts of extreme weather patterns. Research confirms that grassroots organization and leadership is the fundamental guarantee, ecological priority is the bottom line for the development of arid areas, local conditions are the key to success, and long-term efforts are the inevitable requirement. The practice of Turpan provides a vivid sample and useful reference for rural revitalization in arid areas.

Keywords: "Ten Thousand Villages Project"; Turpan City; rural revitalization

引言

2003年，浙江启动“千村示范、万村整治”工程（以下简称“千万工程”），开启了改善农村人居环境、推进乡村振兴的伟大实践。二十年来，“千万工程”从解决农村环境“脏乱差”问题起步，逐步发展为推动乡村全面振兴的系统工程，其蕴含的绿色发展、以人民

为中心、系统观念等核心理念，为全国乡村振兴提供了宝贵经验。

吐鲁番市作为新疆典型的干旱区城市，地处天山东部山间盆地，属大陆性暖温带荒漠气候，年平均降水量仅16.4毫米，蒸发量却高达3000毫米以上，面临着极端干旱、水资源稀缺、生态脆弱等严峻挑战。同时，吐鲁番市拥有葡萄、哈密瓜等特色农业产业，以及交河故城、高昌故城等丰富的历史文化资源，多民族聚居的特点也赋予其独特的社会风貌。如何在这样的自然与人文条件下实现乡村振兴，成为吐鲁番市发展的重大课题。“千万工程”所倡导的因地制宜、生态优先、党建引领等理念，为吐鲁番破解发展瓶颈提供了重要指引。

一、理论指引——“千万工程”的深邃内涵与时代价值

（一）“千万工程”的发展历程与核心意义

“千万工程”始于2003年，最初以改善农村人居环境为目标，聚焦解决村庄“脏乱差”问题。随着实践推进，其内涵不断拓展，逐步涵盖生态保护、产业发展、文化传承、治理创新等多个维度，成为推动乡村全面振兴的综合性工程^[1]。截至2024年，浙江省农村居民人均可支配收入从2003年的5431元增长至37565元，农村卫生厕所普及率达99.3%，森林覆盖率达61.24%，充分彰显了“千万工程”在促进城乡协调发展、实现共同富裕中的重大意义。

（二）“千万工程”的核心理念

“千万工程”的核心理念包括：绿色发展理念，强调“绿水青山就是金山银山”，实现生态保护与经济发展的统一；以人民为中心理念，注重满足农民对美好生活的需求，激发群众内生动力；系统观念，统筹农村生态、产业、文化、治理等多领域协同推进；久久为功理念，坚持一张蓝图绘到底，循序渐进推动乡村发展；因地制宜理念，根据不同地区实际情况制定差异化策略^[2]；

（三）对吐鲁番市的特殊价值

吐鲁番市地处西北干旱区，生态环境脆弱、水资源短缺，且作为多民族聚居区，乡村振兴面临独特挑战。“千万工程”中“生态优先”“因地制宜”“党建引领”等理念，为吐鲁番破解干旱区发展瓶颈提供了方法论指导。例如，通过高效节水技术推广缓解水资源约束，通过文旅融合激活特色资源，通过党建引领凝聚多民族发展合力，对实现可持续发展具有极端重要性。

二、火洲答卷——吐鲁番市学习运用“千万工程”经验的独特路径

（一）市情特点分析

吐鲁番市的发展受自然条件与资源禀赋深刻影响：气候方面，极端干旱、高温（夏季气温常达40℃以上）、风沙大（年风沙日数超100天）；水资源方面，人均水资源量仅578立方米，远低于全国平均水平，坎儿井作为古老水利工程承载着重要的生态与文化价值；产业方面，葡萄、哈密瓜等特色农业年产值超50亿元，占农业总产值的60%以上；文化方面，拥有交河故城、高昌故城等世界文化遗产，以及木卡姆、纳孜库姆等非物质文化遗产，多民族文化交融特色显著。

（二）学习转化的总体思路

1. 生态优先，绿色为底

以“节水、增绿、防沙、治污”为核心，将“绿水青山就是金山银山”理念适配于干旱区实际^[3]。通过高效节水技术推广、防风固沙林建设、废弃物资源化利用等措施，在保护脆弱生态的前提下实现发展。

2. 产业筑基，特色发展

聚焦葡萄、哈密瓜等优势产业，推动标准化种植、精深加工与品牌建设，同时促进农旅融合，拓展农民增收渠道。2024年，吐鲁番市葡萄种植面积达57万亩，年产量135万吨，通过产业链延伸，附加值提升30%以上。

3. 人居为本，提升品质

在资源约束下推进农村人居环境整治^[4]，探索适应干旱气候的改厕、污水治理模式。例如，采用“分散处理+人工湿地”模式处理生活污水，成本较传统模式降低40%，且节水效果显著。

4. 文化铸魂，传承创新

依托历史文化遗迹与民族文化资源，打造“文化+旅游”融合业态^[5]。交河故城周边村庄通过修复传统民居、开发民俗体验项目，年接待游客量突破50万人次。

5. 因地制宜，循序渐进

将村庄划分为城郊融合型（如高昌区亚尔镇）、特色保护型（如葡萄沟景区周边村）、搬迁撤并型（如风沙区村庄），分类制定发展规划，避免“一刀切”。

三、实践探索——吐鲁番市的具体行动与亮点案例

（一）生态治理篇

1. “水”文章：破解资源约束

高效节水技术推广：截至2024年，全市滴灌、微灌等节水技术覆盖率达92%，较2018年提升45个百分点，农田灌溉水有效利用系数从0.52提高至0.71，年节水约3.2亿立方米。

坎儿井保护：累计投入2.3亿元修复坎儿井347条，恢复通水长度186公里，新增灌溉面积3.5万亩，同时开发坎儿井旅游线路，年接待游客8万人次。

2. “绿”文章：构筑生态屏障

防风固沙工程：“三北”防护林工程吐鲁番段累计造林12.8万亩，形成长150公里、宽5-8公里的防风固沙带，风沙灾害发生率较2015年下降60%。

村庄绿化：推广沙枣、红柳等耐旱树种，完成村庄绿化236

个，庭院绿化率达78%，托克逊县郭勒布依乡尤库日克喀拉阿什村获评“全国生态文化村”。

3. “洁”文章：推动环境改善

污水治理：探索“分户沉淀池+人工湿地”模式，在鄯善县鲁克沁镇试点后推广至89个村庄，污水处理率达75%，处理成本控制在每吨1.2元以下。

葡萄枝条利用：建成生物质燃料加工厂5座，年处理葡萄枝条15万吨，替代燃煤2.3万吨，减少碳排放4.1万吨。

（二）产业兴旺篇

1. 葡萄产业升级

标准化种植：建成万亩标准化葡萄园12个，通过欧盟有机认证基地3个，葡萄优质果率从65%提升至88%。

品牌与电商：“吐鲁番葡萄”区域公共品牌价值达46亿元，电商销售额从2018年的1.2亿元增长至2024年的15.6亿元，葡萄干精深加工产品出口至18个国家。

2. 文旅融合案例：葡萄沟民宿集群

葡萄沟景区周边改造村民院落87户，建成特色民宿43家，融入维吾尔族建筑风格与葡萄文化元素，2024年接待游客120万人次，带动村民户均年增收8.6万元。民宿集群还配套建设非遗工坊，展示维吾尔族刺绣、土陶制作等技艺，实现文化传承与经济收益双赢。

3. 庭院经济：小空间大效益

高昌区艾丁湖镇阔什塔格村引导农户利用庭院发展“葡萄架下养鸽”“花卉种植”等业态，全村庭院经济总收入达380万元，户均增收1.2万元，其中贫困户17户全部脱贫。

（三）人居环境篇

1. 农房与基础设施

节能农房：推广外墙保温、屋顶隔热技术，建成节能农房3200户，夏季室内温度降低5-7℃，冬季取暖能耗下降40%。

道路与能源：硬化乡村道路1280公里，安装太阳能路灯1.8万盏，实现行政村全覆盖，鄯善县辟展镇乔克塔木村村民反映“晚上出门不用带手电筒了”。

2. “厕所革命”：适应干旱特点

采用“三格式厕所+防冻设施”，解决冬季结冰问题，改厕覆盖率达89%，建立“户保洁、村收集、乡转运”管护机制，托克逊县夏乡琼库勒村通过“村民积分制”兑换日用品，厕所管护率保持100%。

（四）乡村治理与文化篇

1. 基层组织引领治理

高昌区亚尔镇新城片区推行“干部责任区”制度，56名干部包联386户群众，2024年协调解决灌溉、就业等问题327件，群众满意度达98%。该模式被自治区作为乡村治理典型案例推广。

2. 文化保护活化

非遗传承：建立木卡姆传习所23个，培养传承人156名，纳孜库姆舞蹈进校园、进乡村演出280场次，高昌区“木卡姆艺术村”年接待研学团队5万人次。

村史馆建设：全市建成村史馆47个，鄯善县吐峪沟乡麻扎村

通过村史馆展示丝路文化与民俗变迁，成为文旅融合重要节点。

四、成效、挑战与启示

（一）初步成效

1. 生态与经济双赢

2024年，吐鲁番市森林覆盖率从2018年的2.3%提升至3.8%，绿洲面积扩大120平方公里；农村居民人均可支配收入达22658元，较2018年增长89%，增速居全疆前列。

2. 人居环境显著改善

农村生活垃圾处理率达96%，卫生厕所覆盖率达89%，86个村获评“自治区级美丽村庄”，高昌区恰特卡勒乡其盖布拉克村实现“污水有处理、垃圾有人清、庭院有绿化”的转变。

3. 文化活力持续增强

交河故城、高昌故城列入国家文化公园建设名单，非物质文化遗产带动就业3200人，乡村旅游收入占农村经济总收入比重从12%提升至28%。

（二）面临的挑战

1. 水资源约束长期存在

尽管节水技术广泛应用，但随着产业扩张，用水需求仍以年均5%的速度增长，预计2030年水资源缺口将达2.8亿立方米。

2. 人才与产业链短板

农村实用技术人才仅占劳动力总数的7.3%，葡萄精深加工率仅35%，低于全国平均水平28个百分点，高端产品研发能力不足。

3. 极端气候影响

2024年夏季极端高温导致葡萄减产3.2%，冬季严寒造成部分滴灌设施冻裂，气候适应性技术仍需加强。

（三）深刻启示

1. 坚持基层组织的领导是根本保障

基层组织是连接政府与群众的“毛细血管”，在干旱区资源协调、民心凝聚中发挥着不可替代的作用^[6]。吐鲁番的实践证明，强有力的基层组织能够将分散的治理力量拧成“一股绳”，破解干旱区特有的治理难题。

在凝聚民心方面，基层组织以“民生小事”为切入点筑牢信任根基。托克逊县伊拉湖镇发现，当地农民因灌溉设施老化导致葡萄减产，便牵头向上争取资金2300万元，用三个月时间改造了85公里滴灌管道，使葡萄亩产提高30%。

“组织领航、干部带头、群众参与”的治理模式，让吐鲁番在资源极度有限的条件下实现了治理效能的最大化，印证了基层组织领导作为干旱区发展“定盘星”的核心价值。

2. 生态优先是干旱区发展底线

干旱区的脆弱生态系统如同“易碎的瓷器”，任何超越承载力的发展都会引发连锁性灾难^[7]。吐鲁番的探索表明，只有将生态保护作为不可逾越的红线，才能实现发展的可持续性。

节水是干旱区生态保护的“生命线”。当地创新推行“立体节水体系”：在农业领域，推广智能滴灌技术，通过土壤墒情传感器

精准控制水量，使葡萄种植用水量较传统漫灌减少60%。

"节水减耗、护绿固沙、治污循环"的协同举措，让吐鲁番在经济增长的同时，保持了生态系统的稳定，近十年，当地沙尘暴天数减少40%，地下水位平均回升0.3米，印证了"生态优先不是发展的对立面，而是发展的前提"这一深刻道理。

3. 因地制宜是成功关键

"橘生淮南则为橘，生于淮北则为枳"，干旱区发展最忌照搬外地经验^[8]。吐鲁番的实践生动诠释了"因地制宜"不仅是工作方法，更是尊重规律的发展智慧。

在产业选择上，当地跳出"跟风种植"误区，立足干旱区光照足、温差大的优势，培育特色产业。与南方水网地区不同，吐鲁番不盲目发展水稻、蔬菜等耗水作物，而是聚焦葡萄、哈密瓜等耐旱经济作物，建成全国最大的优质葡萄生产基地，葡萄种植面积达58万亩，年产值超40亿元。

这种对"本地实际"的深刻把握，本质上是对"千万工程"精髓的践行，不追求统一模式，而是从具体条件出发寻找解决方案^[9]。正如吐鲁番农业农村局干部所言："别人的经验是镜子，不是模板，干旱区的发展必须量体裁衣。"

4. 久久为功是必然要求

干旱区的治理如同"愚公移山"，不可能一蹴而就，需要以"功成不必在我"的境界持续发力^[10]。吐鲁番的蜕变，正是长期坚守、点滴积累的结果。

坎儿井保护工程堪称"久久为功"的典范。这项始于汉代的水利工程，在20世纪末因地下水过度开采陷入危机，2010年当地启

动抢救性保护，每年投入500万元用于清淤、防渗和水源涵养。

如今，坎儿井不仅是灌溉工程，更成为文化遗产和旅游资源，年接待游客12万人次，实现生态、经济、文化价值的多重转化。

实践深刻表明，干旱区的生态修复、产业培育等工作，如同培育幼苗，需要经历扎根、生长、结果的漫长过程，任何急功近利的心态都可能适得其反^[11]。唯有保持历史耐心，一茬接着一茬干，才能在干旱的土地上种出"希望之花"。

五、结语

吐鲁番市学习运用“千万工程”经验的实践，为干旱区乡村振兴提供了鲜活样本。立足极端干旱、多民族聚居的独特市情，当地以“生态优先、产业筑基、人居为本、文化铸魂”为路径，通过高效节水、防风固沙筑牢生态屏障，依托葡萄产业升级与文旅融合激活经济动能，以适应性改造改善人居环境，借文化传承凝聚发展合力，实现了生态与经济双赢、人居品质与文化活力双提升。

然而，水资源长期约束、人才与产业链短板、极端气候影响等挑战仍需破解。实践深刻印证，基层组织领导是根本保障，生态优先是干旱区发展底线，因地制宜是成功关键，久久为功是必然要求。吐鲁番的探索表明，乡村振兴需立足实际活学活用经验，在保护中发展、在传承中创新，方能在资源约束下走出可持续发展之路，为同类地区提供有益借鉴。

参考文献

[1]于法稳.乡村振兴战略下农村人居环境整治[J].中国特色社会主义研究,2019(2):80-85.
[2]孔令军.县级文化馆在乡村振兴中的作用[J].大众文艺,2020(05).
[3]吐鲁番市地方志编纂委员会.吐鲁番市志(2020)[M].乌鲁木齐:新疆人民出版社,2021.
[4]张维国.干旱区乡村振兴的水资源约束与破解路径[J].中国农村经济,2023(5):89-102.
[5]徐佳惠.乡村文化振兴实现路径研究[J].合作经济与科技,2020(06).
[6]浙江省农业农村厅.“千村示范、万村整治”工程实践与经验[M].北京:中国农业出版社,2021.
[7]宋洪远.提升乡村建设水平:现实基础、关键问题与对策建议[J].世界农业,2024(4):5-16.
[8]王继应,杜永康.迈向共同富裕的农村人居环境整治:实践表征、面临挑战与推进策略[J].世界农业,2025(2):117-129.
[9]高鸣.宜居宜业和美乡村建设的理论逻辑与实践进路—基于浙江“千万工程”的经验与启示[J].中州学刊,2024(2):14-22.
[10]徐顺青,逮元堂等.农村人居环境现状分析及优化对策[J].环境保护,2018(9):44-48.
[11]李祖佩.人居环境整治中的农民主体性缺失:过程与机制[J].求索,2024(3):55-65.