

高校会计管理工作数字化改革与实践探索

单春芳

长江职业学院, 湖北 武汉 430074

DOI: 10.61369/VDE.2026080011

摘 要： 在数字化时代背景下，高校会计管理工作正经历着前所未有的深刻变革。传统管理模式已难以适配高校治理现代化与资源精细化配置的发展诉求。基于此，本文将重点探讨高校会计管理工作数字化改革与实践路径，以期高校会计管理数字化改革提供理论参考。

关 键 词： 会计管理工作；数字化；高校；信息化

Digital Reform and Practical Exploration of University Accounting Management Work

Shan Chunfang

Changjiang Polytechnic, Wuhan, Hubei 430074

Abstract： Against the background of the digital era, the accounting management work of universities is undergoing an unprecedented profound transformation. The traditional management model has been difficult to meet the development demands of the modernization of university governance and the refined allocation of resources. Based on this, this paper will focus on exploring the digital reform and practical paths of university accounting management work, aiming to provide theoretical references for the digital reform of university accounting management.

Keywords： accounting management work; digitalization; teaching reform; universities; informatization

随着数字化技术的快速发展，人工智能、大数据分析等技术已深度渗透到教育领域各环节，为高校会计管理工作转型升级提供了全新机遇与技术支撑。新《会计法》的修订与实施，进一步明确了会计信息化建设的核心标准与硬性要求，对高校会计管理数字化、规范化、智能化水平提出了更高层级的要求。当前，高校办学规模不断扩大，经费来源日益多元化，科研经费、教学经费、基建经费等各类资金流转频次大幅提升。传统人工为主、线下为主的会计管理模式已难以适配新时代高校发展需求。在此背景下，推动高校会计管理数字化改革，既是响应国家教育数字化战略、落实新《会计法》政策要求的必然举措，也是破解高校会计管理痛点、提升管理效能、助力高校高质量发展的内在需求。

一、高校会计管理工作数字化改革的必要性

（一）是落实国家教育数字化战略与政策导向的必然要求

高校将各类数字技术和日常会计管理工作紧密结合，可以实现会计管理标准化、规范化、智能化发展，进而更好地助推教育行业数字化转型真正落地见效 [1]。在国家全面推进教育数字化、强化经费监管的政策背景下，通过数字化管控模式，可以构建起全流程、全要素的会计信息管理体系，实现经费流转、预算执行、核算报销等环节的全过程可追溯、可监管，确保会计信息真实合规，落实国家经费监管政策要求 [2]。

（二）是推动高校治理现代化的核心支撑

会计管理肩负着高校资源调配、预算管控、成本核算与风险防控等关键职能，是高校办学决策、发展规划制定的核心数据依据。而数字化技术能够整合校内财务与各类业务数据，搭建统一数据平台，实现数据集中管控与高效运用，为高校办学决策、资

源优化及发展规划提供精准及时的财务数据保障，推动高校决策从经验驱动向数据驱动转型，提升决策的科学性与前瞻性 [3]。

（三）是适应高校会计职能转型的内在需求

数字化技术能够为会计职能转型提供强大的技术支撑，实现会计核算的自动化处理，让会计人员从繁琐的重复性基础工作中解放出来，将更多精力投入到预算管控、成本分析、风险防范、价值创造等核心工作中，推动会计职能从核算型向价值创造型转型 [4]。同时，数字化体系可实现会计数据的实时采集、动态分析与精准应用，为财务工作事前预测、事中管控、事后复盘提供全方位数据支撑，从而进一步推动会计职能的智能化、数字化转型。

二、当前高校会计管理工作数字化改革存在的困境

（一）数字化建设认知意识不足，统筹推进力度欠缺

会计管理数字化改革不仅是技术层面的升级，更是管理理

作者简介：单春芳（1983—），女，湖北黄梅县人，长江职业学院资产管理处经济师，主要研究方向：资产管理、经济管理、财务管理、高职教育。

念、运行模式、职能定位的全方位变革。当前，部分高校管理层对会计管理数字化改革的认知存在明显不足，管理层普遍将数字化改革简单等同于会计软件的升级、核算流程的电子化，忽视了数字化改革对会计职能转型、防范财务风险等方面的核心价值，没有将数字化改革纳入高校整体数字化转型规划，呈现出碎片化、零散化的推进态势^[6]。同时，高校资源分配侧重教学、科研领域，对财务数字化建设的资金投入力度不足，难以引进先进设备、搭建完善的数字化管理体系，制约改革落地成效。此外，部门协同机制缺失，财务部门牵头推进数字化改革时，难以获得教学、科研、后勤等部门的主动配合，数据互通、业务联动阻力较大，整体改革推进效率偏低。

（二）财务人员数字素养较低，复合型人才储备不足

数字化改革的落地，离不开兼具扎实会计专业能力与熟练数字化技术应用能力的复合型人才队伍。然而，当前高校会计人员队伍结构存在明显短板，多数会计人员长期从事传统会计工作，具备扎实的会计专业知识，对大数据、智能化平台、数字化风控等新技术、新工具的应用能力薄弱，无法适应数字化改革对会计工作的新要求。除此之外，部分财务人员受传统会计工作固化模式影响较深，对数字化技术的发展趋势、应用价值认知有限，缺乏主动学习数字化技术、适应数字化转型的意识，没有充分认识到数字化技术对会计职能转型、工作效率提升的核心作用^[6]。

（三）技术支撑体系不完善，数据融合应用程度低

数字化改革离不开大数据、人工智能、区块链等数字技术的支撑，完善技术架构、统一数据平台、健全技术保障是改革落地的基础。但现阶段部分高校会计管理数字化仍停留在初级阶段，数字化技术的应用多集中于核算报销、账务处理等简单环节，没有将大数据、人工智能等先进技术深度融入预算管理、风险防控、成本分析、价值创造等核心环节，导致技术应用的深度与广度不足^[7]。同时，高校普遍缺乏统一的数字化会计管理平台，校内财务系统、科研系统、教学系统、后勤系统相互独立，各系统数据标准不统一、端口不兼容，形成大量“信息孤岛”，导致财务数据与业务数据分散存储、难以共享、无法联动，无法实现数据资源的集中管控、深度挖掘与综合应用，降低了财务数据分析与决策支撑能力。

（四）业务流程重构不彻底，数字化赋能效能不足

高校会计管理数字化改革的核心是依托数字技术重构标准化、智能化、精细化的财务业务流程。然而，当前多数高校数字化改革仅停留在传统会计业务的线上化迁移层面，未实现业务流程的根本性重构与智能化升级。现有数字化流程大多是对传统人工报销、账务核算、经费审批、报表编制等流程的数字化复刻，仅完成了业务办理的线上化、无纸化的基础改造，未依托大数据、人工智能技术重构业务审批逻辑、风险管控逻辑、资源配置逻辑。同时，数字化流程缺乏动态适配与灵活迭代能力，无法适配高校科研经费、专项经费、教学经费差异化的管理要求，流程同质化严重，难以发挥数字化技术提质增效、精准管控的核心作用。

（五）安全管控体系不完善，数据安全风险突出

高校会计数字化体系涵盖海量高敏感数据，涵盖涉密财务数

据、教职工收支数据、科研经费数据、学校专项资金数据等，数据安全管控要求极高。现有安全体系缺乏全方位、多层级的数字化防护机制，数据采集、传输、存储、共享、应用、归档全流程的安全加密机制不完善，存在数据泄露、篡改、滥用、丢失等潜在风险。与此同时，数字化风控体系建设滞后，多数高校仍依赖人工经验开展财务风险核查，未搭建基于大数据算法的智能风险识别、动态预警、智能拦截体系，无法对线上经费流转、线上报销审核、数据异常变动等新型数字化风险进行实时动态监测，难以第一时间发现并处置违规操作、数据异动等问题，财务数字化安全防线存在明显漏洞。

三、高校会计管理工作数字化改革与实践路径

（一）完善制度与统筹体系，保障数字化改革规范有序进行

高校需要立足数字化技术应用与会计职能转型的双重需求，实现制度与数字化改革的深度适配，确保数字化会计管理工作规范化、智能化、数字化发展^[8]。

首先，高校需多部门统筹推进协调，由财务部门主导，统筹协调信息中心、教学、科研等部门，明确划分各个部门在数字化改革中对应的工作职责与具体分工，打破部门管理壁垒与信息孤岛，实现人员、数据、资源互通共用，推动各项财务业务与前端业务高效衔接、协同运转。同时，结合学校办学定位与财务工作实际，制定实际长远发展规划和年度落地执行方案，细化各个阶段的改革发展目标、重点任务与推进节点，保障改革有序推进、层层落地。

其次，高校全面优化完善财务管理制度体系。将校内各类会计管理制度逐一梳理，结合数字化会计管理的实际运行流程、管理标准、工作要求，有针对性对原有制度进行调整修改、补充优化。同时，还要清晰划定数字化模式下会计核算的统一标准、办事流程以及各项工作要求，明确数据收集录入、云端储存、数据分析研判、实际落地运用等各个工作环节的管理体系，让整体会计管理工作更加条理清晰^[9]。

出台适配新形势的数字化会计管理相关制度，明确数字化转型工作的总体方向、执行准则、人员职责与考核准则。同时，清晰界定各个职能部门的工作权责，搭建多方联动的协同工作模式，打通部门之间存在的沟通与管理阻碍，以此保障整项数字化改革工作能够平稳落地、稳步有序开展。

（二）强化队伍建设，全面提升财务人员数字素养

财务人员作为高校会计管理数字化改革的核心实施主体，其数字素养与专业能力直接决定改革的推进成效。因此高校需要加强人才队伍建设、提升财务人员数字素养，推动数字化改革不断深入^[10]。

高校需构建常态系统化与数字化培训体系，结合财务人员的岗位需求与数字化技能短板，开展针对性的培训工作，内容涵盖大数据应用、人工智能、财务平台、数字化核算、数据分析、风险防控等相关技术培训，全面提升财务人员的数字化认知、数字化技能与数字化思维。同时，鼓励财务人员主动学习数字化

技术，参加各类数字化技能培训与认证，不断提升自身数字化素养。

高校应搭建常态化交流学习平台，定期组织校内财务人员开展学习交流，借鉴兄弟高校先进的数字化改革经验，拓宽工作视野，提升实操能力。优化人才队伍结构，有针对性地引进具备会计专业与数字化技术双重背景的复合型人才，弥补现有人才队伍的数字化能力短板。此外，建立完善的数字化改革激励机制，将数字化技能提升、数字化工作落地成效、改革创新贡献等纳入绩效考核，对主动参与数字化改革、积极提升数字化技能、推动改革成效提升的财务人员给予相应的激励，充分调动财务人员的工作积极性与主动性，激发人才队伍的内生动力。

（三）构建数字化会计管理平台，增强工作实效性与精准性

高校依托大数据、人工智能、区块链等先进数字技术，整合校内各类财务资源与业务数据，搭建统一、高效、安全、智能的数字化财务管理平台，推动数字化技术在会计管理各环节的深度学习应用，实现会计管理流程优化、效能提升与职能转型。围绕会计管理核心环节，搭建相应的功能模块，包括会计核算模块、预算管理模块、资金管理模块、风险防控模块、数据分析模块等，精准把控各类专项资金使用情况^[1]。

高校依托数字化会计管理平台，实现学校所有资金账户的统一统筹、动态监管，实时把控资金流入、流出、结余等情况，优化资金调度与资源配置，提升资金使用效率与合规性。搭建标准化线上审批流程，将高校会计管理中的经费报销、预算调整、款项支付、合同审核等所有需审批事项，全部纳入线上流程管控体系，明确各层级审批权限、办理节点与办结时限，实现审批事项从提交、流转、审核、办结、归档的全流程线上化，确保审批流程规范有序、可追溯、可监管。借助人工智能、大数据分析等技

术可以对上传的各类票据、合同、财务数据等信息，自动整合、智能核验、精准分析，有效减少人工失误，全面提升会计工作的高效性、精准性。

（四）建立安全防护体系，保障数字化工作体系长效推进

在数字化时代背景下，数据安全性是高校会计管理数字化运行的基础保障，各类数据安全性与财务风险，需构建全链条、多层次、智能化的安全防护体系，全方位守护财务数据安全性与资金运行安全。一是强化技术防护。依托数据加密、防火墙隔离、访问拦截、漏洞监测、云端防护等数字化安全技术手段，对财务数据采集、传输、存储、共享、应用、归档全流程进行加密防护，有效防范数据泄露、篡改、丢失、滥用等安全问题；二是搭建岗位权限管控体系，按照“一岗一权、权责匹配”原则，根据岗位职责、工作范围、业务职能权限进行角色细分，分级设置系统访问、数据操作、业务审批权限，明确各岗位操作边界，实现财务操作行为的精准管控、全程留痕；三是依托大数据算法构建适配数字化场景的智能风险预警体系，构建覆盖经费流转、线上报销、资金拨付、数据异动的多维度风险识别模型，实现对各类数字化财务风险的实时监测、智能识别、动态预警与自动拦截，彻底改变传统人工风控模式的滞后性、局限性，持续保障高校会计管理数字化体系规范、安全、长效运行。

综上所述，数字化转型是新时代高校会计管理高质量发展的必然趋势，也是推进高校治理体系和治理能力现代化的重要抓手。通过完善统筹管理制度、强化人才队伍建设、搭建一体化数字平台、构建智能安全防护体系等多元路径，全方位破解数字化改革痛点难点，持续深化会计管理数字化转型，有效提升财务工作效率、精细化管理水平与风险防控能力，为高校高质量、可持续发展提供坚实的财务保障与数据支撑。

参考文献

[1] 李璐. 数字化背景下高校财务电子会计档案管理研究 [J]. 教育财会研究, 2025, 36 (02): 67-75.
[2] 李志. 数字化时代财务会计向管理会计转型的思考 [J]. 中国商界, 2024, (11): 154-155.
[3] 陈金. 数字化转型对企业会计管理流程的影响与策略研究 [J]. 商业2.0, 2024, (31): 81-83.
[4] 薛博. 数字化背景下企业财务会计管理转型对策 [J]. 今日财富, 2024, (27): 77-79.
[5] 王伟. 数字化时代下财务会计管理核算的技术创新与应用 [J]. 中国商界, 2024, (08): 214-215.
[6] 全建英. 数字化转型背景下企业管理会计工作探究 [J]. 中国农业会计, 2024, 34 (14): 6-8.
[7] 廖云婷. 高校会计档案电子化建设路径探究 [J]. 新会计, 2023, (10): 43-46.
[8] 王磊. 事业单位会计档案数字化管理工作的改进与优化 [J]. 陕西档案, 2023, (04): 35-36.
[9] 蒋萍, 张文闻, 郑晓华. 高校会计档案数字化管理探究 [J]. 行政事业资产与财务, 2022, (23): 27-29.
[10] 陈晓梅. 高校会计档案数字化工作的困境与对策 [J]. 兰台世界, 2022, (06): 98-100.
[11] 郑芳. 新高校会计制度下的高校财务管理工作研究 [J]. 商业观察, 2022, (04): 88-90.