

管理会计在高校财务管理中的应用

王彦辉

西安建筑科技大学 华清学院, 陕西 西安 710043

DOI:10.61369/EDTR.2026080041

摘 要 : 管理会计以资金运动为对象,以提高经济收益为目标,为高校提供经营管理决策依据,在财务管理工作中发挥着至关重要的作用。本文首先阐述了管理会计在高校财务管理中的应用价值,然后介绍了高校财务管理中管理会计的基本应用方向,最后从加强预算编制分析,提高会计核算能力、完善内部控制机制,提高内部控制水平、创新风险预警模式,提高风险规避能力等方面入手,制定了依托管理会计提升高校财务管理效率的实践路径。

关 键 词 : 管理会计; 高校; 财务管理

The Application of Management Accounting in Financial Management of Colleges and Universities

Wang Yanhui

Huaqing College, Xi'an University of Architecture and Technology, Xi'an, Shaanxi 710043

Abstract : Management accounting takes capital movement as the object, aims to improve economic benefits, provides decision-making basis for operation and management of colleges and universities, and plays a vital role in financial management. This paper first expounds the application value of management accounting in financial management of colleges and universities, and then introduces the basic application direction of management accounting in financial management of colleges and universities. Finally, from the aspects of strengthening budget preparation and analysis, improving accounting ability, perfecting internal control mechanism, improving internal control level, innovating risk early warning mode and improving risk aversion ability, this paper formulates a practical path to improve the efficiency of financial management in colleges and universities by relying on management accounting.

Keywords : management accounting ; universities ; financial management

引言

管理会计由成本会计和管理控制系统两部分构成,共同服务于成本编制及财务决策,高校财务管理工作效率受到多种因素影响,管理会计工作职能的发挥水平便是其中之一。管理会计自传统会计体系分离出来后,便突破了财务会计局限,工作内容不再停留于对过去经济活动的记录与反映,而是对财务数据进行剖析,挖掘相关数据背后的价值,为高校管理层提供前瞻性的预测分析与决策支持。深入探究管理会计在高校财务管理中的应用情况,对于提高财务管理效率具有积极意义^[1]。

一、管理会计在高校财务管理中的应用价值

管理会计具有解析过去、控制现在、筹划未来的职能。从解析过去角度来看,管理会计本身便具备记录和反映过去经济活动的功能,要求会计人员全面整合预算执行情况的有关信息,了解过去的经济活动是否存在成本超支或资源浪费等问题,为目前正进行的经济活动、未启动的经济活动提供参考。从控制现在角度来看,在云计算、大数据分析技术以及人工智能技术得以广泛应用的社会背景下,高校可将信息技术与财务管理工作相融合,利用多种管理会计工具和方法,全面监控当前经济活动发展状况,及时调整管理策略。从筹划未来的角度来看,预算管理是管理会计的工作内容之一,强调将预算管理置于高校战略框架中,确保

预算规划契合高校长期发展目标。若要实现该目标,管理会计的目光便不能局限于过去、现在的经济活动中,而是要从高校发展目标入手,调整预算分配,使其既能满足高校当前发展需要,又能为实现战略目标奠定根基。

二、管理会计在高校财务管理应用的必要性

(一) 适应社会经济体制改革需求

《会计信息化发展规划(2021—2025年)》要求全部企业、行政事业单位建立统一的会计数据标准体系,打造财务系统与校内教务、科研、资产等业务系统的联动框架,为管理会计的业财融合提供数据支撑。《会计行业人才发展规划(2021—2025

年)》则强调将行政单位高端财会人才纳入全国高端会计人才培养工程,对高校财务负责人、管理会计骨干进行专项培养,优化传统高校会计学科专业体系,增设管理会计相关课程。由此可见,管理会计在高校财务管理中的应用是未来会计行业发展的必然趋势,对于社会经济体制改革与高校财务管理模式优化意义重大^[2]。

（二）夯实现代化高校管理基础

高校通过培养高等人才满足社会行业需要,然而随着时代的飞速发展,传统管理模式已无法满足新时代高校财务管理需求,难以根据各种政策改革要求完成资金的快速调度。因此,为了满足高校财务管理体系的现代化发展道路,从根本上增强高校财务管理效能,高校管理人员必须加强管理会计的职能培养,更新传统财务管理方式,从总体上提高学校的内部财务管理水平,加强学校资金的协调应用,夯实现代化高校管理基础,为学校现代化发展提供财务助力。

（三）推动高校人才培养质量提升

财务的有效调配与精细化管理是推动高校发展的关键因素之一,良好的财务管理体系可以让高校有更多资金投入学术研究、人才培养、师资优化、课程开发等发展事业当中。相比于传统会计,管理会计会让财务核算变得更加精准且具有前瞻性,同时能够在一定程度上预测未来经济发展环境,能够有效提升高校的抗风险能力,并帮助高校尽可能规避各种不利于发展的高风险因素,进而实现高校内部资金的合理使用,完成对各项财务风险的系统化评估,增强财务资金利用率,为高校科研技术发展、专业人才培养以及教育体系优化提供有效的资金保障。

三、高校财务管理中管理会计的基本应用方向

（一）预算管理

高校与企业性质不同,资金来源也有所差异,我国公办高校属于国家全额拨款范畴,学校日常开支由国家财政承担。虽然能有效减轻学生的财务压力,但难以全面落实资金预算控制工作,可能造成资金浪费等情况。管理会计的存在能有效解决此方面问题,首先,高校预算通常包括收入预算和支出预算,管理会计需要将所有与预算有关的数据纳入整体核算范畴,再对各个预算提案进行深入分析,确保分配到各个部门的资金既能满足需求,又不会存在过大的超支空间。其次,管理会计作用下的预算管理工

（二）成本管理

成本管理是指高校经营过程中各项成本核算、成本分析、成本决策和成本控制等一系列科学管理行为的总称,是财务管理的中中之重。做好成本管理工作不仅能提升各项资源利用率,还能严格控制成本开支,避免出现成本超支问题。以往的财务管理工作较为笼统,难以深入到各个具体环节或经济活动中,而在管理会计作用下,高校成本管理能跳脱出笼统的总额控制模式,转而

实现精细化的成本核算与分析。为强化成本核算,管理会计通常会采取差异化管理方法,使成本预算能满足高校多元化的发展需求^[3]。

（三）资金管理

资金管理与成本管理是高校财务管理的两个重大方面,分别关注着资金的运用和成本控制。资金管理是指对高校资金的筹集、使用、投资、分配等采取的管理措施,其与成本管理虽然属于不同的管理范畴,但从高校资金决策的角度来看,资金的正常使用离不开成本的支撑,资金的运用也会对成本产生影响。管理会计开展资金管理工作时,不仅会充分考虑到其与成本之间的关系,还会加强短期资金流动管理,确保资金安全。另外,管理会计具有前瞻性,资金管理工作中通常会以整体战略框架为指向标,避免高校在推进长期发展目标过程中出现资金周转问题。

（四）绩效管理

高等教育经费在国家预算管理范畴内,高校绩效管理水平如何与后续国家经费支持力度密切相关。近年来很多高校都因教育经费使用效率低下、绩效衡量复杂等问题导致国家经费补贴额度下降。为了解决该问题,高校不仅强化了管理控制工作力度,深入剖析高校经营的各个环节,还在信息技术支持下细化了绩效指标和预算项目。将平衡计分卡和绩效等会计工具与绩效管理工作搭配应用,进一步提升了绩效管理效率。

四、管理会计在高校财务管理应用中的现实问题

（一）管理会计能力不足

现阶段,高校财务管理人员大多是普通会计、财务专业教师或校外聘请的非专业人员,这一类人通常不会对管理会计学进行系统的深入研究,仅能完成高校日常收支记录、基础设施采购等简单的会计工作,缺少专业的财务管理经验,即便是一些具有丰富授课经验的财务专业教师也只能利用理论知识解决财务问题,难以站在统筹角度对资金流转与使用做出精准判断,做不到为学校的科学发展合理进行财务规划,无法满足高校资金管理要求。

（二）机制设置不完善

通过对高校财务管理机制的调查与了解可发现,多数高校财务科室在部门规划、人员设置、资源配置等方面尚未达到应有标准。只有少数学校会根据“十四五”的政策号召成立校内管理会计机构,但机构内部严重缺乏较强专业能力的管理会计从业人员,通常机构内部的人员构成由管理会计专业不相干的财务专业教师进行兼任。可教师日常授课工作较为繁重,很少有时间对管理会计进行深度研究,难以掌握管理会计的财务核算方式,无法有效发挥管理会计机构在财务管理方面的应用优势,从而导致管理会计机构形同虚设,不利于高校的财务管理与未来发展。

（三）信息化水平不足

互联网、大数据是信息化时代的主流技术,高校财务管理工作也无法避免现代信息技术的深度赋能。为此高校财务管理体系也需要响应时代号召,实现传统管理会计工作的数字化转型,依托大数据、AI等工具实现对信息的高效筛选、对比与分析,为财

务管理提供技术支撑。但是,很多高校的管理会计在进行数据预测分析时,习惯沿用传统人工记账的方式核对财务参数,没有使用现代信息技术赋能财务管理过程,没能充分发挥现代信息技术强大的数据处理效益,导致高校财务管理工作出现任务繁重、核算周期长、结果精准度不足等问题,不利于对后续风险的预测、评估。

五、依托管理会计提升高校财务管理效率的实践路径

(一) 加强预算编制分析,提高会计核算能力

近年来各大高校愈发重视财务管理,制定了多项优化措施,给管理人员的财务管理工作提供了全方位支持。预算编制是管理会计的重点内容,若要强化预算编制分析结果的精准性,首先应提升会计核算能力,而要实现该目标,高校需要健全财务管理体系,优化财务管理结构,辅以完善的管理制度,为管理会计创造良好的工作环境。其次,坚持对财务活动和会计工作的统一领导,增强会计核算意识,处理资金管理工作时,管理会计可通过集中核算的方式确保资金核算结果的精准性。最后,合理划分管理权力,以分级管理制度为主,明确管理会计的职能范畴、责任、义务等,同时细化财务管理细则,避免因疏漏而降低会计核算结果工作整体效率^[4]。

(二) 完善内部控制机制,提高内部控制水平

高校财务管理内部水平对财务管理工作亦有直接影响,在提高财务管理效率的过程中,高校应从多方面入手来完善内部控制机制,为管理会计的各项工作保驾护航。高校需提升财务管理部门全体人员的管理意识,并要求全员参与内控机制建设,分别从个人工作感受以及整体工作角度出发,对当前内部控制机制提出整改意见。需注意的是,内部控制建设并非单纯地对规章制度进行更新或优化,相较于,确保内部控制制度得以落实才是重点,然而实际上很多高校的内部控制制度都流于形式,难以发挥真正的作用。若要解决该问题,可以将审计制度引入其中,或在内部控制体系中增设奖惩制度,因工作疏忽或其他因素导致管理会计工作失误,给高校带来损失的工作人员,应严格按照规章制度予以处理。而工作能力突出的人员也应根据规章制度予以表彰,并提供参与培训的机会、晋升机会等。

(三) 创新风险预警模式,提高风险规避能力

若能充分发挥管理会计的职能作用,将会大幅提升高校风险

规避能力。近年来越来越多高校意识到建立风险预警模式的重要性,完善了会计风险分析指标体系,从风险预测和风险控制两方面入手,升级了管理会计系统。高校经济活动具有明显的阶段性特征,为了提升风险预警的精准性,高校引进了短期会计预警系统,全程监控财务活动,以便管理会计能及时发现其中潜在的风险,并制定应对措施。同时,高校还可优化风险预警模块,确保系统能及时将相关信息显示在管理会计页面,弹窗提醒的方式相较于以往管理会计定期查看系统的方式而言更有效率。另外,如今大数据分析技术、人工智能技术等在高校财务管理领域的应用愈加广泛,以大数据分析技术为例,其能快速处理海量财务信息,锁定财务风险点。而人工智能技术则能在此基础上提供智能决策建议,确保管理决策的针对性与全面性。

(四) 提升信息化水平,加快财务共享中心建设

财务共享中心为企业用于集中处理财务业务的系统平台,以整合分散的财务流程、提升财务工作处理效率、降低财务管理风险而闻名。财务共享中心得到广泛关注后,各大高校也在信息技术的支持下打造了财务共享中心,并在工作过程中持续优化平台建设,使其更契合于高校的财务管理模式^[5]。然而,随着信息技术的更新迭代,对财务共享中心建设提出了更高的要求,高校若要充分发挥财务共享中心的作用,便需不断提升信息化水平。作为管理会计,其自身应具有自主提升意识,能主动学习与财务共享中心有关的内容,弥补自身工作能力上的短板。同时,在财务共享中心平台运行过程中,需要处理海量财务数据,包括但不限于财务、业务数据,若要实现业财融合则必须建立起完善的财务数据交换机制。

六、结束语

综上所述,如果管理会计工作不到位,不仅会造成各项资源的浪费,还可能因此而造成财务决策失误,给高校带来难以挽回的损失。若要提升财务管理效率,首先应正视管理会计在财务管理中的重要性,然后围绕管理会计的基本工作内容制定优化措施。实践表明,强化预算编制分析、加强内部控制管理以及引进风险预警模式必不可少,而加快财务共享中心建设,则能借助信息化技术赋能整个财务管理工作,并为管理会计工作提供技术支撑,确保各项工作的精准性与全面性。

参考文献

- [1] 马茜.管理会计在高校财务管理转型中的应用策略分析[J].中国乡镇企业会计,2025,(06):13-15.
- [2] 童颖.高校财务管理数智化水平的提升路径——基于财务服务与决策分析系统搭建视角[J].教育财会研究,2025,36(01):22-26.
- [3] 刘莎莎.高质量发展背景下管理会计在高校财务管理中的应用探讨[J].中国乡镇企业会计,2025,(03):192-194.
- [4] 田丽.管理会计在高校财务管理转型中的应用策略分析[J].现代营销(上旬刊),2024,(12):40-42.
- [5] 刘凌风.管理会计在高等学校基建财务管理中的应用研究[J].活力,2024,(13):43-45.