

探究建筑工程风险管理策略

万相松

广东一力实业有限公司, 广东 广州 510000

DOI:10.61369/ETQM.2026070021

摘 要 : 文章结合建筑工程风险管理现状, 阐述风险管理的重要性, 深入剖析当前建筑工程风险管理在意识、体系、技术、协同、人员等方面的难点, 针对性提出科学可行的解决措施, 构建全流程、多层次的风险管理体系, 为建筑企业提升风险管理水平、规避工程风险、保障项目顺利推进提供理论参考与实践指导, 推动建筑行业可持续健康发展。

关 键 词 : 建筑工程; 风险管理; 策略

Exploring Risk Management Strategies for Construction Projects

Wan Xiangsong

Guangdong Yili Industrial Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract : Combining the current status of risk management in construction projects, this article elaborates on the importance of risk management and provides an in-depth analysis of the challenges in risk management for construction projects in terms of awareness, systems, technology, collaboration, personnel, and other aspects. It proposes targeted, scientifically feasible solutions and constructs a comprehensive, multi-tiered risk management system. This provides theoretical references and practical guidance for construction companies to enhance their risk management capabilities, avoid project risks, and ensure the smooth progress of projects, thereby promoting the sustainable and healthy development of the construction industry.

Keywords : construction projects; risk management; strategies

引言

随着我国城镇化进程持续推进, 建筑行业迎来蓬勃发展机遇, 各类住宅、公共设施、基础设施工程数量不断增加, 工程复杂度与规模逐年提升。近年来, 因风险管理缺失或管控不到位导致的工程坍塌、工期延误、投资失控等案例屡见不鲜, 不仅造成巨大的经济损失, 还威胁人民群众生命财产安全, 影响建筑企业的市场竞争力。因此, 深入探究建筑工程风险管理的重要性、难点及解决策略, 建立科学完善的风险管理机制, 对防范工程风险、保障工程质量、提升项目效益、推动建筑行业高质量发展具有重要的现实意义与实践价值。

一、建筑工程风险管理的重要性

(一) 保障工程质量与施工安全

质量与安全是建筑工程的核心生命线, 而风险管理是保障工程质量与施工安全的关键手段。建筑工程施工环节复杂, 涉及高空作业、重型机械操作、易燃易爆材料使用等多个高风险环节, 且受地质条件、天气变化等自然因素影响较大, 易引发安全事故; 同时, 设计缺陷、材料质量不达标、施工工艺不规范等问题, 也会直接影响工程质量。有效的风险管理能够提前识别质量与安全方面的潜在风险, 通过制定针对性的防控措施, 规范施工流程、强化质量管控、排查安全隐患, 降低事故发生率, 避免因质量问题导致的返工、报废等损失, 确保工程达到设计标准与使用要求, 保障人民群众生命财产安全。

(二) 控制工程成本与确保工期

建筑工程项目投资规模大、建设周期长, 成本与工期控制是

项目的核心目标, 而风险因素是导致成本超支、工期延误的主要原因。在工程建设过程中, 材料价格波动、人工成本上涨、设计变更、地质条件突变、恶劣天气、合同纠纷等风险, 均可能导致工程成本增加、工期延长, 给建筑企业带来巨大的经济损失。通过科学的风险管理, 提前识别各类影响成本与工期的风险因素, 进行精准评估与预判, 制定合理的应对方案, 能够有效规避或降低风险带来的不利影响。例如, 通过提前预判材料价格波动风险, 合理储备材料或签订长期供货合同, 可稳定材料成本; 通过优化施工方案、提前排查地质隐患, 可避免因施工受阻导致的工期延误^[1]。

(三) 推动建筑行业可持续发展

当前, 建筑行业正处于转型升级的关键时期, 高质量发展成为行业发展的核心导向, 而风险管理水平的提升是推动行业可持续发展的重要支撑。随着建筑工程规模不断扩大、技术复杂度不断提升, 各类新型风险不断涌现, 对建筑企业的风险管理能力提

出了更高要求。建筑企业通过完善风险管理体系、提升风险管理水平，能够有效规避各类风险隐患，减少安全事故与质量问题的发生，树立良好的企业形象，增强市场竞争力；同时，科学的风险管理能够优化资源配置，提高工程建设效率，减少资源浪费，推动建筑工程向绿色化、智能化、规范化方向发展。

二、建筑工程风险管理难点

（一）风险管理意识薄弱，重视程度不足

部分企业管理层存在“重进度、重成本、轻风险”的理念，将工作重心放在工程进度推进与成本控制上，忽视了风险管理的重要性，认为风险管理是“额外负担”，缺乏主动开展风险管理工作的意识，甚至在风险事件发生后，仅注重事后补救，而忽视事前预防与事中控制。另一方面，基层施工人员与管理人员的风险管理意识也较为欠缺，对施工过程中的潜在风险认识不足，缺乏风险识别、防范与应对的能力，在施工过程中违规操作、侥幸心理普遍存在，极易引发安全事故与质量隐患。此外，部分企业缺乏系统的风险管理培训，未将风险管理知识纳入员工培训体系，导致员工对风险管理的相关理论、方法与技能掌握不足，难以有效开展风险管理工作，进一步加剧了风险管理的难度。

（二）风险管理体系不完善，管控机制不健全

完善的风险管理体系是确保风险管理工作有序开展的基础，而当前我国多数建筑企业的风险管理体系不完善，管控机制不健全，导致风险管理工作流于形式，难以发挥实际作用。首先，部分企业未建立专门的风险管理部门与专业的风险管理团队，风险管理工作多由其他部门兼职负责，缺乏专人统筹推进，导致风险管理工作缺乏系统性与专业性，难以全面、精准地识别与管控各类风险。其次，风险管理流程不规范，缺乏明确的风险识别、评估、应对、监控等环节的操作标准与流程，导致风险管理工作有序开展，风险识别不全面、风险评估不精准、应对措施不合理、监控不到位的问题普遍存在。

（三）风险识别不全面，评估方法不科学

风险识别与评估是建筑工程风险管理的核心环节，而当前建筑工程风险管理中，风险识别不全面、评估方法不科学的问题较为突出，成为风险管理的重要难点。在风险识别方面，部分企业的风险识别工作较为片面，仅关注施工环节的安全风险与质量风险，而忽视了前期策划、设计、招投标、竣工验收、运维等环节的风险；同时，对隐性风险的识别能力不足，如政策法规变化、市场波动、合同纠纷、技术缺陷等隐性风险，往往被忽视，导致风险隐患未能及时发现，最终引发风险事件。在风险评估方面，多数企业仍采用传统的定性评估方法，如经验判断法，缺乏科学的定量评估方法，导致风险评估结果不够精准，难以准确判断风险的严重程度、发生概率及可能造成的损失，无法为风险应对措施的制定提供科学依据^[2]。

（四）风险协同管控不足，参与主体配合不畅

建筑工程参与主体众多，包括建设单位、施工单位、设计单位、监理单位、材料供应商、勘察单位等，风险管理需要各参与

主体协同配合、共同发力。而当前，建筑工程各参与主体之间的协同管控不足，配合不畅，成为风险管理的重要难点。一方面，各参与主体之间缺乏有效的沟通机制，信息共享不及时、不充分，导致风险信息传递不畅，部分风险信息被隐瞒或遗漏，难以实现风险的全面管控。例如，设计单位未及时将设计中的潜在风险告知施工单位，施工单位在施工过程中发现问题后未及时反馈给设计单位，导致风险隐患不断扩大。

（五）风险管理技术落后，专业人才匮乏

当前，我国建筑工程风险管理技术落后，专业人才匮乏，成为制约风险管理水平提升的重要因素。在风险管理技术方面，多数企业仍采用传统的风险管理方式，缺乏对大数据、人工智能、BIM等先进技术的应用，难以实现对风险的实时监控、精准预判与高效管控。例如，在施工过程中，仍依靠人工排查风险隐患，效率低下，难以全面覆盖所有风险点；对风险数据的分析与处理能力不足，无法及时发现风险变化趋势，难以制定针对性的应对措施。在专业人才方面，我国建筑行业缺乏既懂建筑工程技术，又掌握风险管理理论与方法的复合型专业人才，多数风险管理从业人员缺乏系统的风险管理培训，专业能力与业务水平不足，难以胜任复杂建筑工程的风险管理工作。

三、建筑工程风险管理解决措施

（一）强化风险管理意识，提高重视程度

强化风险管理意识，提高企业对风险管理的重视程度，是解决建筑工程风险管理难点的首要措施。首先，企业管理层应转变理念，树立“风险优先、预防为主”的风险管理理念，充分认识到风险管理对保障工程质量、安全、成本与工期的重要意义，将风险管理纳入企业发展战略与项目管理核心内容，加大对风险管理工作的投入，包括人力、物力、财力等方面，主动推动风险管理工作的开展。其次，加强全员风险管理培训，将风险管理知识纳入员工培训体系，定期组织管理层、基层施工人员、管理人员开展风险管理培训，内容包括风险管理理论、方法、技能、案例分析等，增强员工的风险管理意识与专业能力，让员工认识到风险管理的重要性，主动参与到风险管理工作中，杜绝违规操作与侥幸心理。

（二）完善风险管理体系，健全管控机制

完善风险管理体系，健全管控机制，是确保风险管理工作有序、高效开展的关键。建立专门的风险管理部门，组建专业的风险管理团队，明确团队成员的职责与分工，配备具备专业能力的风险管理从业人员，统筹推进工程全生命周期的风险管理工作，确保风险管理工作的系统性与专业性。其次，规范风险管理流程，明确风险识别、评估、应对、监控等各个环节的操作标准与流程，制定详细的风险管理实施细则，确保风险管理工作有序开展。还要健全风险管理制度，制定完善的风险管控细则、责任追究制度与激励机制，将风险管理责任落实到每个部门、每个岗位、每个人，明确各岗位的风险管理职责，对风险管理工作表现突出的部门与个人给予奖励，对因风险管理不到位引发风险事件

的，严肃追究相关人员的责任，充分调动员工参与风险管理的积极性与主动性^[3]。

（三）全面开展风险识别，采用科学评估方法

全面开展风险识别，采用科学的风险评估方法，是提升风险管理水平的核心环节。在风险识别方面，扩大风险识别范围，覆盖建筑工程全生命周期，包括前期策划、设计、招投标、施工、竣工验收、运维等各个环节，不仅要关注显性风险，如安全事故、质量问题等，还要重视隐性风险，如政策法规变化、市场波动、合同纠纷、技术缺陷等。采用多种风险识别方法，如经验判断法、流程图法、故障树分析法等，结合工程实际，全面、系统地识别各类潜在风险，建立完善的风险清单，明确风险的类型、来源与影响范围，确保风险识别无遗漏。在风险评估方面，摒弃传统的定性评估方法，采用定性与定量相结合的评估方法，对识别出的风险进行精准评估，准确判断风险的发生概率、严重程度及可能造成的经济损失与社会影响，划分风险等级，为风险应对措施制定提供科学依据^[4]。

（四）加强协同管控，促进参与主体配合

加强各参与主体的协同管控，促进相互配合，形成风险管理合力，是解决建筑工程风险管理难点的重要措施。建立健全各参与主体之间的沟通机制与信息共享平台，加强建设单位、施工单位、设计单位、监理单位、材料供应商等各主体之间的沟通与协作，及时传递风险信息，实现风险信息共享，确保各主体能够及时掌握各类风险隐患，共同制定应对措施。例如，建立定期沟通会议制度，每月或每季度组织各参与主体召开风险管理会议，通报风险情况，协商解决风险管理中的问题；搭建信息化信息共享平台，实现风险信息的实时传递与共享。其次，明确各参与主体的风险管理责任，签订风险管理协议，划分各主体的风险管理职

责，明确责任边界，避免责任交叉或责任空白，确保出现风险问题后，能够明确责任主体，及时进行处理。

（五）提升风险管理技术，培育专业人才

提升风险管理技术水平，培育专业的风险管理人才，是推动建筑工程风险管理高质量发展的重要支撑。在风险管理技术方面，加大对先进技术的引进与应用力度，将大数据、人工智能、BIM等先进技术融入风险管理全过程，提高风险管理的智能化、精准化水平。同时，加强风险管理技术的研发与创新，结合建筑工程实际需求，开发适合我国建筑行业的风险管理技术与工具，提升风险管理的效率与效果。在专业人才方面，加强风险管理人才的培养与引进，建立完善的人才培养体系，与高校、职业院校合作，开设风险管理相关专业，培养既懂建筑工程技术，又掌握风险管理理论与方法的复合型专业人才；定期组织风险管理从业人员开展培训与交流，提升其专业能力与业务水平；制定优惠政策，引进国内外优秀的风险管理人才，充实风险管理团队，同时建立健全人才激励机制，稳定人才队伍，减少人才流失，为风险管理工作的开展提供坚实的人才保障^[5]。

四、结束语

建筑工程风险管理是一项系统、复杂的工作，贯穿于工程全生命周期，对保障工程质量与安全、控制工程成本与工期、推动建筑行业可持续发展具有重要意义。通过科学有效的风险管理策略，有效规避各类工程风险，减少风险损失，保障建筑工程项目顺利推进，提升建筑企业的市场竞争力，推动我国建筑行业向高质量、可持续方向健康发展。

参考文献

- [1] 邵建威. 建筑工程施工管理中的安全风险防控策略研究 [J]. 中州建设, 2026(1): 109-110.
- [2] 李蕾希. 建筑工程招标投标管理的风险识别与应对策略研究 [J]. 陶瓷, 2025(7): 106-109.
- [3] 王志强. 建筑工程施工风险管理及应对策略 [J]. 建材与装饰, 2025, 21(32): 64-66.
- [4] 杜华. 建筑工程项目风险管理与控制策略分析 [J]. 砖瓦世界, 2025(14): 196-198.
- [5] 李希磊. 建筑工程项目施工管理风险及防范策略研究 [J]. 建筑与装饰, 2023(7): 105-107.