

# “互联网+”背景下企业财务管理模式探讨

闫阳阳

西安交通大学 城市学院, 陕西 西安 710000

DOI:10.61369/IED.2026040008

**摘 要：**“互联网+”背景下，对企业财务管理提出了更高要求，同时也为财务管理的创新发展提供了新的机遇和挑战。紧跟时代发展，对接当前市场变化，借助互联网技术功能创新财务管理模式，对于推动企业转型升级有着重要意义。基于此，本文从实际情况出发，首先阐述了“互联网+”背景下企业财务管理面临的新业态，进而针对性提出了“互联网+”背景下企业财务管理模式的优化策略以供参考。

**关 键 词：**“互联网+”；企业；财务管理

## Research on Corporate Financial Management Mode under the Background of "Internet +"

Yan Yangyang

City College, Xi'an Jiaotong University, Xi'an, Shaanxi 710000

**Abstract：** Against the backdrop of "Internet +", higher standards have been set for corporate financial management, which also brings new opportunities and challenges for the innovative development of financial management. Keeping pace with the times, adapting to current market changes and innovating financial management modes by virtue of internet technologies are of great significance to promoting enterprises' transformation and upgrading. On this basis, proceeding from practical conditions, this paper first elaborates on the new formats confronted by corporate financial management under "Internet +", and then puts forward targeted optimization strategies of corporate financial management modes for reference.

**Keywords：** "Internet +"; enterprise; financial management

## 引言

“互联网+”作为数字经济发展的关键载体，正在引领各行业实现质的飞跃，在此背景下企业财务管理需要对接“互联网+”背景，紧抓数字技术迭代衍生带来的发展契机，主动适配数字化转型的趋势，推进财务模式进行全方位的革新，从而为企业产业升级、提质增效筑牢财务支撑。可以看出，依靠互联网技术重塑并且优化传统财务运营模式，能够夯实企业综合竞争实力，对于企业实现长效稳健且高品质的经营发展有着不可替代的现实价值。

## 一、“互联网+”背景下企业财务管理面临的新业态

### （一）大数据分析改变财务决策方式

传统财务管理在制定决策的过程中，大多依托管理人员过往从业经验开展，容易致使判断掺杂过多人为主观倾向，最终形成的决策方案极易脱离经营真实状况。大数据分析作为“互联网+”背景代表的先进技术之一，能够为企业财务研判工作供给完整、中立且高准确度的数据依据，依托对内外部海量信息开展深度拆解研判，企业可完整掌握行业走势、市场变化，清晰掌握客户诉求与自身真实经营现状，为财务管理制定财务决策提供了全面的数据支持。一方面，大数据分析能够紧密对接风险因素，了解企业现有财务风险，实现风险的针对性防控；另一方面，大数据分析能够精准收集企业当前发展状况，预测市场需求，实现资

源的针对性配置。<sup>[1]</sup>比如，企业借助梳理消费者消费轨迹、汇总各类销售经营数据等手段，能够较为准确地把控现阶段整体市场运行态势，为后续的生产决策、资源配置决策制定提供依据。

### （二）“互联网+”催生新业态新模式

“互联网+”作为一种开放式、多元化的发展理念，其核心呈现出产业跨界整合、技术联动创新的发展形态，此形态为各类企业开拓出了广阔的成长空间。一方面，这种发展模式给予财务工作跨界融合技术方面的支持，能够打破企业内部、不同行业之间的信息阻隔状况。借助线上数字化平台达成各类资源的互通共享，对各方优势予以互补，进而衍生出多样的技术配套、增值财务服务。企业能够与互联网服务商进行联动，搭建起专属的财务数字化平台，对数据归集、资源调配模式加以升级，从而切实提高经营、财务管控的效能。<sup>[2]</sup>另一方面，依托“互联网+”衍生而

来的共享、数字经济新模式，能够拓宽企业的经营选择范围，提供灵活多样且可进行动态调整的发展渠道，助力企业突破传统经营框架的束缚。

### （三）云计算重塑 IT 架构和服务模式

“互联网+”的实现一定程度上需要云计算技术的支持，云计算在企业财务管理中的全面应用，重塑了企业的 IT 架构和财务管理服务模式。业财融合、财务共享等业态的实现，都需要云计算技术的支撑保障，也为企业重塑 IT 架构，优化财务管理模式提供了新思路和新方案。传统企业 IT 建设需要投入大量成本，且硬件设备之间存在数据兼容性问题，数据信息的扩展性和灵活性较差。<sup>[3]</sup>云计算技术打造的云端平台，可以帮助企业打破硬件设备信息存储和使用的局限性，促进数据从“所有”到“所用”的转变。在云计算技术的支撑下，企业不需要额外搭建系统或购买硬件设备，可根据企业自身的业务需求采购云端空间，灵活选择云服务商提供的各类资源服务。同时，基于云平台，企业可以开发线上财务管理功能业务，致力于财务共享、业财融合等业态的搭建，提高财务管理与业务响应速度。

## 二、“互联网+”背景下企业财务管理模式的优化策略

### （一）更新观念，对接“互联网+”背景发展

“互联网+”背景下，各类先进技术不断发展，对财务管理产生了深刻影响。财务人员需要具备与时俱进的精神，对接“互联网+”背景的发展及时更新观念。首先，是从传统核算导向向价值管理导向转变，重新定义财务管理的职能边界与内涵，脱离简单的财务核算思维限制，把财务管理定位成企业优化资源、创造价值的核心手段。从事后财务核算监督，转变为事前的风险防控与全过程参与，为企业的经营决策提供财务支持<sup>[2]</sup>。此过程中，需要财务管理人员能够秉持信息化理念，熟练掌握各种互联网工具和技术手段，深入了解“互联网+”发展趋势，对企业财务管理当前存在的短板做好优化，协助企业制定决策与战略目标。借助化工工具升级预算、成本、绩效、风控相关财务服务，及时排查业务漏洞，实现财务管控与经营业务深度协同发展。<sup>[4]</sup>企业管理层和财务团队必须彻底抛弃传统的财务思想，摒弃重核算、轻管理、重事后总结、轻事前规划的工作陋习，主动适应大数据、云计算、智能化办公行业的发展趋势，重新塑造对财务工作的认识。经过思维革新和能力升级之后，财务管理就不再只是独立的后勤辅助工作了，而成了企业全部业务链条中的重要管理部分，依靠精准的财务数据分析以及科学的资源调配方案，为企业规避经营漏洞、挖掘盈利空间、提升核心竞争力提供关键支撑，从而达到财务工作由“数据记载”到“价值生产”的根本转变。

其次，促进“结果导向”向“过程控制”的转变。“互联网+”背景下，企业面临的外部情况变化更加多样，对内部改革要求更加严格。传统财务管理更注重企业结果性数据的核算，在“互联网+”理念影响下，加强过程控制。将年度预算转变为滚动预

算，“互联网+财务”模式的构建为企业提供了更多样的数据支持，可缩短预算时间并增加预算编制次数，使预算更贴近业务实际情况，能够及时反映内部外部环境变化。在预算执行的过程中，财务管理人员也需要借助互联网技术实时监控关键项目与节点的风险点，明确可能存在的预算风险并做好纠偏措施。<sup>[5]</sup>成本管控不再局限于期末核算，前置预判并全程跟进，深度嵌入产品研发与工艺改良，针对性输出降本增效方案。利用互联网数字化工具，打破年度预算的静态限制，实行季度、月度滚动预算编制方式，根据市场动态、业务进展、行业行情及时调整预算指标，使预算编制符合企业实际经营状况。创建财务动态监控系统，就项目立项、资金拨付、成本耗费、收益回流等全部节点展开实时监控，正确察觉预算超支、资金闲置、成本异常等问题，第一时间制订纠偏办法，在产品研发、工艺改进、原材料采购、生产销售等前端业务环节中融入财务管控思想，提早展开成本测算、风险预估，从源头上把控经营成本，防范财务风险，达成财务管控贯穿业务全过程的目的。

### （二）优化流程，打通业财融合“最后一公里”

利用互联网技术对现有流程做好评估，组建专业团队，对企业财务管理流程的冗余部分进行精简，详细分析每个管理流程的必要性和不足之处，确保财务管理流程能够与企业其他业务相衔接。针对流程评估情况，引入互联网技术做好流程优化，构建扁平化的组织架构，下设共享服务中心和财务业务活动。搭建企业共享服务中心，可统筹整合各业务板块分散开展的账务核算、报表编制等标准化、重复性财务工作，实现统一归集、集中化作业处理，以信息共享的模式提高规模效应，促进财务专业化运作，明确工作标准和交付时限，加强服务质量。依靠互联网数字化管理系统来简化多层级审批程序，削减不必要的报备、复核环节，创建起扁平化、高效化的财务组织架构。同时整合企业各个分公司、各个部门的零散财务工作，把重复性的、标准化的账务核算、报表编制、费用审核等集中到财务共享服务中心进行集中化、标准化、专业化处理。统一工作标准、规范交付时限、细化岗位职责，从根本上解决传统财务工作分散化、碎片化的问题，提高财务工作规范化程度和整体运转效率。

在优化流程的过程中，打通业财融合“最后一公里”，着力搭建一体化的业财信息平台，以此打通双向的数据流通渠道，对数据标准进行统一，提高数据互通的能力，进而搭建起标准化且可以实时调取的综合数据资源池。平台拥有多维数据解析能力，能够适配各部门不同的数据查询、分析需求。配套建立标准化数据治理模式，明确各岗位的权责边界，保障数据完整且时效性达标。围绕业财一体化目标对全链条业务、财务流程进行重新建立，去除重复冗余的环节，理清跨部门衔接的逻辑，统一操作规范、审批权限、办结时限，压缩流转节点并提高运转效能。同时搭建全流程监督考评模式，动态排查流程中的堵点，常态化迭代优化衔接机制。破除部门之间的隔阂，推动业财人员达成深度协同，财务端前置并嵌入业务全流程，依靠信息平台进行常态化的沟通会商，协同破解融合过程中的难点，凝聚管理合力。平台可以实现业务订单、项目进度、物资采购、人力成本等业务数据

和财务资金、核算、预算数据的自动对接、同步更新，支持多维度、立体化数据分析，满足管理层、财务部门、业务部门不同的数据使用需求。企业还要创建起完备的数据治理和流程控制体系，明晰各个部门、各个岗位在数据录入、审核、运用、更新等环节的职责，保证数据真实无误，及时可用。经由常态化的流程自查并加以动态的改良调整，不断缩减业财流转环节，创建起财务同业务的常态化沟通协作机制，促使双方人员深入对接，协同办公，最终消除业财融合落地的最后一道障碍。

**（三）创新方法，使用多元信息技术优化管理**

首先，依托大数据赋能财务决策。这项技术能够全面收集企业内外部经营数据，涵盖市场行情、内部业务运营等多方面信息。企业可以依据大数据的应用场景建立统一的数据采集和传输规范，以此从源头确保数据真实可靠且能同步更新。整合结构化数据和非结构化数据内容，将各类数据信息上传到大数据分析平台中，为后续的管理优化提供数据支持。建立起大数据分析平台，把各类分析算法、运算工具相整合，针对财务工作给予多方面且多角度的数据研判支持。该平台能够以可视化形式输出分析结论，让数据解读的门槛得以降低，方便财务管理人员迅速抓取关键信息，高效地进行经营决策。互联网+时代下，大数据技术可以对大量的数据进行快速采集、准确筛选、深入分析，完全克服了传统财务决策的不足。企业可以利用大数据技术扩大数据采集范围，全面收集企业内部的财务数据、成本数据、业务经营数据、资产数据等结构化信息，也可以获取行业政策、市场行情、竞品动向、客户需求、行业供需等外部非结构化数据。创建统一的数据收集、传输、挑选、核对程序，清除无效、虚假、滞后的数据，严格把关数据源头，确保信息准确无误。

其次，借助云计算达成成本的精细化管控。将各个业务、财

务的独立系统中的数据进行统一归集到云端平台，以此消除数据割裂的问题，建立起具备财务共享、业财一体化能力的数据中心。该平台能够支持弹性扩容，并且可以随时调取数据，从而保障财务工作的数据供给既及时又充足。依靠云技术搭建作业成本核算模式，依据业务活动来分摊各类管理开支，精确核算各类产品与服务的单件成本，以此提高成本管控的精度，实现对成本数据的全过程掌控，为财务优化和实时管控提供数据支撑。比如，利用云平台开展预算管理，可实现全员参与、全过程考核的预算管控，按照自上而下模式编制预算，对接企业实际业务进展情况提高预算编制的针对性。企业可以把各个业务板块、财务模块所有的数据迁移至云端数据中心，实现全企业数据的集中存储、统一管理、实时共享，完全消除数据孤岛。依靠云计算创建智能化作业成本核算系统，细分成本核算颗粒度，准确归集各项业务、各个项目、各个产品的人员、物资、财力消耗，科学分摊管理费、运营费，精确核算单位产品和服务的成本，达成成本精细化管控。全过程嵌入云计算服务，实现预算执行的过程监控与预警，及时发现、纠正预算偏差。

**三、结束语**

综上所述，互联网技术的不断发展与深入普及，为社会各行各业带来了深刻影响，“互联网+”已成为企业改革优化的一个重点方向。在“互联网+”背景下，企业财务管理面临着前所未有的机遇与挑战，必须对接新技术新理念，做好管理优化与转型，提高管理实效性。此过程中，应更新观念，对接“互联网+”背景发展，优化流程，打通业财融合“最后一公里”，创新方法，使用多元信息技术优化管理，为企业的可持续发展奠定基础。

**参考文献**

[1] 卞芸熙.“互联网+”时代企业实施业财融合存在的问题及其对策[J].中国管理信息化,2025,28(08):61-63.  
[2] 张丽丽.互联网企业财务风险管理与纳税筹划的协同机制研究[J].上海企业,2025,(03):187-189.  
[3] 徐齐君.充分利用互联网信息技术力促企业财务管理向数智化方向转型[J].中国商界,2024,(09):50-51.  
[4] 刘惠坚.“互联网+”背景下数字技术企业财务管理信息化的发展路径探究[J].老字号品牌营销,2024,(07):136-138.  
[5] 王昌功.“互联网+”产业融合背景下企业财务管理创新研究[J].经济技术协作信息,2025(10):0109-0111.