

建筑工程管理关键控制环节分析及优化路径探讨

谢文华

广东虹光建设发展有限公司, 广东 佛山 518000

DOI:10.61369/UAID.2026020012

摘 要 : 文章分析了建筑工程管理在提高工程质量、保证项目收益、减少安全事故三方面的核心意义, 随后指出当前管理存在安全管理重视不足、管理制度落实不到位等问题, 最后从管理人员素养提升、成本科学管控、部门沟通优化、信息化建设推进、材料管理强化及现场安全管理增强六个维度, 提出针对性控制要点与优化对策, 为建筑工程管理实践提供科学指引。

关 键 词 : 建筑工程管理; 控制要点; 优化

Analysis of Key Control Links in Construction Project Management and Discussion on Optimization Paths

Xie Wenhua

Guangdong Hongguang Construction Development Co., Ltd., Foshan, Guangdong 518000

Abstract : This paper analyzes the core significance of construction project management in improving project quality, ensuring project returns, and reducing safety incidents. It then points out existing issues in current management, such as insufficient emphasis on safety management and inadequate implementation of management systems. Finally, it proposes targeted control points and optimization strategies from six dimensions: enhancing the quality of management personnel, scientific cost control, optimizing departmental communication, advancing informatization construction, strengthening material management, and enhancing on-site safety management, providing scientific guidance for construction project management practices.

Keywords : construction project management; control points; optimization

引言

建筑工程是城市建设的核心支柱, 其管理水平直接关乎工程质量、企业效益与施工安全。当前建筑行业竞争日趋激烈, 工程规模扩大、技术复杂度提升, 传统管理模式逐渐暴露出诸多短板, 如安全管控疏漏、制度执行乏力、部门协同不畅等问题, 严重制约工程建设的高质量推进。在此背景下, 系统探究建筑工程管理的意义、现存问题及优化路径, 对规范施工流程、降低安全风险、提升企业竞争力具有重要的现实意义, 也为行业可持续发展奠定理论基础。

一、建筑工程管理的意义分析

(一) 切实提高建筑工程质量

在实施建筑项目的过程中, 施工企业应在保障资金合理配置的前提下, 将提升工程实体质量作为核心目标。这意味着, 在工程管理的全流程中, 不仅要关注前期规划与施工过程, 更应高度重视工程监督与竣工验收这一最终环节。该阶段是质量管理的关键节点, 其工作内容广泛涵盖工程测量复核、实体质量检测以及建筑材料选用合规性审查等多个方面。通过强化这一阶段的系统化管理, 能够有效预防因施工人员操作失误或建筑材料不合格所引发的各种质量缺陷。同时, 即使问题发生, 严谨的验收程序也有助于及时发现问题症结所在, 从而迅速采取针对性措施进行修复与整改。这不仅可以显著减少项目完工后因质量问题导致的大

规模返工, 更能从整体上控制项目风险与成本。最终, 依托科学化、精细化的工程管理体系, 可以系统性地保障并提升建筑工程的最终品质, 交付坚固、安全、耐用的建筑产品。

(二) 保证建筑工程项目的收益

当前, 随着建筑行业的持续发展与进化, 建筑企业所面临的市场竞争态势日趋激烈。要在这样的环境中赢得市场份额, 并实现可持续发展, 企业不仅需要着力完善内部管理架构, 更应确保每个建筑项目都能达到优良的品质标准, 同时显著提升项目的综合效益。实现这一目标最为关键的途径之一, 便是强化工程技术管理的整体水平。高效且科学的工程技术管理, 能够直接提升施工过程的效率, 缩短建设周期, 从而在保障质量的前提下创造更大的经济价值。在这一行业快速演进的时代背景下, 越来越多的建筑企业已经深刻意识到加强技术管理的重要性, 并开始系统审

视以往管理实践中存在的不足与漏洞。为此，企业正积极采取多种策略，包括持续开展专业培训、引入先进管理工具等，着力提升技术管理团队的专业素养与综合能力^[1]。

（三）有利于减少事故的发生

随着现代建筑工程技术复杂性的持续提升，许多工程项目的施工环境日益严苛，尤其高层、超高层及特殊结构的作业往往需在高空或高危条件下进行，这无疑对现场施工人员的安全生命与健康构成了显著风险。因此，实施系统、严格的安管理工作，已成为预防和杜绝安全事故的根本举措。通过开展全面、细致的工程管理，能够对施工过程中的各个环节实施有效监督与动态控制。在管理实践中，不仅注重提升施工人员的安全意识和自我保护能力，还通过制度化和技术化手段，完善各类安全防护设施与应急预案。这种贯穿始终的安全管控体系，有助于在源头上识别和消除隐患，从而显著降低施工现场安全事故的发生概率，保障工程建设平稳有序推进^[2]。

二、建筑工程管理存在的问题

（一）不重视施工安全管理

建筑工程本身具有工艺复杂、环境多变的特点，施工过程往往伴随着诸多潜在风险。因此，在整个项目周期中，必须高度重视施工安全管理的系统实施。然而，部分施工企业对此并未给予足够关注，安全责任落实不到位、管理机制不健全，致使施工现场隐患丛生，安全事故时有发生。这不仅严重干扰正常施工进度，更直接威胁一线作业人员的生命健康，甚至可能引发社会负面影响。在建筑工程推进过程中，受自然条件、地理环境、人为操作等多种外部因素影响，各类施工问题极易频繁出现。此外，随着工程规模持续扩大，施工现场往往跨越广阔区域，与城市空间深度交织，对周边交通、居民日常生活和工作秩序造成不可避免的干扰。与此同时，现代建筑施工广泛使用大型机械设备及各类工程材料，其运输、堆放、使用等环节若管理不善，极易对周边环境与公众安全构成隐患。因此，系统识别并科学分析施工现场各类不安全因素，建立健全风险预防与应对机制，已成为保障工程顺利推进、维护社会公共安全的必要举措。

（二）管理制度落实不到位

在当前城市建设中，建筑工程占据着举足轻重的地位。然而，由于缺乏系统完善的质量管理体系，项目中的管理人员与施工人员往往难以准确把握施工进展的阶段特征，也不清楚在不同阶段应采取哪些有针对性的质量控制措施。这种管理认知上的模糊，直接影响了工程质量的系统把握。与此同时，部分施工企业为追求更高的经济效益，倾向于压缩合理工期，片面强调施工进度，却忽视了质量管理在保障工程长期价值中的核心作用。这种短视行为，往往埋下质量隐患，甚至可能引发后续安全问题。建筑工程涉及的材料种类繁多，且多数需在现场进行储存与管理。若材料保管不当，如堆放混乱、防护不到位或验收不严，极易导致材料性能下降，进而对工程质量产生显著影响。此外，现场设备管理也存在诸多问题，包括调度不合理、维护不及时、操作不

规范等。设备若缺乏定期保养与故障排查，不仅会降低施工效率，还可能因突发故障延误工期，增加施工成本。因此，施工企业必须构建并严格执行一套全面、科学的质量管理体系。只有通过制度化的管理手段，明确各环节责任，强化过程监督，才能确保工程项目在质量受控的前提下顺利推进，最终实现质量、进度与效益的协调统一。

三、建筑工程管理中的控制要点与优化对策

（一）提高管理人员对自身工作的重视程度

管理人员需从思想层面强化对本职工作的重视程度，主动激发自身的工作热情与责任意识，在建筑施工的全流程中做好精细化管理，通过优化管理方法与执行路径持续提升管理效能，以此为建筑工程的整体质量筑牢坚实保障。对此，建筑施工企业应建立常态化的培训机制，定期组织管理人员开展职业素养与综合能力提升专项培训，在培训过程中融入社会主义核心价值观的宣贯引导，推动管理人员充分发挥主观能动性，在理论学习与实践应用的结合中精进管理技能。比如，企业可邀请行业内资深专家举办专题讲座，围绕岗位责任、质量管控要点等核心内容展开深度讲解，切实增强管理人员对自身岗位职责的认同感与重视度^[3]。

（二）科学控制成本，扩大企业利润

成本管控是建筑工程企业实现稳健经营与长效发展的核心抓手，建筑工程管理工作需聚焦三大关键维度强化成本把控，从而助力企业利润空间的有效拓宽。第一，要着力提升建筑设计方案的科学性与合理性，在项目规划设计的初始阶段，就全面考量建筑项目的功能定位、结构特点以及所在区域的自然环境、配套条件等因素，对设计方案进行多维度优化，坚决杜绝设计冗余造成的资源浪费，在确保工程质量与使用功能的前提下，从源头实现成本的精准管控。第二，要强化工程招标环节的成本约束，针对当前建筑行业市场中存在的低价竞标、恶性竞争等乱象，工程管理部门必须严格恪守公平、公正、公开的招投标原则，完善招投标流程监管机制，保障招投标工作的规范化与透明化，从合作方筛选阶段规避后续成本失控风险。第三，要立足项目实际科学制定并落地成本控制方案，结合建筑工程项目的规模体量、施工难度、工期要求等具体情况，以经济效益最大化为导向，匹配项目的实际承载能力，对成本方案进行动态优化调整，有效规避因偷工减料影响工程质量或片面追求施工进度导致额外成本增加等问题，为企业经济效益增长与利润提升筑牢坚实基础^[4]。

（三）促进各部门之间的沟通

建筑工程项目普遍具有规模庞大、工序繁杂、专业交叉性强的特点，从前期规划、中期施工到后期验收的每一个环节，每一项专业技术的落地执行，都需要对应岗位的施工人员和专职部门来承担具体职责。基于此，在项目推进的全过程中，建筑施工单位必须搭建高效畅通的内部沟通机制，推动各个业务部门之间实现及时对接、信息共享，这样既能从流程上把控施工质量，也能及时协调解决各类潜在问题，保障整体施工工作有条不紊地推进。以材料管理为例，负责施工材料采购、仓储与调配的部门，

就需要与现场施工技术部门保持高频次的密切协作，提前对接材料的规格型号、进场时间和使用需求，从而有效避免因材料供应脱节、设备配置不到位而引发的工期延误、工序停滞等一系列问题。

（四）加快建筑工程管理的信息化建设

想要进一步提升建筑工程管理的整体水平，建筑企业需紧跟现代化发展趋势，深度融合信息技术的赋能优势，通过搭建一套科学完善的信息管理体系，全面推进建筑工程管理的信息化转型进程。首先，企业可充分借助区块链技术、5G 智慧管理平台以及大数据分析等前沿信息技术的支撑作用，快速整合建筑工程造价管控及项目全生命周期的各类关联数据，并开展精准化分析研判。需要注意的是，信息化建设工作往往需要投入大量的人力、物力与财力成本，而且在信息系统落地应用的过程中，必然要淘汰传统人工管理模式中效率低下、流程冗余的落后环节，这一改革过程难免会面临诸多阻碍与挑战。因此，这就需要政府相关部门给予政策层面的引导扶持，同时企业管理层也要高度重视并提供全方位的资源保障，从而为建筑工程管理信息化建设营造良好的发展环境。此外，在信息化建筑工程管理系统搭建完成后，还需组建一支专业的运维工作团队，负责信息平台的专线开发调试、系统软硬件的日常检修维护，同时还要承担起各类管理系统的推广应用工作，以及面向企业内部员工开展系统性的信息化技能培训，确保信息化管理模式能够真正落地见效^[1]。

（五）加强材料管理

必须严格遵循材料管理的各项规章制度，对施工全过程的材料进行规范化管控，以此杜绝因管理疏漏引发的材料损耗浪费，或因材料质量不达标而埋下的工程质量隐患。与此同时，施工单位还需结合不同建材的物理特性、化学属性，制定针对性的科学存储与管理方案，从存放环节就为材料品质筑牢防护屏障。以钢

筋这类常见且关键的建材为例，就必须采取室内存放的管理方式。如果将钢筋长期置于室外环境中，任由其经受日晒雨淋的侵蚀，极易出现锈蚀、强度下降等质量问题，进而给整个建筑工程埋下严重的安全隐患。由此可见，水泥、钢筋、各类管材等诸多建筑材料，都需要存放在阴凉通风、干燥防潮的专用场地。在具体的管理实践中，施工单位还需做好各类材料的分类归档、分区存放工作，严格落实既定的材料管理细则与要求，保障材料管理工作的标准化、精细化。

（六）强化施工现场环境安全管理

建筑工程作为城市建设体系中的关键组成部分，其施工建设的标准化水平与安全管控质量，会对城市后续的规划发展与功能完善产生深远影响。基于此，建设单位需结合项目施工特点与安全管理需求，构建一套系统完善的安全管理制度与运行机制，为施工现场的安全管理工作提供科学的指导依据与规范的执行标准。其次，施工单位要对全体作业人员开展常态化的安全教育培训，着重强化特种作业人员的专业技能与安全操作意识，必须组织这类人员完成严格的岗前考核培训，确保其持证上岗、规范操作。

四、结束语

综上所述，提升管理人员重视程度、科学控制成本、促进部门沟通、加快信息化建设等措施为解决工程管理痛点提供了可行方案，对保障工程质量、提升企业效益、减少安全事故具有重要指导作用。未来可聚焦智慧管理技术在工程现场的深度应用，以及跨部门协同管理机制的长效化构建，推动建筑工程管理向精细化、智能化方向升级。

参考文献

[1] 江家宝,孙宁一. 建筑工程管理中的控制要点与优化[J]. 科技资讯,2022,20(10):74-76.
[2] 成飞. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J]. 建材发展导向,2024,22(1):157-160.
[3] 丁明利,马先前,卢永峰. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化探讨[J]. 智能建筑与工程机械,2025,7(6):51-53.
[4] 高舒心. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J]. 智能建筑与工程机械,2024,6(8):71-73.
[5] 马相似. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J]. 大众标准化,2024(8):52-54.