

建筑工程管理的重要性与创新方法

龚大恩

咸丰简雅置业有限公司, 湖北 恩施 445600

DOI:10.61369/UAID.2026020054

摘 要： 随着我国建筑行业的快速发展和城镇化水平的不断提高，建筑工程项目的规模和复杂度不断提升，对建筑工程管理提出了更高要求。本文阐述了建筑工程管理在保障工程质量、控制施工成本、确保施工安全以及推动行业可持续发展等方面的重要作用，针对当前建筑工程管理中存在的管理模式落后、信息化水平偏低、人员素质不足等问题，从管理理念、技术手段、人才队伍等方面提出针对性的创新方法，最后对全文进行总结，指出建筑工程管理的发展趋势，为建筑行业高质量发展提供参考。

关 键 词： 建筑工程管理；重要性；创新方法；信息化；人才队伍

Importance and Innovative Methods of Construction Project Management

Gong Da'en

Xianfeng Jianya Real Estate Co., Ltd. Enshi, Hubei 445600

Abstract： With the rapid development of China's construction industry and the continuous improvement of urbanization level, the scale and complexity of construction projects are constantly increasing, which puts forward higher requirements for construction engineering management. This paper expounds the important role of construction engineering management in ensuring project quality, controlling construction cost, ensuring construction safety and promoting the sustainable development of the industry. Aiming at the problems existing in the current construction engineering management, such as outdated management mode, low informatization level and inadequate personnel quality, it puts forward targeted innovation methods from the aspects of management concept, technical means and talent team. Finally, it summarizes the full text, points out the development trend of construction engineering management, and provides reference for the high-quality development of the construction industry.

Keywords： construction engineering management; importance; innovation method; informatization; talent team

引言

建筑工程在推动国家经济发展方面是重要支撑产业，不仅与城市建设紧密相连，也直接关乎着改善百姓生活以及维持社会稳定。工程管理作为贯穿整个项目始终的核心任务，包含项目策划与设计直到实际施工以及最后完成验收的每一个步骤，管理能力直接决定了工程项目质量、所需资金、建设进度以及现场安全保障成效。当前，国内建筑行业目前正处于转型升级的关键阶段，传统工程管理模式已难以适应新时代的发展需求，中间面临着各种各样的挑战，因此需仔细分析工程管理的重要性，寻找一些科学有效的创新方法，这对于改进管理流程、提升管理效率以及推动建筑行业高质量发展具有重要的现实意义与理论价值。

一、建筑工程管理的重要性

（一）保障建筑工程质量，提升工程使用价值

工程质量堪称建筑工程的核心生命线，不仅直接决定了建筑的安全性、耐久性和使用功能，更深深影响着人民群众的生命财产安全，建筑工程管理借由构建完备的质量管控体系，对施工原材料、施工工艺、施工流程等各个环节实施严密监督与管控，可

以有效阻止不合格材料流入施工现场，违规施工、粗放施工等行为也能被彻底杜绝。施工期间管理人员借助现场巡查、抽样检测以及工序验收等手段迅速发现并整改质量隐患，确保工程施工满足设计标准与规范要求^[1]。与此同时科学的工程管理有助于优化施工方案，合理调配人力、物力、财力等资源，施工精细化水平因此得到提高，建筑工程质量便有了保障，建筑使用寿命也随之延长，工程的使用价值与社会效益均得到提升，推动建筑行业向

高质量发展转型。

（二）控制施工成本，提高项目经济效益

建筑工程工程项目往往需要投入巨额资金且建设周期漫长，涉及环节也相当复杂，控制成本自然成为了项目管理中的核心目标，直接关系到项目最终能获得的经济效益，也会影响企业在市场上的竞争力。建筑工程管理需对项目投资进行全过程的严格把控，特别是在项目策划阶段必须进行科学的成本预算以及可行性分析，从而能够更加合理地确定项目需要的投资额度；施工环节须严管人工、材料与机械方面的开销，减少不必要的资源浪费，以防工期延误或质量返工带来的额外成本，管理人员需要合理控制施工进度，尽可能缩短建设周期，降低资金占用的成本以及管理方面的花费。另外通过有效的工程管理能够避开合同风险与索赔风险，从而减少不必要的经济损失，确保项目在预算范围内顺利完成，最终提升项目的投资回报率以及企业的整体经济效益。

（三）确保施工安全，防范安全事故发生

建筑施工环境复杂且高空作业频繁，施工人员流动性大，导致安全风险较高，所以安全管理成为建筑工程管理的核心任务，通过建立完善的安全生产管理制度，并明确安全责任，对施工人员进行培训和教育，以提升安全意识和操作技能，从而规范作业行为。在施工现场，管理人员加大巡查力度，及时排查与消除高空坠落、触电、坍塌等隐患，并落实防护措施，配备充足的防护设备^[2]。同时，建立安全应急救援机制，针对可能发生的安全事故制定应急预案，确保事故发生后能够及时处置，减少人员伤亡和财产损失。科学有效的安全管理能够有效防范安全事故的发生，保障施工人员的生命安全，维护企业的社会形象，促进建筑行业的安全、稳定发展。

二、当前建筑工程管理存在的问题

（一）管理模式落后，适配性不足

当前，我国部分建筑企业仍沿用传统的工程管理模式，管理理念陈旧，缺乏系统性和创新性，难以适配新时代建筑工程项目的发展需求。传统管理模式以粗放式管理为主，注重施工进度和施工成本的控制，忽视了工程质量、安全管理和可持续发展，管理流程繁琐、效率低下，各部门之间缺乏有效的沟通协作，存在信息壁垒，导致施工过程中出现推诿扯皮、衔接不畅等问题。同时，部分企业的管理模式缺乏灵活性，不能根据项目的规模、类型、复杂程度进行针对性调整，对新型施工技术、新型材料的应用适配不足，难以应对复杂工程项目的管理需求。此外，传统管理模式对项目全生命周期的管控不够全面，往往注重施工阶段的管理，忽视了项目策划、设计、竣工验收和运维阶段的管理，导致项目整体管理水平不高，影响项目的综合效益。

（二）信息化水平偏低，管理效能不足

随着信息技术的快速发展，信息化管理已成为建筑工程管理的发展趋势，但当前我国建筑工程管理的信息化水平仍普遍偏低，难以满足现代化工程管理的需要。部分建筑企业对信息化建设重视不足，投入力度不够，缺乏完善的信息化管理系统，仍依

赖人工记录、纸质文件传递等传统方式进行管理，导致信息传递不及时、不准确，数据共享困难，管理效率低下。同时，部分企业即使引入了信息化管理工具，也存在应用不深入、功能发挥不充分等问题，仅将信息化工具用于简单的信息录入和统计，未能实现对项目进度、质量、成本、安全等各个环节的智能化管控。此外，施工人员和管理人员的信息化素养不足，缺乏对信息化工具的熟练操作能力，导致信息化管理系统难以有效推广和应用，进一步制约了管理效能的提升。

（三）人才队伍建设滞后，专业素养不足

建筑工程管理需要一支具备专业知识、实践经验和创新能力的复合型人才队伍，但当前我国建筑工程管理人才队伍建设仍存在诸多问题，专业素养不足的问题较为突出。一方面，部分管理人员缺乏系统的专业知识培训，对建筑工程相关法律法规、设计规范、施工技术掌握不够扎实，管理能力和应急处置能力不足，难以应对复杂工程项目的管理需求。另一方面，基层施工人员大多文化水平较低，缺乏专业的施工技能和安全意识，违规作业现象较为普遍，给工程质量和安全带来隐患。此外，建筑行业人才流失现象较为严重，优秀的管理人才和技术人才向其他行业流失，导致人才队伍结构不合理，老龄化严重，缺乏年轻的复合型人才，难以满足建筑工程管理创新发展的需求，制约了建筑工程管理水平的提升。

三、建筑工程管理的创新方法

（一）创新管理理念，构建现代化管理模式

创新建筑工程管理，首先要创新管理理念，摒弃传统的粗放式管理理念，树立精细化、系统化、可持续化的管理理念，构建现代化的工程管理模式。在新时代建筑行业转型升级的背景下，建筑企业必须彻底转变以往重进度、轻质量、重成本、轻安全的传统管理思路，将工程质量、成本控制、施工安全、进度管控四大核心目标进行协同管控，实现多目标共赢。需把可持续发展理念融入项目整个生命周期管理，重视绿色施工、省能省料及保护环境等工作，尽量降低施工时对周围环境的破坏，引导建筑工程朝着绿色化与低碳化的方向转变，另外需建立起符合市场规律的管理思维，随时根据市场需求的变动调整策略，对项目管理的具体流程进行持续优化，使项目拥有更强的市场竞争力与抵御风险的能力^[3]。此外，需搭建起协同化的管理模式，彻底消除公司内部各个部门之间存在的隔阂，增进设计单位、施工单位、监理单位以及建设单位这些各方主体之间的沟通与配合，制定出高效率的协同工作机制，从而提升管理的效率以及协同作战的能力。企业还应结合项目的具体状况灵活变通管理方式，针对各种不同类型、规模以及复杂程度的项目量身打造管理计划，使管理的适配性与针对性得到增强，促进工程管理朝着精细化、规范化与现代化的方向发展，给建筑工程项目的顺利进行提供可靠的管理支撑。

（二）创新技术手段，提升信息化管理水平

信息技术在建筑工程管理创新方面的应用是重要支撑，也是

推动整个建筑行业迈向高质量发展的关键所在，因此需在信息化建设方面投入更多的资金与精力，利用不断推陈出新的技术手段，全面提升工程管理及智能化方面的水准。建筑企业需主动引进先进的信息化管理系统以及各类技术工具，将 BIM 技术、大数据分析、物联网应用及人工智能等新兴技术同工程管理工作深度融合，实现对项目全生命周期进行智能化以及精细化管控的目标^[4]。

其中 BIM 技术可建立三维的可视化模型，将项目的设计方案与施工过程及结构细节直观展示，管理人员可及时发现设计中存在的冲突以及施工隐患，改进施工的方案，降低因返工带来的成本与工期的拖延，最终达到提高施工效率与工程整体质量的效果；大数据技术则可将施工过程中产生的各类数据收集并加以分析，为管理层的决策提供科学且精准的参考依据，以避免在做决策时出现过于盲目的情况；物联网技术可对施工现场的人、机械、材料和设备等进行实时监控与动态管理，从而及时了解现场施工状态，提高安全管理与资源管理的效率，避免安全事故的发生；人工智能技术可以自动识别施工质量以及安全隐患，发出智能预警，增强管理的精准性与及时性，减少人工管理的成本。

同时，应当重视信息化方面的人才培养工作，定期安排管理人员与施工人员参加技术培训，提高信息化素养与实际操作能力，从而保证信息化管理系统能够得到有效推广和应用，使信息技术在工程管理过程中发挥出核心作用，最终实现管理效能与项目综合效益的全面提升。

（三）创新人才培养，打造复合型人才队伍

人才是建筑工程管理创新的主要推动力，也是提高管理水平关键因素，所以需要改变以往培养人才的方式，建立一支既专业又有经验、还能创新的复合型管理队伍。建筑企业首先需要建立完整的人才培养体系，结合行业发展的趋势与企业实际需求，制定出有针对性的人才培训计划，定期安排管理人员与施工人员学习专业知识，持续更新知识储备，提升每个人的专业素养与业务能

力，使其能够适应现代化工程管理的具体要求。

其次，应当进一步加大校企合作的力度，同高校以及职业院校建立起长期且稳固的合作关系，专门针对建筑工程管理专业进行人才的定向培养，同时重视理论知识与实际操作的深度结合，利用校企共同建设实训基地以及安排学生参与真实工程项目等具体途径，切实提升人才的实践操作能力以及岗位的适配程度，从而为行业发展输送更多高素质的应用型人才^[5]。

同时，为完善人才激励这一机制，应当构建科学且合理的绩效考核体系，将具体的工作业绩以及创新成果，同薪酬福利和晋升机会紧密联系，对于表现优秀的管理人才与技术人才给予相应的表彰以及奖励，充分调动工作积极性及创新热情，减少人才流失的情况。此外，还应营造出一种良好的创新氛围，鼓励管理人员与技术人员积极探索新的管理方法、技术手段与工作模式，支持开展各种创新实践活动，从而提升人才的创新能力，为建筑工程管理创新提供坚实的人才保障，推动建筑工程管理水平持续提升。

四、结论

建筑工程管理是建筑行业高质量发展的重要保障，在保障工程质量、控制施工成本、确保施工安全、推动行业可持续发展等方面发挥着不可替代的重要作用。当前，我国建筑工程管理仍存在管理模式落后、信息化水平偏低、人才队伍建设滞后等问题，制约了建筑行业的发展。因此，必须加强建筑工程管理创新，通过创新管理理念，构建现代化管理模式；创新技术手段，提升信息化管理水平；创新人才培养，打造复合型人才队伍，不断优化管理流程，提升管理效能。未来，随着信息技术的不断发展和建筑行业的持续转型升级，建筑工程管理将向精细化、信息化、智能化、协同化方向发展，只有不断创新管理方法，才能适应新时代建筑行业的发展需求，推动建筑行业实现高质量发展。

参考文献

[1] 党仁甲. 现代工程技术在建筑工程管理中的应用分析 [J]. 居业, 2023(2): 43-45.
[2] 梁宁辉. 建筑工程施工技术及其现场施工管理研究 [J]. 中国住宅设施, 2023(2): 142-144.
[3] 罗一尔. BIM 技术在建筑工程管理中的应用分析 [J]. 四川水泥, 2022(8): 100-102.
[4] 张玉琢, 张赫, 王庆贺, 等. 基于 BIM 和 PDCA 理论的大型综合体项目进度管控研究 [J]. 建筑科学与工程学报, 2022, 39(4): 183-191.
[5] 李娟. 建筑工程管理的创新路径与发展趋势研究 [J]. 建筑与装饰, 2024(5): 55-57.