

# AI 智能财务工具在新疆区域公司财务共享模式下的应用研究

容缇

石河子首创水务有限公司，新疆 石河子 832061

DOI:10.61369/SE.2026040038

**摘 要：** 在数字经济与区域协调发展战略的双重驱动下，新疆区域公司面临着提升财务管理效率、强化风险管控与支撑战略决策的多重压力。财务共享模式作为集团财务转型的核心载体，在新疆这一地理广阔、多民族聚居、经济结构特色鲜明的区域，呈现出独特的运行特征。AI 智能财务工具的引入，为破解传统财务共享中心在新疆地区面临的成本高、响应慢、数据孤岛等难题提供了新路径。本文以环保企业 SC 集团新疆区域公司为例，首先剖析了 AI 工具适配新疆区域财务共享模式的逻辑内核，最后提出业态适配、数据治理、场景锚定、能力培育的落地实施路径，以期为新疆及类似区域企业的财务智能化转型提供理论参考与实践指南。

**关 键 词：** AI 智能财务工具；财务共享模式；新疆区域公司；效能传导

## Application Research of AI-powered Financial Tools under the Financial Shared Service Model in Xinjiang Regional Companies

Rong Ti

Shihezi Capital Water Service Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang 832061

**Abstract：** Driven by both the digital economy and regional coordinated development strategies, the Xinjiang regional company faces multiple pressures to enhance financial management efficiency, strengthen risk control, and support strategic decision-making. As the core vehicle for corporate financial transformation, the financial shared service model exhibits unique operational characteristics in Xinjiang—a region characterized by its vast geography, multi-ethnic population, and distinctive economic structure. The introduction of AI-powered financial tools offers a new approach to addressing challenges faced by traditional financial shared service centers in Xinjiang, such as high costs, slow responsiveness, and data silos. Using the Xinjiang regional company of environmental protection firm SC Group as a case study, this paper first analyzes the underlying logic of how AI tools align with Xinjiang's regional financial shared service model, and finally proposes an implementation roadmap encompassing business model adaptation, data governance, scenario-specific solutions, and capability development, aiming to provide theoretical insights and practical guidance for the intelligent financial transformation of enterprises in Xinjiang and similar regions.

**Keywords：** AI-powered financial tools; financial shared service model; Xinjiang regional company; efficiency transmission

### 引言

随着“大智移云物”技术的成熟与普及，人工智能正深刻改变传统财务工作的面貌。财务共享服务中心作为一种集约化、标准化的财务管理模式，已被众多大型企业集团采纳<sup>[1]</sup>。然而，传统财务共享模式在处理海量非结构化数据、实现深度业财融合、提供前瞻性决策支持等方面仍存在瓶颈。AI 技术，特别是 RPA、OCR、NLP 及机器学习工具的应用为突破这些瓶颈提供了可能。新疆作为丝绸之路经济带核心区，拥有独特的区位优势。区域内企业，特别是跨地域经营的集团化公司，普遍面临地理分散、管理链条长、信息化基础薄弱等问题。因此，探索 AI 智能财务工具在新疆区域公司财务共享模式下的应用，具有重要的现实意义。

## 一、新疆区域公司财务共享模式的核心运行特征

### （一）高分散、低密度的业务单元布局与高成本的凭证物流

新疆各地州（如喀什、伊犁、和田）之间距离常达数百甚至上千公里，该区域公司下属分、子公司分散布局，导致原始票据、合同、报销单的物理传递成本极高。传统共享模式下，各业务单元需定期邮寄单据至乌鲁木齐或昌吉的共享中心，单程耗时3-7天，且丢失风险大，迫使财务共享中心不得不保留大量本地初审岗位，削弱了规模效应。

### （二）多民族、多语言、多政策交织的会计环境

新疆企业面临三种特殊会计环境：其一，很多少数民族语言开具的部分原始凭证、销售小票需人工翻译或辅助识别；其二，边境口岸涉及跨境人民币结算、坚戈等小币种交易，汇率波动频繁；其三，享受西部大开发、喀什霍尔果斯经济开发区企业所得税“五免五减”等差异化税收优惠，政策判定复杂。

### （三）强资源、稳边疆导向下的战略财务与合规双重压力

SC集团新疆区域公司是运营范畴涉及水固气能的多业态环保企业，作为城市环保方案的提供者和环保生态的维护者，既要承担市场化经营指标，又需履行稳就业、促团结等社会责任。其财务共享中心不仅需处理常规核算，还需支撑财政补贴专户管理、援疆资金跟踪等特殊合规事项，内控要求远高于一般企业。

## 二、AI智能财务工具适配新疆区域公司财务共享模式的底层逻辑

### （一）AI以边缘智能消解地理距离制约

传统财务共享模式的核心假设是“所有业务数据必须汇集至中心节点处理”，这在新疆面临严峻挑战——各地州相距数百甚至上千公里，原始票据邮寄耗时3-7天，物流成本高昂。AI工具重塑了这一底层逻辑：通过部署具备本地智能处理能力的移动终端，将OCR识别、票据验真、规则校验等计算任务下沉至业务发生地<sup>[2]</sup>。员工在边境城市的大气治理点或兵团团场的污水厂、垃圾焚烧厂现场拍照上传，终端自动完成信息提取与初步审核，仅将结构化数据与影像摘要同步至云端共享平台，使得财务处理不再依赖物理单据的漫长流转。

### （二）AI以机器学习应对多语言多政策复杂性

新疆财务共享面临不同民族语言的票据字段映射、不同园区（喀什、霍尔果斯）的税收优惠政策组合、不同口岸的小币种汇率折算方式不同的问题，若试图用传统硬编码规则穷举所有情形，系统将臃肿难维护。AI工具采用完全不同的逻辑——机器学习驱动的泛化能力，它不预设每一条规则分支，而是通过大量标注样本训练模型，使其自动学习从票据图像、合同文本到会计科目、税率的映射关系。当遇到从未见过的票据版式、方言表述或政策变体时，模型基于特征相似度进行泛化推断，而非因规则缺失而报错。这种弹性适配能力，使AI系统能够自适应新疆不断变化的地方性政策，显著降低了规则维护的人力成本<sup>[3]</sup>。

### （三）AI强化边疆合规防线

新疆区域公司面临的财政、审计、民族事务检查频次高，传统共享模式下合规检查滞后于业务发生。AI的逻辑是通过嵌入规则引擎和异常检测模型，将内控要点前置到报销、支付、签约环节。例如，对于涉及少数民族用工的环卫项目人工补贴申请，AI可自动校验生产许可证、雇佣少数民族职工比例等关键指标，不符合条件者系统自动拦截，显著降低了企业的事后纠错成本和法律风险<sup>[4]</sup>。

## 三、AI智能财务工具在新疆区域公司财务共享模式下的落地实施路径

### （一）分层适配，匹配不同规模新疆区域公司的工具落地节奏

SC集团在新疆成立区域公司，从企业生命周期来看，该公司还处在初创期，水、固、气、能各业态的融合在SC集团也是属于首次尝试。各业态的业务重点、财务核算以及风控重点均有所不同，因此必须采取差异化的业态适配策略，避免“一刀切”。

SC集团经过2年时间的孕育已建立私有化的AI财务后台，形成了一套较为系统和成熟的财务共享体系，业务范围涵盖集团所辖近200家污水处理法人企业。在此基础上，SC集团着力推进新疆区域公司的财务共享工作，打造区域财务智能中台：第一年重点部署智能报销、OCR识别、RPA三件套，覆盖区域总部及主要地州分公司；第二年引入预测模型和知识图谱，实现预算控制与税务筹划智能化；第三年探索与业务系统（如垃圾焚烧发电、环卫清扫、城市大气治理等）深度集成，实现业财一体化智能决策<sup>[5]</sup>。总体而言，SC集团从立足基础工具组合，实现各业态单点突破，再聚焦费控与发票智能，重点实现上线移动报销、发票验真、自动记账三大模块，快速解决“地州报销慢、发票管理乱”的核心痛点，最后实现业务场景化，打通业财系统从而实现真正的“云共享”。

### （二）基础设施与数据治理先行，筑牢区域共享的智能基座

AI智能财务工具在新疆的落地，首先必须解决智能应用的信息基础设施落地和可供算法模型训练的高质量财务数据处理问题<sup>[6]</sup>。新疆地理广阔，部分县乡、团场连队、边境口岸的网络覆盖不稳定，因此不能直接套用东部地区的全在线模式。

实施路径上，应当采用“云-边-端”混合架构：对于网络条件好的地州（如乌鲁木齐、昌吉、克拉玛依），采用实时在线处理；对于网络薄弱的偏远站点（如塔什库尔干、且末），部署具备离线缓存能力的智能终端，员工在无网络时完成票据拍摄和初步识别，待信号恢复后自动同步至共享中心。

数据治理方面，新疆企业面临大量维汉双语票据、手写台账、边贸特殊凭证等异构数据，必须开展专项清洗与标准化工作：制定新疆特色的财务数据标准，明确少数民族语言字段的转写规范、小币种金额的存储精度；对历史影像进行批量OCR预识别与人工校正，形成标注数据集；建立数据血缘地图，确保每笔

AI 生成的凭证可追溯到原始影像和规则版本<sup>[7]</sup>。

**（三）组织能力与人才重塑：构建人机协同的财务新生态**

AI 工具引入后，财务共享中心的人员结构、能力要求、考核方式均需系统性重塑。新疆区域面临高端人才外流、基层财务人员数字素养偏低的现实，能力培育的紧迫性尤为突出。首先，针对共享中心操作层，需重点培训规则配置能力，即能够根据新疆各地州的差旅标准、税收优惠政策设定 AI 审核规则；异常处理能力，当 AI 无法识别维汉双语票据或遇到规则冲突时，人工介入判定并标记正确结果，供模型增量学习；模型监控能力，即定期检查 AI 审核的准确率与误报率，发现概念漂移及时触发再训练<sup>[8]</sup>。其次，针对业务单元财务 BP，企业需将本地业务部门的管理诉求转化为 AI 可理解的查询条件，同时还要掌握结果解读能力，即理解 AI 生成的预测区间、异常标签背后的业务含义，并向管理层通俗解释。再次，针对财务高管层，需构建 AI 治理能力，包括 AI 投资回报评估、人机权责边界设定、以及涉及少数民族个人信息的数据伦理规范。

在培育方式上，考虑到新疆地域广阔、集中培训成本高，应采取四种混合式手段：一是线上虚拟实训室，诸如搭建模拟生物质焚烧项目入炉垃圾与吨发电量模型、边境口岸项目部报销等新疆特色场景的 AI 财务沙盘；二是维汉双语教学资源，编制双语操作手册及短视频教程，降低少数民族财务人员学习门槛；三是疆内标杆游学，组织到特变电工昌吉总部、金风科技乌鲁木齐工厂现场教学；四是种子学员传帮带机制，每个地州选拔 2-3 名“AI 财务种子学员”，经集训后返回当地承担二级培训，形成以点带面的扩散网络。

**（四）加强本土化深耕，破解新疆业务“最后一公里”难题**

通用 AI 财务工具在新疆容易“水土不服”，必须针对环保业态进行深度本地化优化，让工具真正“用得起、用得好”。

以生物质焚烧发电项目的焚烧材料收购链场景为例，新疆棉

花、玉米等农作物秸秆属于高热值燃料，原料收购环节涉及与当地龙头企业和个体农户之间的高频收购结算。本土化深耕的方向是打造“农户－合作社－龙头企业”智能结算闭环：开发支持维吾尔语、哈萨克语语音输入的移动收购 APP，农户口述姓名、身份证号、交售数量，系统自动转写并与电子合同关联；根据农户类型及区域免税政策，AI 实时计算应代扣的增值税及个税，自动生成符合税务要求的汇总申报表，并推送至农户电子账户<sup>[9]</sup>。

在污水处理项目中，除大型地州外，无论是生活污水处理还工业园污水治理，新疆区域项目普遍以委托运营为主要合作方式，项目体量小、位置偏远且分散、物流交通不便。此类项目由其运营方式决定配备正式人员少、临时劳务用工多，由其地理位置决定其生产物资一次性调拨量大但出入库量小且频繁。AI 财务工具需要重点聚焦项目部“无人化财务管理”，具体来说，结合 GPS 与移动打卡，AI 自动确认项目人员是否在项目现场，作为劳务费发放依据，防止虚报人头；为药剂、维修耗材等物料赋二维码或 RFID 标签，扫码后自动生成调拨单并实时更新项目成本台账，共享中心可远程掌握全疆各项目物资分布；项目管理人员上传带时间戳和 GPS 坐标的各工艺段现场运行照片，AI 与合同及预算金额自动比对，触发成本款项支付流程，减少人为干预<sup>[10]</sup>。为新疆区域公司创造实实在在的价值。

**四、结语**

AI 智能财务工具与新疆区域公司财务共享模式的深度融合，本质上是技术能力对地理广袤、语言多元、政策复杂三重区域约束的精准回应。实践证明，AI 并非对传统共享的简单替代，而是使其在边疆环境下焕发新生的关键引擎。未来，随着新疆数字基础设施持续完善，智能财务共享中心有望从“成本中心”转型为辐射中亚的区域价值枢纽。

**参考文献**

[1] 王校琦. 智能财务工具赋能中小企业业财融合的路径研究 [J]. 中国乡镇企业会计, 2025, (15): 189-191.  
[2] 贺春莉. 浅析 AI 背景下智能财务共享的融合与发展 [J]. 财经界, 2025, (30): 96-98.  
[3] 杨龙. AI 赋能企业财务共享中心效能提升策略研究 [J]. 现代营销, 2025, (34): 43-45.  
[4] 段炼. 财务共享模式下 GPT 应用探索 [J]. 合作经济与科技, 2025, (06): 147-149.  
[5] 杨茜. 利用 AI 优化种业产业财务预测和风险管理 [J]. 分子植物育种, 2024, 22(20): 6955-6960.  
[6] 于莹莹. AI 时代智能财务共享建设研究 [J]. 广东经济, 2024, (15): 71-73.  
[7] 崔军. AI 赋能的财务共享服务中心建设与运营优化 [J]. 商业观察, 2025, 11(12): 16-19.  
[8] 韩晓娟, 叶贝贝. “AI+RPA”在纺织企业财务共享中心的效率提升研究 [J]. 纺织报告, 2025, 44(05): 63-65.  
[9] 任伊然. 数字化浪潮下企业财务人如何“充电” [N]. 中国会计报, 2023-08-11(016).  
[10] 贺春莉. 浅析 AI 背景下智能财务共享的融合与发展 [J]. 财经界, 2025, (30): 96-98.