

关于建筑施工安全管理现状分析及应对措施

吕林彬

珠海市高新建工工程有限公司，广东 珠海 519080

DOI:10.61369/UAID.2026020044

摘 要： 建筑工程施工安全管理直接关系到人员安全、工程进度与企业形象。当前管理中存在施工人员安全认知不足、安全管理体系不健全、技术手段落后、监督不到位等问题。通过提高安全意识并实行分级问责，健全安全管理组织体系，强化各级人员岗前培训，严格管理执行力度，兼顾宏观规划与操作细则，关注安全控制点并实施全过程管控，可以有效提升施工现场安全管理水平，降低事故发生率，保障工程质量与经济效益。

关 键 词： 建筑施工；安全管理；应对措施

Analysis of the Current Situation of Safety Management in Building Construction and Corresponding Measures

Lv Linbin

Zhuhai Gaoxin Construction Engineering Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong 519080

Abstract： The safety management of building construction is directly related to personnel safety, project progress, and corporate image. Currently, there are issues in management such as inadequate safety awareness among construction personnel, an incomplete safety management system, outdated technical methods, and insufficient supervision. By enhancing safety awareness and implementing graded accountability, improving the safety management organizational system, strengthening pre-job training for personnel at all levels, strictly enforcing management measures, balancing macro planning with operational details, focusing on safety control points, and implementing full-process management and control, the level of safety management on construction sites can be effectively improved, the incidence of accidents reduced, and project quality and economic benefits ensured.

Keywords： building construction; safety management; corresponding measures

引言

建筑施工行业环境复杂、人员流动性强，事故易发。安全管理关乎人员生命健康、工程进度及企业形象。当前部分现场存在安全意识淡薄、制度缺失、监督不力等问题，制约安全水平提升。有必要系统分析现状、识别问题并探讨对策。从提高意识、健全组织、强化培训、严格管理、完善规划、关注控制点入手，可为建筑企业优化安全管理提供参考。

一、建筑工程施工安全管理的重要性

（一）保障施工人员的个体安全

建筑工程现场的施工人员群体在安全认知水平上存在差异，部分人员缺乏足够的安全防范意识，容易在操作环节中引发意外事件，进而威胁其他作业人员的生命健康。为此，相关管理方需要强化施工安全监管工作，定期组织安全知识培训，帮助施工人员掌握基本防护技能和应急处理方法。通过系统化的安全管理，可以有效降低施工现场的事故发生率，为每一位作业人员创造更加可靠的工作环境。此外，安全管理还包含对施工设备、临时用电、高处作业等高风险环节的定期检查，及时发现并消除潜在危险源，从而最大程度减少人身伤害事件。

（二）维护施工进度与工程质量

严格的安全管理能够提前识别并排除施工现场的各类隐患，防止事故突然发生。一旦出现安全事故，往往会造成工程停工、人员伤亡调查、设备损坏等后果，这些都会直接拖延工期，同时也会因为赶工或修复而降低工程质量。规范化的安全管控措施通过制定详细的安全操作规程、落实每日巡查制度、建立事故预警机制，可以有效避免上述不利情况。安全管理与质量管理相互支撑：安全条件良好时，施工人员可以专注于操作细节，减少失误，工程质量自然更有保障。因此，安全管理不仅关乎人员安危，也是保证项目按时按质完成的重要前提^[1]。

（三）塑造企业的良好社会形象

出色的施工现场安全管理体现出企业对员工生命价值的高度

重视。当企业采取完备的劳动保护措施、提供安全培训、配备合格防护用品时，员工能够感受到组织的关怀，工作积极性和团队稳定性随之提升。同时，重视安全管理也向社会传递出企业承担公共责任的积极信号，减少施工事故对周边社区的不良影响，赢得公众的认可与尊重。对于客户而言，一家安全管理到位的企业意味着更低的项目风险和更高的交付可靠性，客户因此更愿意信任并选择该企业。良好的安全记录还能提升企业在招投标、行业评优中的竞争力，形成品牌优势。综上所述，安全管理直接关联企业声誉、客户满意度以及长期发展空间。

二、建筑施工安全管理的现状

（一）施工人员安全认知不足

在各类工程项目推进过程中，经济收益往往占据优先位置。许多管理方将安全事项放在靠后位置，没有给予足够重视。例如，一些施工场地虽然设置了安全提示标识，但作业人员仍然会忽略佩戴安全帽。这种安全认知薄弱的状况，容易在施工现场留下风险隐患。

从一线作业人员的构成来看，建筑行业施工人员中有近八成属于农民工群体。这部分人员流动频繁，许多人缺少专业的安全技能。加上部分项目为了压缩运转支出、减少人员配置，直接跳过了上岗前的规范培训环节。新进人员在不清楚基础安全要求的情况下就直接进入岗位作业，这种情况就会引发安全事故。另外，一些老员工习惯凭借个人经验操作，不愿意遵守新的安全规定。管理层有时为了赶工期，也会默许违规行为。这些因素叠加在一起，进一步加剧了现场安全管理的难度。只有正视人员安全认知不足这一根源问题，才能采取有针对性的改进措施，减少事故发生几率^[9]。

（二）安全管理体系不健全，技术管理落后

安全管理制度的设立是规范现场管理工作的关键途径。然而，不少施工企业在开工之前没有制定出真正可行的管理规章，等到作业启动之后，现场秩序就陷入混乱状态。建筑企业的安全生产责任分配也不到位，导致工程安全事故多次发生。这种情况不仅让作业人员处在风险之中，也严重影响了企业的经济收益。还有一些企业在制定安全管理制度时，没有结合自身项目的实际情况，直接照搬其他工地的管理条款，造成制度执行不彻底。小型建筑项目的问题更为突出，有的工地连专职安全员都没有配备，甚至出现安全员只挂名不到岗的情况，安全警示牌也只是摆设。

安全管理方式落后的问题同样值得关注。在部分偏远或经济欠发达的地区，施工方仍然大量使用传统工艺，设备检查也不及时。这种做法不仅拉低了建筑施工的整体效率，还容易引发多种安全隐患，给现场安全管理工作带来很大挑战。有些企业虽然安排了安全管理人员，但这些人员掌握的技术手段和管理理念过于陈旧，缺少合适的安全管理方法。比如，不会使用信息化工具记录隐患，也不懂得如何组织有效的应急演练。管理方式无法适应现代施工的要求，违规操作就得不到及时纠正。长此以往，安全

风险不断积累，事故发生的概率也随之上升。要想改变这种局面，企业需要重新审视现有安全体系，补齐制度漏洞，同时引入更先进的管理手段^[9]。

（三）管理人员安全监督管理不到位

建筑市场秩序混乱，这一状况直接引发许多施工安全事故。施工企业难以真正执行安全生产制度与管理措施。总承包与分包环节缺少必要的监督与管理力量。现场施工安全管理缺乏有效的协作体系，没有专职安全管理人员，甚至出现以包代管的做法，这些情形都为安全埋下隐患。

三、建筑工程安全管理措施

（一）提高安全意识，实行分级问责

项目经理承担建设项目安全生产的首要职责。在项目管理过程中，责任人应当建立一个以责任经理为核心、各层级分步落实的安全管理保障体系，同时配套设置专门的管理线路与集团化监督网络。建设工程管理部门还需要构建自上而下的问责机制，把安全监督工作与个人利益直接挂钩，这样才能让安全管理真正执行到位。根据建设项目的规模、设备状况和生产需求，项目方应当设立独立的安全管理部门，并配备数量充足、经过专业培训且考核合格的专职安全管理人员，以此保障安全管理工作的顺畅推进。此外，定期开展安全责任考核，将考核结果与岗位调整、绩效奖励挂钩，也有助于提升各级人员的安全重视程度，避免责任虚置。

（二）健全建筑工程施工安全管理组织体系结构

自改革开放起，我国持续完善建筑工程施工安全管理的组织体系。根据实际工作与管理经验，通常将管理企业的领导层设为最高级组织，由其承担企业监管职责与安全管理责任。建设工程管理部门作为二级组织，具体负责指定项目的安全管理任务，并推动项目安全管理工作的执行与落实。建筑工程管理人员则构成三级组织，直接负责项目安全管理工作的细化与执行，承担该项目全部安全管理职责。实践中，建设工程管理部门会任命一名专职安全管理员，负责项目日常安全管理和巡查工作。相关企业也可依据实际需求和项目特点进行专项调整，运用不同管理手段与方式进一步优化该体系结构^[10]。

（三）强化各级人员的岗前培训工作

上岗前的教育训练内容涉及两个主要方面。一个方面是操作技能的学习，另一个方面是安全观念的培养。施工人员还要学习防火常识，了解有毒物质泄漏的处理办法以及火情预警的基本技能。

上岗前的知识技能训练可以依照人员类别分成三个群体。第一个群体是企业主要负责人，第二个群体是项目负责人，第三个群体是专职安全管理人员。施工部门也要认真组织新进场工人的三级教育训练，这些工人包括合同工、学徒工以及临时工等。三级教育训练有助于提升作业人员的综合安全素养。

施工安全管理部门应当根据每个人的训练情况，把相关资料分类整理并存档。定期检查培训记录，确保没有遗漏人员。对于

考核不合格的人员，需要安排再次学习，通过之后才能上岗。通过系统化的岗前教育训练，可以为施工现场培养一批具备基本安全能力的作业队伍。

（四）严格建筑工程施工项目的管理执行力度

施工单位承接新建、扩建或改建工程时，必须具备专业的安全管理条件，这样才能保障施工安全过程的有效运行。在施工项目管理执行环节，需要从多个途径增强安全管理的执行强度。

施工方应当配置专职安全员。安全员承担现场安全监督与检查职责，能够及时发现并消除安全事故隐患。对于现场出现的违规违章操作行为，安全员需要当场纠正与制止，防止问题扩大。

现场安全管理监督必须严格落到实处。施工企业还应完善监督检查机制，建立定期巡查与随机抽查相结合的工作方式。每次检查结果形成书面记录，由相关责任人签字确认。管理要求应当覆盖每一个作业面，确保安全执行工作不流于形式。

（五）项目管理规划与细则需兼顾宏观指导与可操作性

制定管理规划时，需要紧密贴合建筑工程项目的实际情况，把安全管理的运行方式与模式融入规划内容之中。以安全责任制为核心的安全管理制度与运行机制也应当纳入规划，随后将管理规划报备至公司相应组织进行审查与备案，这样就能保证规划对建筑工程施工安全管理发挥指导作用。相关管理部门在编撰细则时，应当明确安全管理的最终目标、执行措施、工程计划以及安全管理的工序流程，重视工作程序的可操作性与对具体建筑工程的针对性。依据项目建筑工程的实际工艺与特点，准确识别施工过程中可能出现的安全隐患与核心环节，对这些内容给予特别关注并实施重点监控，从而确保细则既能提供方向指引，又能在现场操作中发挥实际效用^[5]。

（六）关注安全控制点，强化施工过程的安全管理与有效管控

建筑工程施工安全管理的直接责任方落在施工单位身上。在具体施工过程中，管理单位所开展的安全控制工作属于建筑工程

安全的中期管控。管理机构在施工现场执行的控制任务，大致分为日常例行安全巡查和定期安全检查两种类型。

日常安全核查方面，管理机构需要重点关注多个具体内容。第一，查看被监管单位的安全管理体系是否健全完善，各项制度是否覆盖到每个作业环节。第二，检查安全防护用具是否符合国家质量检测标准，包括安全帽、安全带、防护网等物品的合格证明与使用状态。第三，核实安全防护方面的经费投入情况与实际使用情况，确保资金真正用于安全设施采购和维护。第四，确认就业人员与特种设备操作人员是否持证上岗，杜绝无证操作现象。第五，审查制度是否健全，包括安全操作规程、交接班制度、事故报告制度等。第六，评估培训是否到位，新进人员是否接受三级安全教育，老员工是否定期参加复训。第七，检查是否有应急预案，包括火灾、坍塌、触电等突发情况的处理方案，以及应急物资储备和演练记录。

定期安全检查方面，管理机构需要确定检查的周期时间，例如按月检查、按季度检查，或者在节假日前后进行专项核查。检查过程中要重点观察能否发现施工单位存在的隐患问题，以及施工单位是否在规定时间内完成整改。通过定期检查，可以保证建筑工程始终处于可控状态。此外，每逢重大节日或特殊气候条件变化时，增加临时性检查也十分必要。只有持续关注安全控制点，将日常巡查与定期检查有机结合，才能及时发现并处置施工过程中的各类问题，确保安全管理措施真正落地。

结束语：建筑施工安全管理是保障人员安全、维护工程进度、提升企业形象的关键环节。当前管理中存在人员安全意识不足、制度体系不健全、监督执行不到位等问题，需要通过提高安全意识并实行分级问责、健全组织体系、强化岗前培训、严格管理执行、完善规划细则等措施加以改进。只有将安全管理贯穿于施工全过程，才能真正降低事故发生率，为行业健康发展提供坚实保障。持续优化安全管理模式，有助于推动建筑行业向更加规范、高效的方向迈进。

参考文献

- [1] 李玉英. 关于建筑施工安全管理的现状分析及应对措施 [J]. 建材与装饰, 2025, 21(29): 118-120.
- [2] 王赛群. 关于建筑工程施工安全管理现状的分析及应对措施 [J]. 房地产导刊, 2024(20): 62-63, 66.
- [3] 王建磊. 关于建筑施工安全管理的现状分析及应对措施 [J]. 房地产导刊, 2024(24): 81-82, 89.
- [4] 宋苏丰. 建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 建筑·建材·装饰, 2024(7): 64-66.
- [5] 姚聪. 建筑施工安全管理的现状及应对措施 [J]. 建材与装饰, 2024, 20(34): 109-111.