

职业健康安全管理体系在企业安全生产中的应用研究

朱继聪

首都航天机械有限公司, 北京 100076

DOI:10.61369/ETQM.2026060035

摘 要 : 在目前安全生产监管越来越严, 企业经营战略不断改变的大环境之下, 职业健康安全管理体系 (OHSMS) 正从一种推动企业管理规范化、风险控制体系化和员工福利保障制度化手段, 走向一个重要的工具。本文联系中国企业实际情况, 系统剖析 OHSMS 在其中的应用情况, 探究它给企业绩效改进、员工权益守护和社会持续发展带来的综合影响, 就针对上述问题提出相应的改善策略, 希望能给企业创建更为高效化管理模式赋予实证支撑和操作参照。

关 键 词 : 职业健康; 安全管理体系; 企业安全生产; 应用研究

Research on the Application of Occupational Health and Safety Management System in Enterprise Production Safety

Zhu Jicong

Capital Aerospace Machinery Corporation Limited, Beijing 100076

Abstract : In the current environment where safety production supervision is becoming increasingly stringent and corporate business strategies are constantly changing, the Occupational Health and Safety Management System (OHSMS) is evolving from a means of promoting standardized corporate management, systematic risk control, and institutionalized employee welfare protection into an important tool. This paper, in connection with the actual situation of Chinese enterprises, systematically analyzes the application of OHSMS, explores its comprehensive impact on corporate performance improvement, employee rights protection, and sustainable social development, and proposes corresponding improvement strategies for the aforementioned issues, hoping to provide empirical support and practical reference for enterprises to create more efficient management models.

Keywords : occupational health; safety management system; enterprise production safety; applied research

在我国工业化不断深入的情况下, 安全生产成了保证企业高质量发展的关键支撑。在这样的情况下, 职业健康管理同传统安全管理的深入融合变成产业转型升级的主要动因。尽管有些企业已经在日常的生产经营中引入职业健康安全管理体系 (OHSMS), 但是其实际实施的效果还不到位, 管理体系的效率还亟待提高。对 OHSMS 在企业管理中应用现状、存在的问题和潜在价值进行系统分析, 通过具体的案例提出改进措施, 一方面可以减少生产安全事故的发生, 另一方面也可以使企业可持续发展战略得以实现。此种研究途径对于促使其他企事业单位加强安全工作绩效也有十分重要的参考价值和推行意义。

一、职业健康安全管理体系在企业安全生产中的应用现状

(一) 体系应用覆盖面逐步扩大, 但行业差异明显

近几年来, 在国家不断加强对安全生产监督管理的同时, 企业的安全意识也在不断提高, 职业健康安全管理体系在各行各业的使用也从原来的化工、矿业、建筑业等行业扩大到了制造业、服务业、交通运输等各个领域。尤其在大型国有企业和重点民营企业里, 体系认证已经变成改善内部管理水平并且加强社会责任形象的重要手段。有些企业在实施过程当中将这一体系的主要思

想完全渗透到日常的经营管理工作之中, 促使安全管理工作向着规范化、精细化迈进^[1]。目前职业健康安全管理体系的应用还存在着明显的区域差异和产业结构特点, 在资源密集型或者环境敏感型企业集聚地区由于安全形势严峻、法律严格等原因其执行情况更加明显、模式更加成熟, 而中小规模私营企业以及传统的服务业机构由于资金缺乏、专业人员少、风险防控意识弱等原因, 存在着“形式主义”现象时有发生, 不能达到预期的效果^[2]。

(二) 体系认知逐步提升, 但深度仍显不足

目前, 大多数企业对企业职业健康安全管理体系战略价值的

作者简介: 朱继聪 (1995.06-), 女, 汉族, 北京市人, 工程师, 本科, 研究方向: 安全科学与工程, 安全教育培训, 建设项目“三同时”, 管理体系运行。

认识存在局限性，认为其是附加的、不重要的，而不是企业管理的重要组成。虽然一些企业已经开始实行体系化的培训，并开始摸索出职责分层的模式，但是从整体上来说还存在着被动应付式的习惯性思想，很难达到主动预防式的管理模式。管理层在认识体系的时候，只停留在表面的层面，把它当作合规要求的技术支撑手段，而没有意识到它系统化的安排以及持续改进的意义。一线员工一般把该体系当作一种形式化的规章集，对它的内部逻辑和指导作用缺乏深刻的认识，因此参与安全管理的积极性较低。

（三）体系框架初步建立，但执行力度不足

大多数引进职业健康安全管理体系的企业一般依照 ISO45001 标准创建起初步的架构，创建安全手册，作业指导书和应急预案等一套系统的规章制度，清楚地划分各个岗位的责任，推行“全层级覆盖，分段管理”的治理模式。实践过程中也存在许多问题，一些企业的管理制度由于不能满足实际需要，造成环境发生变化时无法跟上脚步，没有建立持续改进的机制，从而导致理论和实践相脱离；一线员工对于安全生产规范的认识较少，违规行为时有发生，例如没有按规定穿戴防护用品、私自使用特殊设备等现象经常出现。内部监督体系流于形式化，不能及时发现、及时消除运行过程中存在的主要问题，从而影响到整个工作运转的效率，降低风险管理工作效果。以某中型化工企业为例，虽然已经形成了一套比较完整的书面文档和技术预案体系，但是在实地考察过程中却发现，基层员工对于相关条款的理解很模糊^[3]。

二、职业健康安全管理体系在企业安全生产中的应用意义

（一）保障员工身心健康，维护员工合法权益

员工身心健康是企业生产经营活动顺利进行的前提条件，也是企业履行社会责任的重要表现形式。以“以人为本”为思想基础的职业健康安全管理体系建设，其主要目的是通过系统辨识生产经营活动中出现的各种职业危害因素，即粉尘污染、噪声超标和有害化学物质暴露等，并用科学手段予以控制和治理。该体系主要对劳动保护装备的合理配备和规范使用情况进行关注，并且定期开展员工健康检查，创建完善的职业健康档案管理系统，从根本上降低职业病发生率，保障职工生命安全、身体健康。经过细化岗位职责分工和权益保障机制、改善工作环境条件、加强法规遵从意识等努力，大大减少了人为失误所造成安全风险，防止了由于安全问题造成的人员伤害，继续保护员工的合法利益。

（二）规范企业安全生产行为，降低安全事故发生率

职业健康安全管理体系为企业安全生产赋予了系统的、规范化的管理方式，主要从确定职责权限、改善业务流程、健全保障体系等角度来实现企业的安全管理规范化、标准化的目的。根据生产环节各种可能的风险因素，结合对隐患的精确评价，建立分层次风险控制和隐患治理相结合的安全生产风险管理体系，达到源头防止事故发生的目的一种风险管理机制。在此框架之下，企业要创建起标准操作程序，并且依靠健全的监督稽查和绩效考评

制度来约束员工的行为，大幅削减违规操作或者冒险作业出现的可能性，进而缩减总的事故发生率。经由实证研究显示，实行该种管理手段之后，相关企业所具备的安全管理水平得到了显著的改善，并且事故频发的数量不断降低^[4]。

（三）提升企业核心竞争力，推动企业可持续发展

由于市场竞争日趋激烈，安全监管日趋加强，在这样的环境下职业健康与安全管理绩效已经变成了决定企业核心竞争力的重要因素之一。推行职业健康安全管理体系统不仅是企业改进经营管理方式的有效途径，也是提高本质安全管理水平的重要方法。该体系得以有效运转可以明显削减由于事故发生而造成的直接经济损失（赔偿金，停产损失等等），而且可以防止因为违法行为所引发的法律责任风险，进而保证企业的持续发展。此等认证成果已经成为企业争夺市场优势的依据，在招标采购以及供应链合作当中经常被当作重要衡量标准之一。不但有利于塑造企业专业品牌形象，还能加强与各方利益相关者之间的信任，给企业开拓更宽广的市场、获得更多发展机会打下基础。

三、职业健康安全管理体系在企业安全生产中的应用策略

（一）强化体系认知，树立正确的安全管理理念

提高职业健康安全管理体系的实际效能首先要解决全员对这一管理体系的认识程度问题，建立系统的安全治理理念——以安全为中心、注重预防、综合治理。在此基础上要形成分层、全覆盖的培训体系，即对高层管理者进行专业的培训，以使他们深刻理解 GB/T 45001-2020 标准的重要部分，并且认识到它对企业管理的作用，防止出现形式主义现象，使体系能够渗透到战略目标设定和业务流程规划当中来，确定各个管理层级的安全管理责任范围，保证制度的严格执行；对第一线作业人员基本安全知识的宣传培训，采取班前会、专题讲堂、案例分析等方式，详细阐释规范内容、岗位操作标准、应急处置办法等要点，加强他们的风险管控意识和责任心，推动他们自觉遵守规定并积极参加风险识别、隐患排查活动。企业还要根据自身的行业特点对相关文件进行细化解释，引导全体员工准确把握体系建设的主要目的和具体途径，在组织内部营造起全员动员、层层负责的良好氛围，真正建立起“全员参与、分层管理”的安全运行模式^[5]。

（二）完善体系框架，推动体系与实际生产深度融合

健全的体系结构是保证职业健康安全管理体系高效运转的基础。企业建立该体系时需要从行业属性、生产工艺特点和风险因素三个方面进行考虑，并以科学规划、精准匹配的方式使它和生产经营活动高度协同^[6]。从制度上讲要根据生产工艺流程和岗位要求，按照安全生产管理制度的修订、完善的要求，明确各级责任人员及具体要求，尤其重视安全生产管理制度的实用性、可操作性，在工作中消除安全生产制度上的形式主义现象^[7]。机械加工型企业可以制定出有针对性的操作规程和技术规范来解决由于设备防护不到位、工具布置不合理造成的现场管理问题，化工企业要从分析危险化学品特性入手，创建起覆盖原料采购、储存运

输、产品出厂全过程的全方位风险防控体系。在风险管理环节要创建起风险分级管控、隐患排查治理为两翼的综合性管理体系^[8]。对作业环节实施全生命周期风险源排查,使用LEC法等专业分析方法展开风险量级评估之后,依照行业通用标准(红橙黄蓝四级警示),采取分层管理的方式,创建起信息化平台持续追踪重要指标变动趋向,采取定期检查和随机督查相补充的模式来保证隐患问题得到快速响应和妥善解决。还要对现有的纸质文件或者电子档案加以规范化整合,消除多余的材料,缩减审批程序,减小基层工作人员的压力,进而加强整体的工作效率^[9]。

(三) 强化执行力度,确保体系落地见效

安全保障体系的核心就是它的实践效果,只有各个要素得到了有效的落实,才能够真正发挥出它的功能价值。在现场管理上要特别注意加强监督,建立起一个系统化、多层次的监督网:第一,施工现场设立独立的安全管理部门或者配有专职安全管理人员,定期对体系运行情况进行全方位的检查,重点看作业人员是否按规定操作、机械设备是否正常运转、个人防护用品配备及使用情况如何等;对于存在的问题要及时加以纠正并促使责任人完成整改工作,保证闭环管理机制得以有效运转;第二,加强员工行为控制,采取岗前培训、技术比武、实操演练等形式提高技术人员的专业素质,引导技术人员严格执行技术操作规程,减少违

规操作。采用虚拟现实技术模拟出复杂的工况下出现的风险情况(电气事故、高空坠落等),进而提升一线工作人员应急反应能力;按照行业的特点来制订专门的培训课程,针对各个岗位的风险因素分别设计教学方案。建立科学合理的绩效评价制度,将安全管理的实际效果作为个人收入分配、团队考核的内容,对安全工作成绩好的予以奖励,对违反安全纪律的按规定进行处罚,营造积极向上、奖惩分明的工作环境,促进全体员工共同参与安全生产管理^[10]。

四、结束语

综上所述,职业健康安全管理体系是现代企业管理框架中的一部分,它对企业的员工健康、安全、生产、质量、成本等各方面都有着重要的作用,尤其可以提高企业的社会责任感。尤其在全球安全生产监管越来越严的形势下,为了适应企业的可持续发展需要,必须充分认识体系的本质内涵,完善组织架构设计,使体系深入到企业的日常生产经营之中。应该着力加强具体操作的执行力度来保证政策的有效落实,健全支持系统构建长效机制,充分发挥体系的优势作用,帮助企业实现安全生产的目标的同时达到长期发展战略的目的。

参考文献

-
- [1] 及燕铭,徐波,李彦平,等.企业职业健康管理体系的典型经验案例与示范价值研究[J].中国安全生产科学技术,2025,21(S1):127-133.
- [2] 郝金,陈闯.双控预防机制与职业健康安全管理体系的整合路径探索[N].企业家日报,2025-05-27(006).
- [3] 罗进军,刘泽红,袁华胜,等.安全生产标准化和职业健康安全管理体系的融合路径探讨[J].劳动保护,2025,(04):69-71.
- [4] 刘志腾,黄胜岳,左兆迎.职业健康安全管理体系有效性评价研究[J].质量与认证,2024,(S1):73-79.
- [5] 祝学辉,刘永利.安全生产标准化和职业健康安全管理体系的有机融合[J].低碳世界,2023,13(10):184-186.
- [6] 王小伟.职业健康安全检测在管理中的应用[J].中国标准化,2023,(12):151-153.
- [7] 马松,丁士杰,乔海洋.浅谈职业健康安全管理体系的有效运行[J].建筑工人,2023,44(05):41-43.
- [8] 张铤.基于职业健康安全管理体系的双重预防机制探索实践[J].现代职业安全,2022,(12):92-95.
- [9] 徐超飞,彭科燕,刘蒲理.如何使职业健康安全管理体系的文件化信息“接地气”[J].现代职业安全,2022,(12):38-40.
- [10] 邹云,王小琰.职业健康安全管理体系在航天企业的应用及对策[J].现代职业安全,2022,(08):90-92.