

提升房屋建筑工程管理水平与施工质量的路径探讨

李艳

中铁建投珠海城市开发有限公司, 广东 珠海 519000

DOI:10.61369/ETQM.2026060019

摘 要 : 文章阐明科学的工程管理与质量控制对提升企业管理水平、保障企业经济利益具有根本性作用。还深入剖析当前行业中普遍存在的四大问题, 针对这些问题, 提出了四项具有操作性的综合改进措施, 包括构建并落实现代化的工程管理制度、优化施工流程与全面管理体系、深度融合信息化电子管理系统, 以及建立健全从业人员培训制度, 以期提升房屋建筑工程整体质量与管理效能提供系统性的解决思路。

关 键 词 : 提高; 房屋建筑工程管理; 施工质量

Exploration of Pathways to Enhance Management Level and Construction Quality in Housing Construction Projects

Li Yan

China Railway Construction Investment Zhuhai Urban Development Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong 519000

Abstract : This article elucidates the fundamental role of scientific project management and quality control in enhancing corporate management capabilities and safeguarding economic interests. It delves into four prevalent issues within the current industry and proposes four practical and comprehensive improvement measures in response. These measures include establishing and implementing modern project management systems, optimizing construction processes and comprehensive management frameworks, deeply integrating information-based electronic management systems, and establishing a robust training system for personnel. The aim is to provide systematic solutions for improving the overall quality and management efficiency of housing construction projects.

Keywords : improvement; housing construction project management; construction quality

引言

随着项目规模扩大与技术复杂度提升, 传统的管理理念与粗放式施工模式已难以满足现代工程对精细化、高效率及可持续性的要求。施工质量管控作为工程管理的核心, 其成效的优劣已成为制约建筑企业核心竞争力的关键因素。在此现实语境下, 深入分析工程管理及质量控制的内在逻辑、准确识别当前实践中的主要短板, 并探索切实可行的系统性优化策略, 不仅具有重要的理论价值, 更是推动行业转型升级、保障建筑品质与安全的迫切实践需求。

一、房屋建筑工程管理与施工质量控制的重要性

(一) 提高施工企业工程管理的水平

在房屋建筑工程施工过程中, 落实科学的质量管理与控制措施, 有助于显著提升项目整体管理水平, 从而确保工程按计划顺利推进。这些措施不仅能强化企业自身的管理能力, 还能促使企业形成持续改进的管理机制, 进而在各类施工项目中发挥长期稳定的支撑作用。同时, 高效的质量管理体系也反映了建筑施工企业在组织、技术、流程等多方面的综合管理成效。在具体施工实践中, 质量管理并非孤立环节, 而是与安全监督、成本控制、进度安排等诸多管理工作紧密相连、相互促进。通过实施全面且可靠的质量管理, 最终在高质量标准的引领下, 保障工程项目的圆

满完成与长效运行。

(二) 保障施工企业的经济利益

在房屋建筑工程实施过程中, 系统化、全过程的质量管理是提升项目实体品质的核心手段。优异的工程建设质量不仅是项目成功的关键, 更能直接转化为施工企业的重要市场信誉与无形资产, 有力证明其技术实力与管理水平。此外, 前瞻性的质量管理能显著预防在竣工阶段因质量缺陷而引发的返工或整改, 避免不必要的材料、人工及工期浪费, 有效控制项目的修正成本。长远来看, 这种以质量为核心的管理模式, 通过提升一次验收合格率、降低维修支出、巩固客户关系, 为施工企业创造了显著的经济效益与节约空间, 为企业的稳健经营和持续发展奠定了坚实的财务基础^[1]。

二、当前房屋建筑工程管理和施工存在的主要问题

（一）不能协调施工成本、施工工期和施工质量

在房屋建筑工程实施过程中，施工成本、工期与质量三者构成了一个相互制约、紧密关联的系统。延长施工周期通常意味着需要投入更多的机械设备、材料以及人力，从而导致直接与间接成本显著上升；若项目无法在约定时间内完成，还可能面临合同违约的风险与经济损失。反之，如果为了压缩成本而片面追求施工速度，盲目赶工，则往往难以保证工程实体达到预定的质量标准与规范要求。同时，要确保施工质量符合规范，常常需要选用性能更优的建筑材料、采用更先进的工艺与设备，并实施更精细的现场管理，这些措施通常都会推高项目的整体造价。由此可见，如何科学平衡成本、工期与质量三者之间的关系，是实现房屋建筑工程高效、经济、优质建设的管理核心与难点。然而，当前部分施工单位的项目管理能力尚存不足，缺乏系统性的协调机制。在实际操作中，由于过度侧重短期经济利益，可能采取一些短视行为，例如降低材料标准、简化必要工艺或盲目压缩合理工序时间等。这类做法虽可能在表面上控制了成本或加快了进度，却会对工程最终的质量可靠性埋下隐患，甚至影响结构安全与使用功能，从长远来看得不偿失。

（二）施工管理制度缺乏合理性

目前，我国许多房屋建筑工程项目的管理团队，在运作过程中普遍面临管理方法与理念新旧交织、彼此冲突的困境。一方面，新兴的管理技术与方法在施工中被引入和应用，但与之相匹配的、系统化的管理制度却未能同步建立或完善，导致这些新技术难以在规范的框架内有效落地。另一方面，许多项目仍习惯于沿用传统的管理模式，这种固有模式往往无法适应新技术的特点，不仅不能充分释放其提升效率、保障质量的潜力，有时甚至可能因管理方式不兼容而产生阻碍。究其根源，这与施工管理团队整体创新意识不强有直接关系。部分管理者安于现状，不愿在管理制度革新和施工技术升级方面投入必要的资源与精力，缺乏主动优化和系统重构的动力。例如，在大量房屋建筑工程的实际操作中，仍然过度依赖能耗高、效率相对低下的传统施工机械设备，相关管理制度也未能引导其向绿色、低碳、智能化方向转型。这种做法不仅使得施工过程的质量稳定性与经济效益难以得到可靠保证，也明显滞后于当前社会对建筑行业节能减排、可持续发展以及精细化建造的迫切要求，暴露出现行管理制度在导向性和适应性方面存在的不足^[2]。

（三）施工管理监督力度较小

房屋建筑工程施工现场管理涵盖内容广泛，涉及施工材料的采购验收与仓储管理、机械设备的日常维护与合规操作、各工序施工质量的实时把控等多个关键对象。管理对象的多样性与复杂性，意味着现场监督工作面临着繁重的任务与较高的专业要求，必须依托于一套系统、严密且执行到位的监督制度，方能确保每个施工环节和操作细节都符合既定的技术规范与安全标准。然而在实际中，许多房屋建筑项目采取承包商与施工单位分离的运作模式，这种组织结构有时导致派驻现场的管理人员并非来自专业

施工团队，其自身可能缺乏足够的建筑工程专业知识与一线实践经验。由于专业背景与实战能力的不足，他们往往难以对施工现场进行深入、严格且有效的技术性监督。更值得注意的是，部分现场监督人员在实际工作中存在履职不到位的现象，其监督行为往往流于表面形式，例如仅进行简单的巡查记录，而未对材料实际消耗量与计划用量的吻合度、施工工艺与设计图纸的一致性，以及隐蔽工程的质量可靠性等进行实质性的核查与科学评估。这种形式化的监督无法及时发现和纠正施工过程中的偏差与隐患，使得监督环节本应起到的预防与纠错作用大为削弱，给工程整体质量与安全管理带来了潜在风险。

（四）施工人员专业水平良莠不齐

在当前建筑行业的人力构成中，从事房屋建筑工程一线作业的施工人员，仍有相当一部分来源于农民工群体。他们大多未曾接受系统、正规的建筑技能与安全培训，所掌握的施工技术往往局限于传统工艺与方法，对于日益普及的现代化建造技术、新材料特性以及智能化施工设备操作等知识了解有限，难以满足高标准工程的技能要求。此外，部分施工人员的安全防范意识与质量责任意识较为淡薄，在实际作业中可能因缺乏约束和认知不足而出现操作随意、注意力不集中甚至消极怠工等现象，给施工现场带来了质量和安全风险。不仅是一线作业人员，部分房屋建筑工程的管理层也反映出专业素养的不足。一些现场管理者对先进的项目管理理念、科学统筹方法掌握不深，缺乏将理论有效转化为实践的能力；同时，由于施工现场管理经验积累不足，他们在应对复杂工况、协调多工种作业、预判与处理突发问题时往往显得力不从心。施工人员技能不足与管理层专业能力欠缺的双重问题相互叠加，容易导致施工过程中技术交底不清、工艺执行走样、质量把控不严等一系列连锁反应，最终影响工程管理的整体效率，并直接威胁到工程实体的质量达标与安全可靠^[3]。

三、提高房屋建筑工程管理和质量控制的有效措施

（一）完善落实建筑工程施工管理制度

面对日益激烈的商业环境，建筑企业亟须构建并推行一套科学、先进的管理制度，并确保各项配套措施得以切实执行，从而提升整体运营效能。建筑企业及相关施工单位必须树立与时俱进的意识，主动推进管理创新与制度变革。在管理制度的制定与修订过程中，应保持灵活性，根据外部环境变化和内部发展需求及时调整优化，积极引入符合新时期特点的现代化管理机制。通过持续改进管理流程、提升组织协调能力，不断提高自身管理效率与竞争力。

其次，房屋建筑工程具有多专业交叉、多环节衔接的复杂性，需要各部门明确职责、协同作业。企业应在管理制度中清晰界定各部门、各岗位的权责范围，确保各项工作高效落实，并通过加强跨部门沟通协调机制，促进信息共享与协作配合，从而构建起系统、完整、运转顺畅的建筑工程管理体系。

最后，建立健全有效的激励与约束机制至关重要。企业应推行合理的绩效考核与奖惩制度，对认真履职、表现突出、贡献显

著的员工，及时给予物质奖励或精神表彰，以此调动员工积极性，增强责任感和主动性，保障各项工作在积极向上的氛围中有序推进，为管理制度有效落地提供持续的动力支持^[4]。

（二）不断完善建筑工程施工流程，构建全面的管理体系

构建全的体系需明确各项工作标准与行为规范，从而对管理人员及施工人员的实际操作形成有效引导与约束，确保施工活动在既定框架内规范运行。在优化管理组织架构时，应围绕施工现场的具体需求，设立具有明确职能的独立管理部门，并选派具备相应专业能力的人员专职负责现场监督。这些人员需深入施工一线，对施工技术的应用进行直接、持续的检查与指导，确保所采用的工艺、工法符合设计要求与技术标准，从源头把控施工质量。管理体系的完善不仅体现在机构设置上，更关键在于责任的层层落实。施工单位管理人员必须将职责明确分解至各个部门与岗位，通过清晰的权责划分，使每位工作人员都清楚自身承担的任务与标准，从而在工作中保持高度负责的态度，为管理目标的实现提供坚实保障。

（三）融入信息化电子管理系统

随着信息技术的飞速发展，现代化电子管理系统为房屋建筑工程的施工现场管理与质量监督工作提供了强有力的技术支持与创新手段。通过引入先进的信息化工具，可以实现对施工过程更精准、高效和智能化的管控。例如，借助集成化的人员管理与门禁系统，能够对施工人员的出入进行严格登记与实时监控，并结合行为评分机制对其作业规范性形成有效约束，从而及时警示并处理违规操作。在施工现场关键区域部署高清视频监控网络，可实现全天候、无死角的远程可视化巡查，大幅提升了现场安全与秩序的管理效能。同时，通过应用施工材料与机械设备信息化管

理平台，能够对物料消耗量、设备运行状态等进行动态跟踪与数据分析，为成本控制和设备维护提供客观依据，并在后续施工中持续优化资源配置^[5]。

此外，基于工程数字化系统，可将设计图纸作为统一标准，系统性地融入各施工环节的质量评估与检验流程。该系统能够协助管理人员在施工过程中及时发现潜在的质量偏差，并迅速采取纠正措施。在积累数据与经验的基础上，还可不断优化后续施工工艺与方法，从而形成质量管理的闭环，显著提升房屋建筑工程的整体施工质量与可控性。

（四）合理制定从业人员培训制度

尽管现代房屋建筑工程施工已大量采用机械化作业，但施工人员与管理人员的能力与素质依然是决定现场管理成效的根本所在。从管理层面出发，项目管理人员不仅需要熟悉施工现场的实际情况，还应深入理解工程相关的法律法规、技术规范与管理要求。同时，管理人员须具备较强的统筹协调能力，能够科学调配施工材料、合理组织施工人员、有效管理机械设备，确保施工现场各项资源有序配合、高效运转。通过系统培训提升管理人员的组织与执行能力，有助于维持现场良好秩序，从而在保障施工安全与质量的前提下，顺利推进工程进度。

结束语：综上所述，文章提出了完善并落实现代工程管理制度、构建覆盖全流程的综合性管理体系、深度融合信息技术以赋能智慧管控等关键措施。这些措施相互关联、协同作用，旨在构建一个从制度设计到现场执行、从技术应用到人力保障的全方位质量提升闭环。未来应关注绿色建造与智能化技术的深度融合，致力于构建更加科学、动态的从业人员终身技能发展模式，从而在更高维度上实现工程品质、经济效益与社会责任的统一。

参考文献

[1] 同婕瑞. 分析提高房屋建筑工程管理与施工质量 [J]. 建筑·建材·装饰, 2022(21): 19-21.
[2] 肖金国, 张恒鑫. 提高房屋建筑工程管理与施工质量探讨 [J]. 砖瓦世界, 2023(7): 88-90.
[3] 王海峰. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施 [J]. 建筑·建材·装饰, 2024(22): 139-141.
[4] 王国栋. 提高房屋建筑工程管理与施工质量探究 [J]. 建筑·建材·装饰, 2020(24): 45-46.
[5] 彭保华. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略分析 [J]. 工程建设与设计, 2021(14): 199-201.