

建筑施工现场文明施工管理要点与实施路径探析

陈志永

广东昊荣建设工程有限公司, 广东 佛山 528000

DOI:10.61369/ETQM.2026060023

摘 要： 文章剖析了当前施工管理中普遍存在的四大不足，包括管理制度不完善导致现场管控薄弱；施工技术相对滞后难以满足现代工程要求；人员安全意识薄弱埋下安全隐患；材料管理混乱造成资源浪费与成本增加。针对上述问题，文章重点从文明施工角度提出了系统性改进措施，包括建立健全文明施工保证体系、强化人员培训教育、加强常态化现场检查以及全面落实环境保护要求。通过上述分析，为构建规范化、标准化的施工现场管理体系明确了方向。

关 键 词： 建筑施工；现场文明；施工管理

Exploration on Key Points and Implementation Paths of Civilized Construction Management at Construction Sites

Chen Zhiyong

Guangdong Haorong Construction Engineering Co., Ltd., Foshan, Guangdong 528000

Abstract： This paper analyzes four common deficiencies in current construction management, including weak on-site control due to inadequate management systems, outdated construction techniques that struggle to meet modern engineering requirements, weak safety awareness among personnel leading to potential safety hazards, and disorganized material management resulting in resource waste and increased costs. In response to these issues, the paper proposes systematic improvement measures from the perspective of civilized construction, including establishing a sound civilized construction assurance system, strengthening personnel training and education, enhancing regular on-site inspections, and fully implementing environmental protection requirements. Through the above analysis, this paper provides a clear direction for constructing a standardized and normalized construction site management system.

Keywords： building construction; on-site civilization; construction management

引言

在实际建设过程中，由于多工种交叉作业、人员流动性大、露天作业环境复杂等因素，现场管理往往面临诸多挑战。部分企业为追求短期效益，忽视了管理制度的完善与执行，导致进度滞后、质量缺陷、安全事故乃至环境纠纷等问题频发。这些问题不仅损害了参建各方的经济利益，也制约了建筑企业的可持续发展。因此，深入研究施工现场管理的核心要素，系统分析当前存在的共性问题，并探索科学有效的管理措施，对于提升建筑工程整体管理水平、促进行业高质量发展具有重要的现实意义。

一、现场施工管理的必要性与重要性

（一）有利于把控施工进度与质量

施工现场的各项管理工作方案，必须在项目部正式进驻之前完成系统性的编制与审核。这一过程需要全面覆盖工程项目从开工准备到竣工验收的全周期，并对各个阶段可能出现的技术难题、资源调配问题以及外部环境干扰进行前瞻性预判。根据项目本身的规模等级和结构特点，针对不同施工时期的管理重点和管控手段做出相应调整，确保方案能够贴合不断变化的现场作业条件。在项目具体推进过程中，必须将既定计划作为行动指南，确保各项工序按照预定节点有序开展。对计划不打折扣的落实，能

够在很大程度上规范施工班组的行为，减少返工和窝工现象，从而对工期目标的实现和工程品质的提升形成有力支撑^[1]。

（二）对项目参与各方起到利益的保障与促进作用

工程项目管理并非某一方的独立职责，而是需要建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等所有相关方紧密协作、共同推进的系统工程。在整个建设流程中，各参建单位分别扮演着决策制定、方案落地、过程监督等不同角色，彼此之间形成相互依存、相互制约的关系。一次组织有序、运转高效且质量过硬的项目建设过程，能够使各方在合作中共同受益。随着施工周期的合理压缩，不仅能够显著降低人工成本、机械租赁费用以及企业管理开支，还能使项目早日投入使用并产生效益。这种工期与费用

的双重改善，直接推动了各参建单位利润空间的提升，最终实现多方共赢的良好局面，也为后续的长期合作奠定了信任基础^[2]。

（三）有助于提升管理效率与工作效率

在工程建设现场推行规范化管理体系，其核心宗旨在于双重保障：一方面切实维护作业人员的健康安全，降低意外事故发生的概率；另一方面通过合理缩短建设周期，有效控制资金占用成本，为项目争取更大的经济效益。如果在每一个工序环节都能够实现流程优化和资源的高效配置，那么对整体施工节奏的加快将会形成十分显著的推动效果。与此同时，这套体系还能够反过来作用于各个管理层级，促使管理人员不断改进工作方法，提高决策速度和指令传达的准确性。通过这种自上而下、从点到面的系统性优化，项目建设的全过程将更加平稳有序，既保证了工程的品质，也加快了交付的速度，最终推动整体建设目标更加顺利地实现^[3]。

二、施工管理存在的不足点

（一）施工现场管理制度不完善

任何一个企业在自身的成长与业务拓展过程中，都必须依托健全的内部规章体系。科学合理的制度与规范能够对从业者的操作行为形成有效约束，引导各项工作有序推进，从而为企业的持续发展注入稳定动力。然而在建筑工程的具体实施阶段，不少项目暴露出了管理基础薄弱的问题，由于缺乏系统性的制度作为支撑，导致现场管控能力受到明显制约，这不仅拉低了整体的管理水平，也在一定程度上拖慢了建筑企业的前进步伐。观察某些施工场地可以发现，部分企业出于控制成本的考虑，一方面强行压缩工期，造成各道工序仓促赶工；另一方面对进场材料的质量把关不严，储存和使用环节也缺乏严格监管。这种粗放式的管理模式给施工作业埋下了诸多安全风险，轻则影响工程外观质量，重则可能引发安全事故。施工现场缺乏完善的制度约束，最直接的后果便是建筑工程的整体品质难以得到保障，长此以往，企业的市场信誉也会受到冲击，进而阻碍其在行业中的正常发展。

（二）建筑施工技术相对滞后

在当前的建筑行业中，施工所采用的技术手段往往直接决定了工程项目的最终品质。提升技术水平的途径之一，是强化对现场作业人员的技能培训，使每一位参与者都能够深入理解并熟练操作本工种涉及的核心工艺，从而确保各项技术能够在实践中得到规范运用。从现场管理的角度来看，一线工人的专业素养以及他们所掌握的技术能力，对建筑物的施工质量发挥着至关重要的影响。如果在操作环节出现失误、步骤遗漏或者违反规程的行为，轻则导致局部返工，重则干扰整个施工流程的顺利推进。然而，部分企业出于控制成本的考虑，既没有安排系统性的岗前培训，也没有引入行业内较为成熟的施工工艺，导致现场仍然沿用效率较低、精度较差的传统方法。这种技术上的滞后，使得当前的生产能力难以匹配现代建筑工程对质量、安全和环保提出的更高要求。作业人员在日常施工中难免因为技术不熟练或设备老旧而出现各类问题，倘若这些问题未能得到及时发现和有效整改，

不仅会使工期一再延长，还可能因为返工修复、材料浪费等原因，给企业带来原本可以避免的额外开支，进一步压缩了项目的利润空间。

（三）施工现场人员安全意识薄弱

对于从事工程建设的单位而言，在推动项目实施的每一个环节，都应当将保障作业安全视为不可动摇的底线，把维护现场人员的生命健康作为各项管理举措的核心出发点。然而观察当下的许多作业场地可以发现，一线作业者对潜在风险缺乏足够的警惕，对于现场安全管控的相关要求也没有形成深入的认知。与此同时，部分企业未能及时将规范的操作规程传达至基层班组，导致工人在日常作业中缺少明确的安全指引，既不了解违规操作可能带来的严重后果，也无法在日常行为中体现出对自身和他人安全负责的态度。由于缺乏有效的制度约束和行为纠偏，施工现场常常出现防护用具佩戴不规范、机械设备违规操作、用电线路私拉乱接等现象，这些看似细微的疏忽背后，往往埋藏着不可预估的事故隐患。一旦风险转化为实际的事故，不仅会直接伤害作业人员的身体健康，还会给工程项目带来停工整顿、经济赔偿等多重损失，对企业的社会形象也构成严重打击。

（四）施工材料管理存在问题

任何工程项目的顺利推进，都离不开种类繁多的建筑材料作为基础支撑。对施工物资进行科学规范的管控，其水平高低直接关联着竣工后的工程品质能否达到预期标准。反观当下的许多作业现场，材料管理混乱的现象屡见不鲜。部分场地内，各类建材被随意露天堆放，缺乏必要的防潮、防雨、防碰撞措施，更有甚者将待用的材料与建筑垃圾、废弃包装混置一处，这种粗放的处理方式极易导致材料性能下降、外观受损。与此同时，由于现场缺乏有效的看管机制和清晰的领用流程，材料丢失、被盗的情况也时有发生，一旦关键物资出现短缺，便会迫使施工中断，等待补货进而拖慢整体节奏。材料保管环节的漏洞，最直接的后果便是造成大量的资源浪费，许多原本可以使用的建材因存放不当而提前报废，迫使企业追加采购预算，无形中推高了项目的运营成本。更进一步看，废弃材料的随意丢弃和不合格处理，还可能对施工现场周边的土壤、水源带来污染隐患，引发环境保护方面的额外风险。

三、建筑施工现场文明施工的管理措施

（一）建立健全建筑施工现场的文明施工保证体系

实现施工现场的文明作业，是参与工程建设的多方主体——包括施工企业、开发单位、监理机构以及物料供应商等——共同肩负的任务，也是大家一致期望达成的管理目标。在这一协作网络中，建筑施工企业作为现场作业的直接组织者和实施者，必然成为落实文明施工的核心力量，需要承担起最主要的执行责任。基于这一角色定位，施工企业应当牵头组建专门负责现场文明管理的行动小组，由项目经理或生产负责人担任主要牵头人，吸纳各工种、各班组的相关人员共同参与。在此基础上，需要结合项目特点搭建起覆盖全面、责任清晰的文明施工保障架构，将场容

维护、扬尘控制、垃圾清运、噪声管理、临时设施布置等各项具体事务逐一分解,明确每一个环节由谁负责、按什么标准执行、由谁来检查监督。只有通过这种制度化的安排,将责任压实到具体岗位和具体人员,才能确保事先制定的文明施工方案不流于形式,在现场得到不折不扣的推行,最终营造出整洁有序、规范安全的作业环境^[1]。

（二）加强施工现场文明施工的培训教育

建筑施工企业应当将作业人员的文明素养提升纳入常态化管理议程,持续开展系统性的培训与宣导工作。为了使教育培训取得实效,需要突破单一的课堂讲授模式,借助多样化的载体和手段来增强感染力与参与度。例如可以在现场设置宣传展板、张贴通俗易懂的标语漫画,组织员工参与文明施工体验活动,利用VR虚拟现实技术模拟不规范作业带来的后果,举办安全文明知识竞赛,剖析行业内典型事故案例,以及开展图片巡回展览等。通过这些生动直观的形式,反复向一线人员传递文明施工的价值理念,讲解现场管理的各项规章制度,使大家逐步形成对规范作业的内心认同。随着教育的不断深入,施工人员不仅能够掌握正确的操作方法,还能够增强对自身及他人安全的关注,提升识别隐患、规避风险的能力。这种内在意识的强化,能够促使他们在日常作业中自觉遵守现场秩序,主动维护场地整洁,减少不必要的扬尘和噪声,将绿色环保的要求融入每一个操作细节。长此以往,现场的整体面貌将得到持续改善,各类违规行为和意外事件的发生概率也会随之降低,为项目推进营造出更加有序、整洁、安全的工作环境。

（三）加强施工现场文明施工检查

对现场文明施工状况进行常态化检查,是整个管理流程中的关键一环,也是主动发现隐患、及时纠正偏差的重要手段,能够为各项文明措施的落地提供坚实保障。在具体实施过程中,需要组织专职人员或联合检查组,依据文明施工规范逐项开展排查,覆盖范围应当包括场区周边的围挡设置、进出通道的封闭管控、

场内道路与作业面的硬化保洁、各类建材的码放与遮盖、临时生活设施的安排、消防器材的配备与有效期、门卫值班与人员出入登记、标识标牌的悬挂与维护、饮水就餐与卫生清洁条件、简易医疗用品的储备以及降尘降噪等社区友好措施的落实情况。通过这种全方位的巡查,能够及时发现现场存在的违规行为或潜在风险,并据此制定整改方案,采取针对性措施予以消除,从而保证文明施工始终处于受控状态。检查方式可以灵活安排,不固定具体日期,每周至少进行一次突击抽查,对发现的问题区域拍照记录并在检查台账上详细标注,下一次复查时重点核对整改是否到位。与此同时,可以配套建立明确的奖惩机制,对长期保持规范作业的班组给予适当奖励,对屡次出现问题的责任人进行提醒或考核扣分,以此调动全体人员主动参与现场管理的积极性,逐步形成人人维护环境、人人注重形象的良好氛围。对施工机械和车辆排放的废气进行源头控制,对生产生活产生的废水进行沉淀处理后再排放,对废弃建材和包装材料进行分类收集与合规清运,对易产生扬尘的作业面和道路采取洒水、覆盖等降尘手段,以及对打桩、切割、浇筑等环节发出的噪声进行时段控制和隔音处理。这些污染防治措施共同构成了现场环保工作的主要内容,也是实现绿色施工的基本要求^[5]。

四、结束语

综上所述,构建权责清晰的文明施工保障体系,通过组织架构的完善将管理责任落实到岗;创新培训教育形式,运用VR体验、案例剖析等手段提升人员素养;建立常态化检查机制,结合突击抽查与奖惩措施确保制度落地;强化全过程环境保护,从废气、废水、噪声等源头控制污染排放。未来可进一步聚焦于利用物联网实现材料智能追踪,以及通过大数据分析预警安全隐患,推动施工管理向智能化、精细化方向演进,为建设品质工程提供更强有力的技术支撑。

参考文献

- [1] 黄晓容. 探析建筑施工现场文明施工管理 [J]. 建材与装饰, 2025, 21(35): 121-123.
- [2] 杜瑶. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨 [J]. 建材与装饰, 2025, 21(7): 82-84.
- [3] 蔚彤. 基于建筑施工现场文明施工管理的研究 [J]. 建筑·建材·装饰, 2024(6): 55-57.
- [4] 陈志法. 建筑施工现场的安全生产与文明施工管理 [J]. 建材与装饰, 2024, 20(12): 73-75.
- [5] 汪书斌. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究 [J]. 安徽建筑, 2021, 28(2): 189-190.