

建筑工程管理控制要点梳理与优化措施研究

刘雪凤

珠海兴格管理咨询有限公司, 广东 珠海 519000

DOI:10.61369/ETQM.2026060022

摘 要 : 为提升建筑工程管理水平、推动行业高质量发展, 本文围绕建筑工程管理展开研究。先阐述工程管理对企业提升经济效益、保障工程质量的重要意义, 再剖析管理过程中存在的人才缺失、信息化程度低、环境因素制约等核心问题, 最后针对性提出加强人才队伍建设、实施信息化管理、构建科学现场施工规划、引进先进管理模式等优化措施, 为建筑企业优化管理体系、增强市场竞争力提供理论参考。

关 键 词 : 建筑工程管理; 控制要点; 优化

Research on the Sorting and Optimization Measures of Key Points in Construction Engineering Management and Control

Liu Xuefeng

Zhuhai Xingge Management Consulting Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong 519000

Abstract : To enhance the level of construction engineering management and promote high-quality development in the industry, this paper focuses on the study of construction engineering management. It first elaborates on the significance of engineering management in improving corporate economic benefits and ensuring project quality. Then, it analyzes core issues in the management process, such as a shortage of talent, low levels of informatization, and environmental constraints. Finally, it proposes targeted optimization measures, including strengthening talent team construction, implementing informatized management, constructing scientific on-site construction planning, and introducing advanced management models, providing theoretical references for construction enterprises to optimize their management systems and enhance market competitiveness.

Keywords : construction engineering management; control points; optimization

引言

在社会经济快速发展的背景下, 建筑行业市场竞争日趋白热化, 工程管理水平已成为决定企业核心竞争力的关键因素。高效的建筑工程管理不仅能帮助企业实现降本提质、增加经济效益, 更能切实保障工程质量, 推动行业规范化发展。然而当前建筑工程管理仍面临人才缺口大、信息化建设滞后、政策与自然环境制约等诸多难题, 亟待系统性优化。文章通过分析工程管理的意义、现存问题及优化措施, 为摆脱行业管理困境提供思路, 助力建筑行业实现可持续发展。

一、建筑工程管理的意义

(一) 帮助企业增加经济效益

在社会经济快速发展的时代背景下, 建筑行业的市场竞争态势日趋白热化。对于建筑企业而言, 若想在激烈的行业角逐中站稳脚跟、抢占先机, 单纯依靠压缩资金投入的传统模式已然行不通。企业必须在严格控制各项成本支出的基础上, 将工程质量摆在核心位置, 做到降本与提质并行, 唯有如此, 才能从根本上增强自身的核心竞争力, 在激烈的市场竞争中脱颖而出。而要达成这一目标, 建筑企业就必须积极探索并落地高效的管理策略, 通过优化施工流程、强化现场管控、提升人员专业素养等一系列举措, 切实提升建筑施工的整体效率。这不仅能缩短项目工期、减

少资源浪费, 更能全方位提升企业的盈利水平, 助力企业实现经济效益的稳步增长。

(二) 切实提高建筑工程质量

建筑企业在推进施工进度时, 需在合理控制资金投入的前提下, 将工程质量提升作为核心目标。建筑工程管理体系中, 施工全过程监督与竣工后的验收环节, 既是项目落地的收尾阶段, 更是保障工程质量的关键节点, 直接决定着项目最终的品质水准。这两项工作覆盖范围广泛, 不仅包含施工前期的精准工程测量、施工过程中的实时质量检测, 还涉及施工材料的严格筛选与适配核验等关键内容。通过系统化的监督与验收管理, 能够提前规避因施工人员操作不规范、技术执行不到位等人为因素, 或建筑材料规格不符、性能不达标等选材问题引发的质量隐患。即便施工

中出现突发质量问题，也能依托完善的管理机制快速定位原因、采取针对性补救措施，有效减少竣工后大规模返工带来的成本浪费与工期延误。这种科学完备的工程管理模式，从前期预防、过程管控到后期补救形成闭环，能够全方位筑牢工程质量防线，切实推动建筑工程质量达到预期标准乃至实现品质升级^[1]。

二、建筑工程管理中的控制问题

（一）建筑工程人才的缺失

建筑施工项目管理工作推进过程中，往往面临着诸多亟待解决的难题，这些问题既体现在一线施工的技术实操层面，也凸显于项目统筹的管理能力维度。建筑行业本身属于典型的技能密集型领域，这就要求从基层施工操作人员到中高层项目管理人员，都必须兼备扎实的专业知识储备与娴熟的岗位实操技能，同时具备符合岗位要求的管理素养。然而从当前行业现状来看，国内大量建筑施工从业者并未接受过系统的专业教育，其知识体系和技能水平难以匹配岗位的实际需求；与此同时，基层管理岗位上的部分人员，也普遍存在专业能力薄弱、技术素养偏低等问题，无法从容应对施工管理过程中的各类复杂状况。这一系列现状直接导致行业内兼具专业技术与管理能力的复合型人才严重匮乏，形成了巨大的人才缺口。更关键的是，专业化人才队伍的建设进度，已经明显滞后于社会经济快速发展下建筑行业的实际需求，在一定程度上制约了行业的高质量发展。

（二）信息化程度较低

当前，绝大多数房建工程项目都属于多主体协同参与的复杂模式，涉及建设、施工、监理、设计等多个相关单位。项目从规划设计到竣工交付的全流程中，会持续产生海量碎片化信息，这些信息涵盖进度数据、质量检测结果、材料供应台账等多个维度，对各参与单位的数据整合、传递与分析能力提出了较高要求。尽管随着数字化转型趋势的推进，行业内各单位已逐步意识到信息化重要性，纷纷尝试搭建专属的信息管理系统，但实际落地过程中仍存在明显短板。不同单位的信息系统多为独立搭建，缺乏统一的技术标准和数据接口，系统间互联互通性极差，形成了严重的“信息孤岛”现象。这种低效的信息化现状，直接导致各参建单位之间无法实现信息实时共享与高效协同。各单位掌握的项目信息往往存在偏差，沟通衔接存在明显滞后性，再加上缺乏科学统一的信息化管理手段，数据传递过程中易出现遗漏、失真等问题。这不仅增加了跨单位协作的沟通成本，还会直接影响项目决策的及时性与准确性，最终对整体工程建设的效率提升与质量保障形成制约^[2]。

（三）环境问题

建筑工程管理的最终成效，会受到政策、自然、市场等多重外部因素的综合作用，其中环境因素的影响尤为关键，直接关系到管理工作的推进效率与实施效果。这一影响主要集中在两个核心维度，具体表现如下：第一是政策环境的动态影响。为推动建筑行业实现规范化、可持续发展，我国相关监管部门会紧跟行业发展趋势与社会需求，持续优化调整工程建设、质量安全、环保

节能等领域的管理政策与标准规范。这些政策既为建筑企业的施工管理提供了明确的方向指引和合规依据，也带来了相应的适应挑战。企业能否快速响应政策变化，及时调整内部管理模式、施工工艺与流程规范，直接决定了工程管理工作是否符合合规要求，进而影响管理目标的实现。第二是自然环境的客观制约。建筑工程施工本身具有露天作业、周期长、工序复杂的特点，而自然环境的多变性进一步加剧了施工难度。工程质量与施工进度会直接受到气候条件（如高温、严寒、暴雨、大风等极端天气）、地质条件（如软土地基、岩溶发育等不良地质）、地形地貌特征以及水文条件（如地下水位高低、水流分布）等多种自然因素的显著影响。这些自然因素具有不确定性和不可控性，在工程管理过程中，工作人员必须对其进行全面勘察、系统分析和综合考量，才能最大程度降低潜在风险，保障管理工作的有序推进与最终效果^[3]。

三、建筑工程管理中的控制要点优化措施

（一）加强建筑工程人才队伍建设

基于建筑施工一线操作人员的技术熟练度，以及项目管理人员的专业认知水平与综合业务能力，建筑企业需从两大维度推进人才培养工作：一方面，要围绕工程图纸解读、项目规模研判、施工流程规划等核心内容，开展面向全体管理人员的通用技能与理论知识培训，夯实其业务基础；另一方面，需结合不同管理部门的职能差异，针对性开展精细化的专项施工技术培训，让各部门人员精准掌握与岗位匹配的专业能力。培训工作结束后，企业要组织系统化的考核评估，以此检验人员的知识吸收程度与技能掌握水平，同时督促管理人员正视自身短板，主动钻研专业知识、弥补能力缺口，实现管理能力的持续精进。企业还应将建筑材料质量核验与施工成本消耗管控纳入管理人员的核心工作职责，通过强化管理人员的责任意识，最大限度减少建筑材料浪费，确保各类建材的规格、性能均符合工程质量标准。在施工开展前与作业完成后，必须对所有施工机械设备进行全面的性能检测，一旦发现设备存在异常故障，需及时进行维修保养，保障设备稳定运行，为施工质量筑牢基础。针对电工、高空作业人员等特殊工种，企业需按时足额配备安全帽、安全绳、绝缘手套等防护用品，全方位保障施工现场全体人员的安全。另外，建筑施工企业还需进一步优化完善内部管理团队的组织架构，明确各层级管理岗位所需的专业知识与能力素养，结合建筑工程项目的不同层级需求调整管理队伍配置，让具备专业能力的优秀管理人才在对应岗位上充分发挥价值，以此驱动施工企业整体管理水平的稳步提升。

（二）实施信息化管理

伴随现代科学技术的飞速迭代与广泛普及，信息化管理已成为推动建筑工程管理模式升级的核心驱动力。为充分释放信息化管理的技术优势与应用价值，建设单位需主动转变传统管理思维，积极搭建覆盖项目全生命周期的信息化管理平台，依托大数据、云计算、物联网等前沿技术手段，配套科学高效的管理方

法，以此全面提升工程信息化管理的整体水平。在信息化管理平台的实际搭建与运维过程中，建设单位应将数据的整合、共享与深度应用作为平台建设的核心发展方向。通过构建统一的数据标准与接口规范，将项目施工进度、质量检测数据、材料供应信息、成本核算明细等各类分散数据进行集中归集与系统化管理，这不仅实现了对项目全流程数据的实时监测与动态追踪，还能有效规避数据重复录入、信息交叉冲突等问题，大幅提升数据的准确性与利用效率。与此同时，要真正实现工程管理的全面信息化，还必须建立一套与之相匹配的信息化管控体系。通过明确各部门在信息化管理中的职责分工与协同机制，打破传统管理模式下的部门壁垒，强化各业务环节之间的信息互通与联动协作，从而实现人力、物力、财力等各类资源的优化配置与最大化利用，为工程管理效能的提升提供坚实的信息化支撑^[4]。

（三）构建科学的现场施工规划

在建筑工程施工管理的全流程推进过程中，想要保障施工环节有序衔接、高效落地，就必须对现场各项施工工序进行科学化、系统化的统筹规划，同时制定出全面且具备可操作性的实施方案，以此让施工方案的核心要点更具指导性，让整体施工计划的执行步骤更清晰明确。相关工作人员需要对施工现场及周边的整体环境展开全方位、深层次的勘察调研，不仅要精准掌握施工现场的地质结构、土壤性质等关键指标，还要详细摸排项目周边的水文条件，包括地下水位深浅、水流走向、汛期水量变化等内容。将这些实地勘察获取的一手数据作为核心依据，才能为后续施工方案的编制与设计工作筑牢基础，确保方案与现场实际情况高度契合。其次，要针对施工现场的各类建筑材料开展科学规范的仓储保管工作。工作人员需根据不同材料的物理化学特性、规格型号以及实际施工用途，划分专属的存放区域，制定差异化的保管方案。比如对钢筋、钢材等金属材料做好防潮防锈处理，对水泥、砂石等粉状骨料做好防雨防结块措施，通过这类精细化的

保管手段，能够有效降低材料因环境温湿度变化、外力碰撞等因素出现损坏、锈蚀、变质等问题的概率，从源头减少材料损耗。

（四）引进先进的工程管理模式

管理模式的先进程度，是直接影响建筑工程管理工作效率高低与最终成效优劣的关键要素之一。在建筑行业竞争日趋激烈、项目复杂度不断提升的当下，传统管理模式的局限性逐渐凸显，已经难以满足现代化房建工程的管理需求。因此，想要进一步增强房屋建筑工程管理工作的针对性与实效性，推动管理水平实现质的飞跃，建筑企业不能盲目照搬照抄其他项目的管理方式，而是要立足自身发展实际，全面统筹考量多方面核心要素。其中既涵盖项目本身的客观属性，比如项目建设规模的大小、建筑结构与功能的独特特征、建设内容的复杂程度、前期投资概算的具体标准以及工程全周期的管理需求等；也包含企业自身的发展现状，比如现有的技术储备、人才队伍结构、资金周转能力以及过往项目的管理经验等。在此基础上，建筑企业需秉持因地制宜、择优选用的原则，积极关注行业内前沿的管理理念与实践成果，重点做好先进工程管理模式的引进、消化与落地应用工作，以此适配项目管理的实际需求^[5]。

四、结束语

文章深入探讨建筑工程管理的意义、现存问题与优化措施，明确工程管理是企业提升经济效益和工程质量的核心抓手，而人才缺失、信息化程度低、环境因素制约是当前管理工作的主要痛点。针对这些问题，需要通过加强人才培养与团队架构优化、搭建全生命周期信息化管理平台、制定科学现场施工规划、引进适配的先进管理模式等举措，全面提升管理效能。未来研究可聚焦智慧化管理技术与建筑工程的深度融合，探索更贴合行业发展需求的创新管理路径，推动建筑工程管理向精细化、智能化方向迈进。

参考文献

[1] 成飞. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 建材发展导向, 2024, 22(1): 157-160.
[2] 江家宝, 孙宁一. 建筑工程管理中的控制要点与优化 [J]. 科技资讯, 2022, 20(10): 74-76.
[3] 段春松. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 建筑工程与管理, 2025, 7(6).
[4] 刘雪婷. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 砖瓦世界, 2021(18): 165, 167.
[5] 王钦, 陈阳. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 居业, 2021(4): 155-156.