

建筑工程管理的关键影响因素及其系统化管控策略

周利涛

中山公用工程建筑有限公司, 广东 中山 528400

DOI:10.61369/ADA.2026010032

摘 要： 建筑工程管理受人为因素、材料质量、监管力度及竣工环节等多方面影响。施工人员素养、决策者能力直接影响项目质量与效率。劣质材料与监管缺位会埋下安全隐患。竣工阶段流程不规范则加重后期风险。针对这些因素，可采取现代化管理手段、完善施工管控体系、强化材料品质检验、落实全程监督、加强人员培训及优化核算机制等策略。通过系统化管控，能有效提升管理水平，保障工程进度与质量，减少资源浪费，推动建筑项目安全有序开展。

关 键 词： 建筑工程管理；影响因素；管理策略

Key Influencing Factors in Construction Project Management and Systematic Control Strategies

Zhou Litao

Zhongshan Public Works Construction Co., Ltd., Zhongshan, Guangdong 528400

Abstract： Construction project management is influenced by various factors, including human elements, material quality, supervision intensity, and completion processes. The competence of construction personnel and decision-makers directly impacts project quality and efficiency. The use of inferior materials and inadequate supervision can create safety hazards. Non-standard procedures during the completion phase increase risks in the later stages. To address these factors, strategies such as adopting modern management techniques, improving construction control systems, strengthening material quality inspections, implementing comprehensive supervision, enhancing personnel training, and optimizing accounting mechanisms can be employed. Through systematic control, management levels can be effectively enhanced, ensuring timely project progress and quality, reducing resource waste, and promoting the safe and orderly execution of construction projects.

Keywords： construction project management; influencing factors; management strategies

引言

建筑工程管理直接影响质量、安全与效益。当前行业快速发展，但管理中存在人为、材料、监管及竣工等问题。人员素养不足、劣质材料、监督缺位及验收不规范，易引发安全隐患与资源浪费。如何识别关键因素并制定有效对策，是提升管理水平的核心课题。针对上述问题，需要从现代化管理手段、施工管控体系、材料品质检验、全程监督、人员培训及核算机制等方面入手，构建系统化的管理策略，从而保障工程顺利推进，促进建筑行业健康发展。

一、建筑工程管理涵盖的主要内容

（一）施工管理

施工管理，是指建筑工程在建设阶段需要开展的各项管控工作。这项工作贯穿工程建设的整个过程。它既要调和和安排人力、机械、物资，也要组织与监督各类技术工序。

管理人员应熟悉项目建设流程，掌握各阶段的成本投入状况，合理规划施工活动。这样可保障工程平稳有序，减少资源浪费。结合项目实际情况，持续优化管理体系，将责任明确到每个岗位。同时协调好部门之间的协作，强化安全检查和监督。合理调度施工资源，加强整体统筹与监管。最终确保工程进度与质量

达到预期标准^[1]。

（二）预算管理

预算管理对建筑项目的建设投入影响较大，应引起各方重视。预算所采用的定额标准要结合本地市场实际情况，加强调研，让工程预算更贴近建设期间的真实支出。开展预算管理工作时，要充分考虑资金超支的可能，提前制定应对方案，以保障整体建设效率。同时，管理人员要定期对比预算与执行数据，及时发现偏差并调整策略，避免后期出现资源缺口。只有把预算控制落实到每个环节，才能确保项目资金流动合理有序，为后续施工提供稳定的财务支撑。

（三）安全管理

整个建筑工程要想平稳有序地推进，就需要增强安全管控的

力度，持续完善安全监督方面的制度体系。建设过程中，管理人员要细致查验各类材料与机械设备，对工程涉及的“三类人员”开展系统性的教育培养。机械操作人员必须取得相应的从业资格之后，才能上岗执行任务，并且严格依照作业规程操作。要提升全体人员的安全观念，在施工现场安排专职安全员，负责保障现场作业的良好秩序。同时，定期组织安全隐患排查工作，提前制定应急处理方案，配备必要的防护设施，确保任何施工环节都能在安全环境中进行。

二、建筑工程管理的影响因素

（一）人为因素

建筑工程量大，实际施工中涉及的作业工序多，现场人员数量也相当多。施工人员的技术水平和质量意识，直接影响建筑项目的最终质量。因此，人为因素在施工管控中处于关键地位。

决策者要有扎实的技术能力，也要有全面的综合素质。这样才能兼顾安全监管、质量控制、资金管理等方面，使施工方案更加科学合理。不然的话，决策失误就会对施工过程产生不良干扰，甚至引发后续一系列问题。同时，还要重视一线作业人员、各级管理者以及整个施工队伍的整体水准。这些人的作业速度、组织能力和协作状况会直接影响项目的施工效率与经济效益。可以说，人为因素是施工质量的核心管控要素。为了减少人为失误带来的风险，各方应当加强岗前教育，明确各自职责，并建立顺畅的沟通机制。只有把每一个人的责任落实到位，才能有效提升整体施工水平，确保项目顺利推进^[2]。

（二）施工所用材料质量问题

当前，许多施工单位在建设期间并未严格检查建筑材料的品质。这些单位为了降低开支、控制成本，往往选择使用大量不达标的材料。这样做是为了追求更高的利润。

劣质建材会降低建筑项目的整体品质，给工程带来潜在危险，也使安全风险上升。如果材料强度不足或耐久性差，后续维修和改造将消耗更多资源。

还有很多单位在采购材料时，习惯购买那些价格较低但品质较差的劣质产品。这种做法导致整个施工过程缺乏可靠的材料基础。没有合格的材料做支撑，后续任何管理工作都会变得困难。比如，进场检验环节流于形式，现场保管不善导致材料进一步劣化，或者施工人员无意中使用了不合格产品。这些情况相互叠加，就会让工程质量失去基本保障。只有从源头严把材料关，建立供应商审核机制，加强进场复检，才能避免上述问题。

（三）建筑工程监管因素

建筑项目要顺利推进，离不开政府、行业机构、建设单位与施工企业的共同监督。监管工作的力度和成效，能直接促进项目管理能力的提升。

在实际操作中，政府部门常出现监督不到位的情况，重视程度也有欠缺。行业管理机构存在制度不健全、标准执行不力等问题。建设单位普遍管理能力偏弱，缺少专业的工程管理人员。施工企业在建设过程中容易忽略整体监督与控制，提升管理水平的

主动性不强。各方应当强化自身责任。政府要增加巡查，行业机构要完善规章并严格执行，建设单位要培养管理团队，施工企业要树立主动管控的意识。只有多方协同，才能有效提高建筑项目的整体管理水准。

（四）竣工环节的影响

有的项目施工做法不合规，或未办理必要手续就自行建造。部分项目经过多次分包，审核流程流于形式，验收结果也不符合合同约定。另外，有些施工图纸与最初设计存在差异，工程结束后又反复修改图纸，施工进度也频繁变动。这些情况共同给工程埋下许多安全风险。上述问题都会加大后期竣工检验的难度。竣工检验原本是严格把关品质的关键关口，如今却失去管控质量的重要作用。这样一来，所有质量责任就完全落到后续业主身上，给后续业主带来不少风险。各方若不在建设过程中加强监督，就会让后期验收形同虚设，最终损害使用者的利益^[3]。

三、建筑工程管理的管理策略

（一）充分应用现代化管理手段

在当前信息化时代背景下，计算机网络系统给人们的生活的各个方面带来许多便利。建筑工程施工也不例外。管理团队可以充分利用网络系统的高效特性，以此提高建筑项目的管控水平，把管理计划落实到每一个环节。

针对相关工作人员的调度与安排，信息技术的运用可以让这项工作更加条理化。管理人员能够更清楚、更明确地分配各项任务，让工作人员更透彻地了解自身职责，从而主动积极地投入实际工作当中。在施工项目完成后的验收阶段，借助信息化管理技术，相关人员可以获得一个更加完整、综合的资料整合平台。这个平台有助于全面收集各类工程资料，针对项目中可能存在的问题展开分析，并及时采取措施加以处理。这样做可以避免许多不必要的麻烦，大幅提升管理人员的工作效率，同时对整个项目的成果质量也有正向推动作用。信息化手段还能形成可追溯的记录，方便日后查阅与总结，为类似项目提供参考依据

（二）搭建规范有序的施工管控体系

在施工阶段，各方需要构建起恰当有序的项目施工管控架构，同时充分了解建筑项目施工的实际状态，设立完善的项目管理组织并精心挑选作业人员。这样才能让建筑项目施工管理效果得到最大程度的发挥。施工单位也要安排相关的管理任务并健全相应的管理体系，以此推动施工管理更加规范有序。在此基础上，厘清建筑工程施工期间的责任划分，使建筑项目的管理责任真正落实到具体人员身上。此外，还要定期检查各项制度的执行情况，对发现的问题及时调整，确保制度不走形式。只有把管理要求融入日常操作的每一个细节中，才能为后续工作打下坚实基础，减少因责任不清而引发的混乱^[4]。

（三）加强施工材料的品质管控

建筑工程施工单位需要保证所使用的施工物资符合相关标准。采购环节必须严格管理，采购人员应选择口碑良好、产品质量过硬的供货商，并依照建筑工程施工规范进行采购，杜绝购买

劣质材料的情况发生。

物资到达现场之后,管理人员要对进场材料进行质量检验。只有确认施工物资质量合格,才允许这些物资进入场地并投入使用。这种做法可以有效促进建筑工程施工质量的提升。在此基础上,管理人员还要定期对施工设备进行维护与保养,确保施工设备保持良好的运行状态。设备性能稳定,就能显著提高建筑工程施工质量与安全性。此外,还应建立完整的物资台账,记录每一批材料的来源、检验结果和使用去向。对于关键材料,可以留存样品备查。现场堆放要注意防潮、防锈、防晒,避免材料在存放期间变质。只有从采购到使用的每一个环节都严格把关,才能为整个工程提供坚实的物资基础,减少因材料问题引发的质量事故。

(四) 强化全程监督以提升管控效果

落实监督工作对于促进建筑工程管理取得良好成果非常必要。这项监督覆盖施工过程的每一个阶段,是一项重要的管理任务。

各方需要在设计环节、检测环节、材料采购环节以及实际建设环节都执行严格的监督制度。这样才能全面提高建筑工程的管理质量。严格执行监督工作不仅能保障总体施工质量,还能让施工流程更加规范有序。这种做法可以有效避免操作不当引发的安全隐患。为了增强监督效果,管理团队可以建立定期巡查机制,安排专人记录执行情况。发现问题及时通报并限期整改。所有检查资料妥善保存,方便日后追溯。通过这种全过程严格管控,就能减少管理盲区,确保建设项目在安全有序的状态下推进,最终获得令人满意的成果。

(五) 提升人员素养与培训力度

要保障建筑工程的质量成果,就需要引入更多具备专业能力的人员参与建设过程。项目方可以采用公开招聘等方式,根据不同项目类型与标准来选用合适的人才,以此确保项目管理的有效性与专业性。

选好人员之后,就要结合实际需求,强化管理目标,增强队伍的建设力度,推动施工团队中的每个人都能认真履行职责。对于普通员工来说,可以要求其保持服从意识,按照相关规范操作,减少问题发生的几率。管理人员也要增加专业知识和经验的

积累,通过不断改进自身能力,来促进整体管理工作的有序性与科学性提升。

培训工作要贯穿整个施工过程,定期组织技能考核与安全教育活动。对于表现优秀的员工可以给予适当奖励,激励大家积极进取。还可以建立师徒帮带机制,让老员工带着新人熟悉现场环境和工作流程,缩短适应期,减少因经验不足引发的失误。只有把人员培训和管理者提升结合起来,才能形成一支稳定可靠的施工队伍,为项目的顺利推进提供坚实的人力保障。

(六) 加强核算机制科学化

核算数据是建筑工程管理工作的关键组成部分。许多施工企业在实际作业中,只顾着在工期内完成任务,却忽视了整个方案相关数据的核算工作。这种做法引发施工期间出现许多问题,反而造成更严重的后果,拖慢了整体进度,得不偿失。

通常来说,核算体系需要计算的内容包含工期核算、成本核算、资金预算、损失核算等多个方面。核算工作也需要借助专业且科学的方法,推动核算体系的优化与改革,使之更加合理规范,对提升建筑工程管理水平具有重要作用。企业可以设立专门的核算小组,明确每个项目的负责人与时间节点,定期对比实际支出与预算差距,及时调整计划。引入信息化工具可以减少人工差错,将核算结果与绩效考核挂钩,增强全员成本意识。只有把核算工作做实做细,才能避免数据混乱引发的管理失误,确保项目顺利推进^[9]。

四、结束语

建筑工程管理涉及多重影响因素,包括人为操作、材料质量、监管体系等。这些因素若把控不当,易引发质量缺陷与安全风险。通过现代化管理手段、搭建有序的施工管控体系、严格材料品质检验、强化全程监督、提升人员素养以及优化核算机制,能够有效应对各类问题。系统化的管理策略有助于保障工程进度与质量,减少资源浪费,降低后期风险。只有在各个环节落实精细管控,才能推动建筑项目安全高效运行,为行业可持续发展提供坚实支撑。

参考文献

- [1] 申浩言. 建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 砖瓦世界, 2021(14):203.
- [2] 王广收. 建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 灌篮, 2020(35):113-114.
- [3] 刘善伟. 建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 居业, 2020(5):139-140.
- [4] 王大军, 赵红梅. 建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(5):335.
- [5] 王炜. 建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J]. 中国战略新兴产业, 2020(12):214.