乡村振兴背景下桂中地区新时代文明实践中心建设路径研究

韦琳琳
广西科技师范学院，广西 来宾 546100
DOI:10.61369/RER.2026010001

摘　　要： 在乡村振兴战略纵深推进的时代背景下，新时代文明实践中心作为激活乡村文化活力、提升基层治理效能的重要载体，其建设质量关系到乡村全面振兴的成效。本文聚焦桂中地区，系统梳理该地区文明实践中心的建设现状与实践模式，解构其面临的资源供给失衡、文化认同断层、治理效能不足等核心困境，提出“三维驱动资源整合、代际融合文化培育、闭环提升治理效能”的优化路径，旨在为桂中地区新时代文明实践中心建设提供参考，助力乡村振兴战略实施，提升乡村文化软实力与社会和谐度。
关 键 词： 乡村振兴；桂中地区；新时代文明实践中心；建设路径

Research on the Construction Path of New Era Civilization Practice Centers in Central Guangxi under the Background of Rural Revitalization

Wei Linlin
Guangxi Science and Technology Normal University, Laibin, Guangxi 546100

Abstract: Against the backdrop of the in-depth advancement of the rural revitalization strategy, the New Era Civilization Practice Centers, as crucial vehicles for activating rural cultural vitality and enhancing grassroots governance effectiveness, have their construction quality directly linked to the success of comprehensive rural revitalization. Focusing on the central Guangxi region, this paper systematically reviews the current construction status and practical models of civilization practice centers in the area, dissects the core challenges they face, such as imbalanced resource supply, cultural identity gaps, and insufficient governance efficacy, and proposes an optimization path featuring "three-dimensional resource integration, intergenerational cultural cultivation, and closed-loop enhancement of governance effectiveness." The aim is to provide references for the construction of New Era Civilization Practice Centers in central Guangxi, support the implementation of the rural revitalization strategy, and enhance rural cultural soft power and social harmony.
Keywords: rural revitalization; central Guangxi region; new era civilization practice centers; construction path

引言

桂中地区地处广西中部，是典型的多民族聚居区，且是经济欠发达地区，乡村振兴的任务尤为艰巨。新时代文明实践中心作为“打通宣传群众、教育群众、服务群众‘最后一公里’”的重要平台，深入研究其建设路径，有助于推动桂中地区的乡村文化振兴，为乡村振兴战略的实施提供有力支撑。

一、桂中地区新时代文明实践中心建设现状的实证分析

目前桂中地区已基本实现“阵地全覆盖”的阶段性目标，截止2024年6月，已建成市级文明实践中心3个、县级中心12个、乡镇实践所118个、村级实践站1936个，行政村覆盖率达98.3%，形成了“中心统筹、所站联动、村屯覆盖”的三级组织架构，通过调研分析发现，桂中地区文明实践中心建设进程和现状

基金项目：广西科技师范学院2025年校级科研项目“乡村振兴背景下桂中地区新时代文明实践中心建设路径研究”（项目编号：GXKS2025YB051）。
作者简介：韦琳琳（1986-），女，壮族，广西来宾人，助理研究员，硕士研究生，从事农村文化、文化社会学等领域研究。

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

呈现出政策驱动、资源多元、数字探索等特征。

（一）政策驱动下的建设进程

2021年自治区印发实施《新时代文明实践中心建设评估体系》，确立“政治引领、群众主体、实践导向、因地制宜”的评估标准后，桂中三市均出台了配套实施细则，形成“省级统筹、市级推动、县级落实”的政策传导机制。其中最具特色的是“以奖代补+绩效挂钩”的激励模式：市级财政每年统筹1200万元专项资金，根据县级实践中心的活动开展频次、群众参与率、满意度等指标进行分级奖励，最高奖励额度达150万元；同时将建设成效纳入县级党政领导班子绩效考核，权重占比不低于5%，有效激发了基层积极性。

在政策落地过程中，部分县（区）结合自身资源及优势，形成了可复制的建设模式。如来宾市象州县从“非遗传承”入手，将彩调、竹编等非遗项目及壮族“三月三”纳入文明实践课程体系，2023年获评自治区“十佳文明实践中心”，其经验被纳入全区推广案例；柳州市柳江区实行“文明实践积分制”，将环境整治、政策宣讲、村民参与志愿服务等活动量化为积分，积分可直接兑换生活用品或抵扣集体经济分红，村民参与率从2021年的23%提升至2023年的67%。

（二）资源整合的多元实践模式

面对文明实践中心建设与发展资源相对匮乏的现实困境，桂中地区立足本土特色，探索出“文化创新、产业融合、治理协同”的实践路径，形成了一些可复制、可推广的实践经验。“文化创新”以象州县为典型，以壮族文化为载体，将传统文化融入到文明实践中心活动中，通过举办文明实践山歌会，组织村民用壮语传唱党的政策；联合县非遗中心开发“彩调+理论宣讲”课程，编排《乡村振兴幸福来》等原创剧目32部，在乡村巡演120余场，年吸引游客超20万人次，实现“文化传播+旅游增收”双重效益。“产业融合”以武宣县为代表，紧扣当地柑橘产业发展需求，打造田间课堂，依托实践中心开展种植技术、病虫害防治、直播带货等培训活动，带动参与果农年均增收1.2万元。“治理协同”以合山市为标杆，构建“文明实践+网格化管理”体系，将志愿者纳入村级网格队伍，参与到政策宣传、环境整治、矛盾调解等工作中，村级矛盾纠纷化解率达89%，较上年提升17%，逐渐形成“小事不出村、大事不出乡”的治理格局。

（三）数字化赋能的探索

依托广西“数字乡村”建设战略，桂中地区文明实践中心亦进行了数字化探索，逐渐形成“需求匹配+政务服务”双轨模式。如来宾市将文明实践与政务服务相结合，通过“数字乡村”平台接入社保缴费、低保申请等23项高频政务服务，实现“实践站里能办事”，群众办事材料提交量减少60%，办理效率提升55%；贵港市则开发了“桂志愿”智慧服务平台，整合服务供需信息，村民通过手机即可“点单”（如家电维修、健康义诊），使服务响应时间从原来的2天缩短至4小时，2023年平台注册志愿者就已达12.6万人，服务时长超80万小时。

但桂中地区文明实践中心数字化建设仍面临“数字鸿沟”的现实阻碍，60岁以上老年人群体智能手机使用率仅38%，线上平台“点单”的功能无法惠及这部分群体；村级实践站缺乏专业操作人员，致使电脑、投影仪等设备闲置率高，数字化服务沦为“形象工程”。

二、桂中地区新时代文明实践中心建设的多维困境解构

从调研情况及数据分析，不难看出，桂中地区文明实践中心建设已取得阶段性成效，但在资源供给、文化传播、治理效能等方面仍存在较大问题，这些问题制约着文明实践中心进一步发挥效能。

（一）资源供给的结构性失衡

桂中地区文明实践中心的资源供给呈现“三重失衡”特征：（1）资金来源失衡，该地区建设资金中财政拨款占比高达76%，市场化资金占比不足15%，远低于全国平均水平（23%），资金来源单一导致建设可持续性不足，实践站建成后缺乏活动经费，沦为“空壳阵地”。（2）人才结构失衡，专职工作人员学历偏低且近60%缺乏专业的文化传播、活动策划能力；志愿者队伍以退休人员、村干部为主，且流动性强等，加剧了服务短板。（3）空间配置失衡，农村实践站因活动内容单一，闲置率高；而城市社区实践中心则因人口密集、需求多元，出现“活动场地不够用”的情况，形成“农村闲置、城市紧缺”的资源错配格局。

（二）文化认同的代际断层

文化资本理论指出，文化资本的传承与转化需充分考虑不同群体的认知习惯与价值需求。桂中地区作为多民族聚居区，其乡村文化有着传统与现代交融、本土与外来碰撞的鲜明特征，然而该地区在文化传播的过程中存在的代际差异，导致文化认同出现较大的现实困境，具体体现在：（1）内容供给“粗放”：中老年群体偏好非遗传承及传统活动，而职业技能培训对青年群体更有吸引力，但现有活动未能实现精准匹配两大群体的需求；（2）传播方式代际鸿沟：农村地区主要依赖“大喇叭宣讲、横幅标语、集中学习”等传统传播方式，而青年群体更习惯通过短视频平台、社交软件获取信息，这种“青年不看传统渠道，老人不用数字平台”的现象造成传播上的困境。（3）价值认同差异：调查显示，18-30岁群体对“社会主义核心价值观”的认知度显著低于40岁以上群体，青年群体更注重个人发展与现实利益，对抽象的理论宣讲接受度低，而多数实践中心在价值引领上，未能将核心价值观与青年的职业发展和创业需求相结合，导致价值引领难以入脑入心。

（三）治理效能的转化困境

调研发现，桂中地区文明实践中心存在“投入—产出”效率悖论：2021-2023年，桂中地区文明实践投入年均增长18%，但群众满意度仅从72分提升至77分，矛盾化解率提升不足10个百分点，治理效能的转化较低且难以突破，深层次原因在于：（1）形式主义损耗实践成效：部分实践站为应付考核，出现“重痕迹、轻实效”的现象，资源未能转化为实际成效；（2）响应机制滞后降低服务质量：从群众提议到活动落地的平均周期较长，也导致群众对实践中心的信任度下降；（3）评价监督体系缺失制

 | Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

约质量提升：目前桂中地区建立第三方评估机制的实践中心不足1/5，多数依赖“上级检查＋自我总结”的评价模式，缺乏群众主体评价环节，服务质量难以量化提升。

三、桂中地区新时代文明实践中心建设路径的优化策略

（一）三维驱动：构建多元协同的资源整合体系

为解决资源配置不均的问题，需改变依赖政府财政的单一模式，构建“政府引导、市场协同、社会共同参与”的三维资源整合机制，以确保资源的持续性供给。（1）政府引导层面，应加强政策引导，强化资金的精准投入，通过统筹市级财政资金与县级配套资金，设立专项基金扶持特色项目建设，并确保实践中心的正常运转；借鉴广西文旅融合政策经验，对参与文明实践建设的企业实行税收优惠政策等；同时优化资源配置，建立“城乡资源共享机制”，实现城乡互补、资源共享。（2）市场协同层面，深化文明实践与产业发展的有机结合，如推广“文明实践＋特色产业”的运作模式，引导社会资本参与阵地运营，鼓励企业通过冠名赞助、公益合作等方式参与实践站建设。（3）社会共同参与层面，激活新乡贤与群众主体力量，建立新乡贤文明实践认领制度，吸引企业家、退休干部返乡参与建设，同时推行群众资源共享清单制度，鼓励村民将闲置房屋、农具、非遗技艺等资源纳入实践站共享平台，实现“群众既是受益者，也是建设者”。

（二）代际融合：构建差异化的文化培育体系

基于文化共生理论，尊重代际文化差异，通过内容创新、传播升级、价值赋能，构建“传统与现代共生、老年与青年共鸣”的文化培育体系，破解文化认同断层问题。

（1）内容创新实行“分众化供给”：针对中老年群体，深化“非遗＋文明实践”融合，定期开展壮锦编织、彩调表演、山歌创作等培训，同时结合健康养生、防诈骗等需求，开发“民俗活动＋实用知识”的融合课程；针对青年群体，打造“技能＋创业”特色内容。同时设计“代际互动”主题活动，如“青年教老人用手机，老人教青年学非遗”等，促进代际文化交流。

（2）传播体系构建“线上线下立体矩阵”：线下保留“大喇叭宣讲、田间课堂、民俗活动”等传统方式，优化内容设计，如将政策解读转化为山歌、快板等通俗形式；线上打造“短视频＋直播＋社交”传播平台，制作“壮语政策小课堂”“乡村创业故事”等接地气的内容。同时建立“数字助老”服务，由青年志愿者一对一帮助老人使用智能手机，掌握线上“点单”、健康查询等基础功能，缩小数字鸿沟。

（3）价值培育注重“场景化融入”：将社会主义核心价值观与乡村产业发展、基层治理、家风建设等具体场景结合，将家风建设与积分制挂钩；选拔优秀乡村青年参与理论培训与实践锻炼，安排其担任“政策宣讲员”“产业带头人”，在服务乡村的过程中提升价值认同。

（三）闭环提升：构建高效能的管理运行体系

建立高效的治理运行机制，如引入PDCA循环管理理念，构建“需求诊断—过程监控—效果评估—动态优化”的闭环治理体系，提升文明实践中心的管理效能。（1）建立精准化需求对接机制：通过线下走访、线上平台、村民议事会等多种方式，分类整理形成需求清单和资源清单，并进行匹配对接；完善“群众点单—中心派单—志愿者接单—群众评单”的“四单制”服务模式[1]；设定响应时限，紧急需求实现24小时响应，常规需求期限内落地，将需求响应周期纳入考核。（2）加强过程监控与激励机制：建设文明实践数字化管理平台，跟踪活动参与率、满意度等指标；建立志愿者积分激励体系，允许积分兑换实物奖励，并将其作为评优表彰、岗位推荐的重要参考，充分调动志愿服务积极性和稳定性。（3）健全多元评估机制：引入第三方机构开展年度评估，推行群众满意度测评，将评估结果与资金分配、干部考核、志愿者激励联动挂钩，形成良性动态调整机制。

四、结论与展望

本文系统分析了乡村振兴背景下桂中地区新时代文明实践中心的建设现状与实践模式，运用多学科理论分析其面临的现实困境，并提出“三维驱动资源整合、代际融合文化培育、闭环提升治理效能”的优化路径，既立足桂中地区欠发达多民族的地域特征，又契合乡村振兴的战略需求，为同类地区提供了可借鉴的实践经验。研究不足在于，未能对不同民族聚居区的文明实践差异进行深入分析，且“桂中模式”的长期效果仍需跟踪评估。

参考文献

[1]袁佳慧.《宁夏W市新时代文明实践中心建设问题研究》[D].2023（14）.

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.