

建筑企业工程管理与施工质量控制的有效措施探讨

尹玉玉¹, 陈广超²

1. 山东源信建设工程有限公司, 山东 济南 250014

2. 山东龙奥建筑安装工程有限公司, 山东 济南 266102

DOI: 10.61369/TACS.2026050025

摘 要 : 随着社会的不断发展, 建筑行业也走上了发展快车道。对于广大建筑企业而言, 工程管理水平与施工质量如何, 不但影响着其社会口碑与市场竞争力, 而且也是保障建筑工程安全的重要前提。结合建筑工程施工实际, 从工程管理体系、施工质量管控、人员管理、技术应用等方面, 探讨建筑企业工程管理与施工质量控制的有效措施, 以期能够为广大建筑企业提升管理效能、保障施工质量提供一些借鉴参考。

关 键 词 : 建筑企业; 工程管理; 施工质量控制; 有效措施

Discussion on Effective Measures for Engineering Management and Construction Quality Control in Construction Enterprises

Yin Yuyu¹, Chen Guangchao²

1. Shandong Yuanxin Construction Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong 250014

2. Shandong Longao Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Jinan, Shandong 266102

Abstract : With the continuous social development, the construction industry has entered a fast track of development. For most construction enterprises, the level of engineering management and construction quality not only affects their social reputation and market competitiveness, but also serves as an important prerequisite for ensuring the safety of construction projects. Combined with the reality of construction project implementation, this paper discusses effective measures for engineering management and construction quality control in construction enterprises from aspects such as the engineering management system, construction quality control, personnel management, and technology application. It aims to provide references for construction enterprises to improve management efficiency and ensure construction quality.

Keywords : construction enterprises; engineering management; construction quality control; effective measures

建筑行业作为国民经济的支柱产业, 其工程管理与施工质量如何, 直接影响着人民群众生命财产安全, 关系着社会公共利益。工程管理的贯穿建筑工程全流程的系统性工作, 涵盖施工准备、施工实施、竣工验收等各个环节, 而施工质量控制则是工程管理的核心目标之一^[1]。当前, 随着建筑行业的不断发展, 广大建筑企业也在不断强化工程管理与质量控制。但部分企业在工程管理与质量控制中也存在流程不规范、责任不明确等问题, 直接影响着建筑工程质量。对此, 深入探讨建筑企业工程管理与施工质量控制的有效措施, 无论是对提升建筑企业核心竞争力, 还是推动建筑行业高质量发展, 都具有重要现实意义。

一、完善工程管理体系, 明确管理责任分工

完善的工程管理体系是保障工程管理有序开展、提升管理效能的基础, 也是落实施工质量控制的重要前提。在新时期, 建筑企业应当基于自身的发展实际情况以及建筑工程的施工特点, 加快构建完善的工程管理体系, 明确各个部门以及岗位的具体职责, 以此来有效提高工程管理的标准性与规范性^[2]。首先, 应当从工程进度管理、施工组织设计、成本管理、质量管理以及安全管理等角度出发, 加快构建完善的工程管理制度, 对各个环节的工作细则和责任主体加以明确, 以此来保证工程管理有章可循、

有规可依。例如, 在施工组织设计过程中, 应当基于工程施工的环境条件、规模程度等因素, 科学制定相应的施工细则, 明确施工方案、流程、工艺以及质量控制要点, 以此来保证施工活动的科学推进, 避免随意施工、盲目施工等问题。其次, 要引入岗位责任制, 对各个环节的责任分工加以明确, 以此来将质量控制责任落实到各个部门与岗位之上, 提升各个岗位人员的质量把控意识。例如, 应当明确项目经理的职责, 包括统筹施工全过程、协调各个部门等, 以此来保证建筑工程施工能够稳步、安全和高质量推进; 明确技术负责人的职责, 包括负责施工技术指导和质量管控, 及时解决施工过程中的技术难题等, 以此来有效提升建

筑工程质量；明确质量员应严格按照质量标准对施工工序进行检验，杜绝不合格工序进入下一道流程^[3]。再者，要完善监督考核机制。定期对工程管理的各项工作进行监督检查，及时发现和处理问题。在此基础上，将工程管理与质量控制和相关人员的绩效挂钩，搭建相应的奖惩机制，以此来有效激发员工的积极性，调动他们的责任心，从而更好地保障工程管理质量与质量控制效果^[4]。

二、强化施工质量全过程控制，筑牢质量安全防线

施工质量控制是工程管理的核心，应贯穿于建筑工程施工的全过程，从施工准备阶段、施工实施阶段到竣工验收阶段，层层把控，确保工程质量符合相关标准和要求^[5]。首先，在施工准备阶段，应当对原材料、设备以及构配件进行严格的质量把关，如建立原材料进场检验制度，通过抽样检测等方式来检验原材料的质量，如果出现不合格的情况应当禁止其进场使用；对于那些进场施工设备应当进行严格的质量安全检测，保证其性能与安全性能能够满足施工需求。同时，图纸会审工作一定要科学、规范，企业可以组织相关技术人员对工程施工的图纸进行认真审核与科学分析，及时发现其中可能存在的问题并联系设计单位进行修改，以此来有效落实事前的质量安全控制。此外，还应充分做好施工人员的技术交底工作，要将施工的质量标准、具体方案以及详细工艺都交底给施工人员，使他们能够明确施工流程、施工要求，进而在后续更为规范和高效地完成施工任务。其次，在施工实施阶段，应当充分关注施工工序的质量，其作为影响建筑工程施工的核心环节，应当严格依照施工质量标准和相关方案来有序推进。对此，建筑企业应当充分做好施工工序的检查工作，重点在自检的基础上，融入互检、交接检，构建三位一体的工序质量保证体系。例如，在混凝土浇筑的过程中，为了更好地保证施工质量，应当充分控制好混凝土配合比以及搅拌时间，在浇筑完成之后，也应及时开展后续的养护工作，以此来避免出现麻面、裂缝等质量问题；在钢筋加工与安装施工中，应当对钢筋的数量、型号、规格等进行严格控制，保证其能够间距合理、连接稳固。在此基础上，也要充分做好质量巡检工作，安排专门人员对施工过程进行质量巡查，及时发现问题并第一时间进行处理，以此来有效避免施工质量与安全问题^[6]。再者，在竣工验收阶段，应当基于国家相关标准和规范进行严格地验收审核，全面把握工程的功能、质量与安全。同时，在验收过程中，不要忽视那些隐蔽工程，重点做好其检查工作。同时，也应关注建筑工程的关键部位与使用功能，如果发现问题，应当第一时间联系施工单位，责令其进行限期整改，整改完成后重新验收，直至验收合格，以此来有效保障整个建筑工程施工的质量。

三、加强人员管理，提升从业人员专业素养

人才是第一资源。从业人员专业素养如何，直接影响着建筑企业工程管理与施工质量。对此，现代建筑企业应当加强人员管理，从多角度着手提升从业人员的专业素养，强化他们的责任意识

识，为工程管理和质量控制奠定坚实的人才基础^[7]。首先，要充分做好人才的引进和选拔工作，重点引入那些具有较强专业能力和素养的人才，选拔那些具有丰富管理经验与责任意识的人员担任重要岗位职责，以此来有效提升团队的整体人才素养水平。其次，应当定期组织管理人才的培训工作，联合相关专家开展相关培训活动，引领管理人员学习先进的管理理念、管理方法，不断提升他们的管理能力和专业水平。在此基础上，尤其要做好管理人员的职业道德培训工作，增强他们的安全意识、质量意识、服务意识与责任心，确保他们能够更好地履行好自己的职责义务，科学推进工程管理与质量把控工作。再者，针对施工人员也应做好培训管理工作，不断提升他们的整体素质^[8]。例如，建筑企业可以建立相应的施工人员培训机制，对于那些新入场的施工人员进行充分的岗前安全、施工、质量标准培训，考核合格的人才才能上岗工作。又如，建筑企业要积极推进定期岗位培训工作，不断提升施工人员的技术水平、质量意识，规范他们的操作行为。最后，应当加强对施工人员的管理，规范施工人员的操作行为，杜绝违章作业、野蛮施工等现象，以此有效保证施工质量。

四、推广先进技术和设备，提升工程管理和质量控制水平

科技是第一生产力。随着科学技术的不断发展，越来越多的先进技术和设备被应用到了建筑工程中来。它们不但提升了建筑工程的施工效率，而且也有效地推动了工程质量的提升与工程成本的降低。对此，建筑企业也应积极推广和应用先进技术、先进设备，以此来不断提升工程管理和质量控制水平。首先，是先进技术的应用。建筑企业应当立足新时代背景，本着“因时而变、因时而新”的思路积极应用先进的技术工艺^[9]。例如，可以引入BIM技术、装配式建筑施工技术等等，以此来推动工程管理与质量控制水平提升，如可引入BIM技术，通过搭建数字化的建筑工程模块来实现对工程施工的全过程、可视化管理，及时发现工程施工过程中的问题并进行调整解决，推动工程管理的精细化转型；引入装配式建筑施工技术，优化现场装配、施工质量，减少以往建筑施工过程中存在的质量安全、环境保护问题。此外，还可以引入绿色施工技术，有效减少工程施工过程中的资源消耗，推动建筑工程的绿色化、可持续发展。其次，是先进设备的应用。建筑企业应当积极引入先进的技术设备以及质量检测设备，通过前者的引入来有效保证建筑施工的效率，减少可能存在的人工操作问题，有效提高施工工艺的规范性和施工质量；通过混凝土强度检测仪、钢筋保护层测定仪等一些质量检测设备的引入来强化对建筑施工过程中原材料采购、施工工序推进等环节的质量把控，及时发现和处理可能存在的质量隐患，有效提升质量控制效果。

五、加强成本与进度管理，实现质量、进度、成本协同管控

建筑工程管理中，质量、进度、成本三者相互关联、相互影

响，缺一不可。建筑企业应加强成本与进度管理，实现质量、进度、成本的协同管控，确保工程顺利推进，实现企业的经济效益和社会效益^[10]。首先，在进度管理过程中，应当明确施工进度计划，制定科学的施工方案，尤其是要结合工程的施工难度、具体规模、资源配置情况等来对各个阶段的施工目标与施工进度等加以明确，推动工程施工的有序开展。在此基础上，应当合理调配机械设备、科学安排施工人员以及施工工序，加强对施工过程中各个环节的监控并定期做好进度对比工作，以此来及时发现施工进度偏差，找到具体的影响因素，及时调整施工方案，为工程施工的有序开展提供保障。其次，在成本管理过程中，应当不断完善相关体系建设，尤其是要加强对工程成本的全过程控制，以此来有效提升工程施工规范性。例如，在工程施工的准备阶段中，企业应当充分开展成本预算工作，明确工程的实际成本以及控制目标，为后续工程质量、进度与成本协同管控奠基；在施工实施阶段，企业应当充分做好机械设备、构配件、原材料的控制工作，不断优化施工方案，减少工程施工过程中物料浪费问题，降

低人工使用成本；在竣工验收阶段则应科学推进成本核算工作，基于预算成本来分析实际成本数据，如果出现较大偏差可以及时分析其中的原因并总结相关经验，从而为后续更好地开展成本管理工作奠定基础。此外，还应充分处理好三者之间的关系，避免为了追求进度或降低成本而牺牲工程质量，确保质量、进度、成本协同发展。

总的来说，建筑企业工程管理与施工质量控制是一项系统性、长期性的工作，直接关系到建筑企业的生存和发展，也关系到建筑行业的高质量发展。当前，建筑行业市场竞争日益激烈，建筑企业要提升核心竞争力，必须不断完善工程管理体系，强化施工质量全过程控制，加强人员管理，推广先进技术和设备，实现质量、进度、成本的协同管控。只有这样，才能有效提升工程管理水平 and 施工质量，减少质量隐患，确保工程安全、稳定投入使用，推动建筑企业实现可持续发展，为建筑行业的高质量发展贡献力量。

参考文献

-
- [1] 魏志达. 建筑企业工程管理与施工质量控制的有效措施探讨 [J]. 企业改革与管理, 2025, (21): 33–35.
 - [2] 包文倩. 优化建筑企业工程管理与施工质量控制的有效途径 [J]. 中小企业管理与科技, 2024, (12): 120–122.
 - [3] 吕少鸿. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2022, (26): 40–42.
 - [4] 刘军. 浅析建筑工程管理中创新模式的应用 [J]. 房地产世界, 2022, (07): 134–136.
 - [5] 方丰荣. 建筑工程管理质量监管有效措施探析 [J]. 中国建筑装饰装修, 2021, (12): 176–177.
 - [6] 范锐杰. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析 [J]. 居舍, 2021, (27): 169–170.
 - [7] 杨卫奇, 林文剑. 建筑工程质量控制与验收 [M]. 重庆大学出版社: 202108: 315.
 - [8] 王丽霞. 工程预算管理中存在的问题及对策分析 [J]. 商讯, 2021, (20): 162–164.
 - [9] 华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析 [J]. 中国建筑装饰装修, 2021, (06): 124–125.
 - [10] 张悦. 工程预算管理中存在的问题及对策 [J]. 中国产经, 2021, (10): 66–68.