

张家界市网球发展的现实困境与推进策略

杨求林

张家界学院，湖南 张家界 427000

DOI: 10.61369/RTED.2026040004

摘 要： 随着全民健身国家战略的不断深入，体育事业已经成为了衡量城市综合实力的重要标志。网球运动作为一项兼具竞技性与休闲性的体育运动，在国内大中城市发展态势良好，不仅培养了庞大的运动群体，也形成了一个多元化的发展生态。张家界市作为国内外知名的旅游城市，拥有得天独厚的生态资源和文旅品牌优势，鉴于此，本文将针对张家界市网球发展展开分析，并提出一些策略。

关 键 词： 张家界市；网球；发展；困境；策略

Research on the Realistic Dilemmas and Promotion Strategies of Tennis Development in Zhangjiajie City

Yang Qiulin

Zhangjiajie University, Zhangjiajie, Hunan 427000

Abstract： With the deepening of the national strategy for national fitness, sports undertakings have become an important symbol of measuring a city's comprehensive strength. As a sport combining competitiveness and leisure, tennis has developed well in large and medium-sized cities in China, not only cultivating a large sports group but also forming a diversified development ecology. As a world-famous tourist city, Zhangjiajie boasts unique ecological resources and prominent cultural tourism brand advantages. However, in the process of tennis development, it is still faced with realistic dilemmas such as insufficient professional venue resources, scarce professional talent reserve, weak mass participation foundation, and inadequate integration of sports and tourism industries. Based on this, this paper systematically analyzes the development status and core dilemmas of tennis in Zhangjiajie City, and proposes targeted promotion strategies from the aspects of optimizing venue layout, strengthening talent training, expanding mass participation, and deepening the integration of sports and tourism. It aims to give full play to the synergy between Zhangjiajie's tourism advantages and tennis development, promote the healthy and sustainable development of the local tennis industry, and provide new impetus for building a world-class tourist destination.

Keywords： Zhangjiajie City; tennis; development; realistic dilemmas; promotion strategies

一、张家界市发展网球运动的重要意义

（一）响应国家战略，助力体育强省建设的时代使命

《网球事业高质量发展改革措施（2025版）》提出要构建一个为大众服务、为国家争光的中国网球事业高质量发展新格局，鼓励城市、企业大力发展网球运动并实施网球健身工程，这在很大程度上扩大了网球人口规模。湖南省《全民健身实施计划（2022—2025年）》也强调要构建一个更高水平的全民健身公共服务体系，要不断丰富场地设施供给，尽可能打造一个特色全民健身品牌^[1]。张家界市发展网球运动能够更为主动的承接国家及省级战略部署，有利于补齐网球运动发展短板，也能逐渐完善全民健身公共服务体系，为体育强省建设贡献了极大力量。

（二）丰富文旅业态，提升城市综合竞争力的重要路径

张家界市以山水风光闻名世界，旅游业是其核心支柱产业，网球运动作为一种高端休闲体育项目，能够与张家界的生态文旅资源深度融合。张家界通过举办网球赛事、建设网球主题场地，能够更好的吸引国内外网球爱好者前来参赛、旅游，也能在很大程度上延长游客的停留时间，有利于丰富旅游产品供给^[2]。同时，网球运动能够传递健康、时尚等生活理念，有利于丰富城市文化内涵，提升城市品牌形象，这也能够极大增强张家界在区域发展中的核心竞争力。

（三）保障民生需求，促进全民健康与社会和谐的现实价值

随着人们生活水平的提升，张家界市民对健康生活方式的追求日益迫切，多样化的体育健身需求不断增长。网球运动强度适

中、趣味性强适合不同年龄段人群参与，长期参与能够有效增强人民群众的体质、缓解人们在生活和工作中的压力，符合全民健康的发展理念。现阶段，张家界市网球爱好者已近400名，通过网球协会组织的各类赛事活动形成了浓厚的运动氛围^[3]。通过发展网球运动，能够进一步扩大体育健身覆盖范围，有利于完善公共体育服务供给，也能让更多市民享受到体育发展成果，这样可以大幅提升群众的幸福感与获得感。同时，网球运动本身具有较强的社交属性，人们通过参加赛事活动、训练交流等，能够促进不同群体、不同行业市民的沟通互动，这样可以大幅提升城市向心力，有利于营造一个更为和谐友爱的社会氛围。

二、张家界市网球发展的现实困境

（一）场地设施供给不足，利用效率与覆盖范围双低

场地设施是网球运动发展的基础保障，这也正是张家界市网球发展的核心短板。张家界目前的网球场数量严重不足，这就很难满足群众健身与赛事举办需求。相较于湖北京山“每万人拥有5.67片网球场”的规模，张家界市目前公开可查的网球场主要集中在杨家溪体育公园以及沙堤芙蓉学校等少数区域，尚未形成一个规模化、网络化的场地布局。此外，很多现有场地的利用效率较为低下，覆盖范围也并不均衡^[4]。现有的网球场中，部分场地属于学校或单位内部场地，这些场地对外开放的时间较为有限，这样就很容易出现场地资源闲置浪费等情况出现。部分公共场地虽然面向社会开放但缺乏一个科学的运营管理机制，开放的时间、收费标准等并不科学，这就导致老年人以及青少年等群体的参与门槛较高。

（二）人才储备匮乏，专业队伍建设滞后

人才是网球运动持续发展的核心动力，张家界市在各领域的人才建设方面存在一定的不足。专业教练员的数量不够而且教学水平参差不齐，这些教练缺乏系统的专业培训与认证，很难提供科学规范的教学指导，尤其是青少年网球教学缺乏专业的青训教练，这也在很大程度上制约了后备人才的培养。此外，裁判员队伍的专业能力也较为不足，这就很难支撑各类相关赛事规范化的开展。目前，张家界市能够承担大型赛事裁判工作的专业人员较少，这样在举办赛事时往往需要从外地抽调裁判员，这就再一定程度上增加了赛事运营成本，制约了本土赛事规模的扩大与水平的提升^[5]。不仅如此，运营管理人才短缺也严重制约了网球赛事与产业的市场化发展。张家界缺乏具备赛事策划、市场招商等专业能力的人才，这样会导致本土赛事多依赖政府指导与企业赞助，整体的市场化运营能力较为不足，这就难以形成可持续的发展模式。

（三）赛事体系不完善，品牌效应与辐射力不足

现阶段，虽然张家界市已经举办了多届网球赛事，但是，赛事体系仍存在很多不完善的地方，这就很难发挥赛事的带动效应。在赛事层级方面，存在过于单一以及缺乏系统性布局的情况。张家界市目前举办的赛事主要以年会赛、交流赛为主，这些赛事通常是业余级别的区域性赛事，这就导致本地缺乏国家级、

省级高水平赛事的引领，难以满足不同水平爱好者的参赛需求^[6]。不仅如此，很多赛事的品牌化程度低，这样会导致比赛缺乏持续影响力。现有赛事多为临时举办，缺乏一个较为长期的规划与品牌培育，赛事的宣传推广力度方面也存在一些问题，宣传方式多是依赖本地媒体简单报道，缺乏全方位、多渠道的宣传矩阵，这样就很难吸引外地球员与游客参与。

三、张家界市网球发展的推进策略

（一）强化场地设施供给，构建普惠高效的场地网络

场地设施是网球运动发展的基础，为此，我们要坚持“补短板、提效率、全覆盖”的原则加大场地建设与运营管理力度，这样方可逐渐构建一个覆盖城乡、普惠便捷的网球场网络。在实际工作中，我们要科学规划场地布局，结合湖南省全民健身实施计划要求制定一个张家界市网球场设施补短板行动计划，这样可以更好的将网球场建设纳入城市总体规划中^[7]。在中心城区，我们可以依托杨家溪体育公园等现有体育设施扩建一批标准化网球场，在新建居民小区中，必须要严格落实公共体育配套设施建设标准，确保网球场与住宅区主体工程同步设计、同步施工。在区县及乡镇、社区，我们可以结合“15分钟健身圈”建设一些小型化、便捷化的网球场或多功能运动场地，这样可以逐步实现网球场覆盖城乡社区。此外，我们要不断提升场地的利用效率，优化现有的开放服务，积极推进公共体育场馆、学校场地等资源的共享，制定一个更为合理、科学的学校体育场地向社会开放的实施细则，明确开放时间、收费标准等要求，鼓励更多具备条件的中小学、企事业单位将网球场向社会公众免费或低收费开放，这样可以大幅提高场地资源利用率。不仅如此，我们要持续完善场地配套设施，提升服务品质^[8]。我们可以在网球场周边配套建设一些休息区、卫生间等附属设施，这样可以为群众提供全方位的健身服务。

（二）加强人才队伍建设，构建梯队化培养体系

人才是网球运动持续发展的核心，为保证张家界市网球发展效果，我们可以围绕教练员、裁判员等群体，构建一个更为优质的人才队伍建设体系，这样可以为网球运动发展提供智力支撑。在实际工作中，我们可以制定一个更为合理、科学的网球教练员培养计划，有关单位可以和湖南师范大学、武汉体育学院等高校建立合作关系，开展一些教练员专项培训、进修等活动，这样可以培养更多本土的专业教练员。同时，我们可以鼓励现有的教练员积极参加国家、省级教练员资质认证考试，有关单位要规范教练员从业资格管理，这样也能大幅提高教练员队伍的专业化程度^[9]。此外，我们可以结合实际情况建立一个教练员激励机制，对在教学、培训等工作中表现突出的教练员给予表彰奖励，这样可以吸引更多优秀人才从事网球教练工作。不仅如此，我们要加强裁判员队伍建设，保障赛事规范开展。有关单位可以组织开展一些裁判员培训活动，邀请一些专业裁判员进行授课，这样能够大幅提升本土裁判员的专业能力与执裁水平。我们还可以结合本地实际情况建立一个裁判员人才库，这样可以实现对裁判员的动态

管理，可以为各类赛事提供更为专业的裁判服务。为更好的推进体教融合，我们可以尝试将网球运动纳入中小学体育课与课外体育活动内容，在部分中小学设立网球特色学校、网球兴趣班，这样可以更为有效的培养青少年对网球运动的兴趣，从而选拔出更多优秀的青少年后备人才。

（三）打造特色赛事体系，提升品牌影响力与辐射力

赛事是网球运动普及推广的重要载体，为此，我们要立足张家界市文旅特色，构建一个层级清晰、品牌鲜明的赛事体系，这样才能更好的用赛事带动网球运动普及与产业发展。在张家界市网球发展实践中，我们可以尝试构建一个更为多元化的赛事层级，这样可以有效满足不同群体需求。我们可以借鉴国家体育总局提出的“金字塔赛事体系”理念，针对张家界实际情况展开分析，打造一个“青少年赛事－业余赛事－区域赛事”三级赛事

体系。青少年赛事可以定期举办中小学网球锦标赛、青少年网球训练营等活动，以此培养青少年后备人才；业余赛事可以举办网球年会赛、社区网球赛等，以此丰富业余爱好者的参赛体验；区域赛事可以承办“湘鄂情杯”等赛事，以此加强与周边市州的交流合作，这样能够大幅提升张家界网球运动的区域影响力^[10]。此外，我们还需培育更多特色赛事品牌，结合张家界的文旅特色，打造一些“网球＋文旅”的特色赛事品牌，这样可以逐渐形成一个具有张家界特色的赛事IP。不仅如此，我们还要积极推进赛事的市场化运营，这样能够大幅提升赛事的可持续性。为此，我们要转变以往“政府主导、协会承办”的单一赛事运营模式，引入市场机制，鼓励更多社会资本、企业参与赛事运营。我们可以尝试建立一个赛事招商合作机制，推出赛事冠名、场地广告等多元化招商产品，这样可以更好的吸引本地企业、文旅企业参与赛事赞助，还能有效拓宽赛事资金来源渠道。

参考文献

[1] 康桐喜.我国网球运动员培养模式研究[D].湖南工业大学,2024.

[2] 刘骁.中网,带动中国网球发展热潮[N].人民日报海外版,2024-10-09(009).

[3] 高欣.体教融合视域下卢湾高级中学网球运动发展探析[J].中国体育教练员,2024,32(03):78-80.

[4] 陈汉辞."顶配"郑钦文的金牌底色:2000万元成就亚洲第一人?[N].第一财经日报,2024-08-05(A01).

[5] 王晶.中外优秀女子网球运动员形态特征及职业发展特征研究[J].文体用品与科技,2024,(15):130-132.

[6] 张艺萍.粤港澳大湾区网球产业一体化发展研究[J].体育科技文献通报,2024,32(07):144-147.

[7] 毛威.近代华东地区教会大学网球社团研究(1885-1937)[D].南京体育学院,2024.

[8] 田琳,苏义琪,陶思佳,等.数字化赋能网球赛事治理体系:理论内涵、现实挑战与路径探索[C]//四川省体育科学学会,四川省学生体育艺术协会.2024第二届四川省体育科学大会论文报告会论文集(2).重庆师范大学体育与健康科学学院;,2024:275-276.

[9] 刘泽,徐艺文,王敬伦.中国式现代化视域下北京市网球产业高质量发展研究[C]//四川省体育科学学会,四川省学生体育艺术协会.2024第二届四川省体育科学大会论文报告会论文集(2).中央民族大学体育学院;,2024:35-36.

[10] 刘泽,徐艺文,王梓.体教融合背景下我国网球后备人才培养体系的历史回顾与发展展望[C]//四川省体育科学学会,四川省学生体育艺术协会.2024第二届四川省体育科学大会论文报告会论文集(2).中央民族大学体育学院;,2024:166-167.