

风景园林工程项目管理模式优化研究

马国军

浙江禾泽环境发展有限公司, 浙江 嘉兴 314000

DOI:10.61369/EAE.2026020017

摘 要： 在城市化提速与生态文明建设的背景下，风景园林工程建设规模不断扩大，传统项目管理模式权责模糊、全周期管控缺失、协同效率低等问题凸显，难以适配现代园林精细化、生态化建设需求。本文梳理园林工程管理核心特征，剖析主流管理模式的应用短板，从管理理念、组织架构、管控流程、技术赋能、保障体系等方面提出优化路径，旨在构建高效适配的管理模式，严控质量、成本与进度，推动风景园林行业高质量发展。

关 键 词： 风景园林工程；项目管理模式；全生命周期管控；协同管理；优化路径

Research on the Optimization of Project Management Models for Landscape Architecture Engineering

Ma Guojun

Zhejiang Heze Environmental Development Co., Ltd., Jiaxing, Zhejiang 314000

Abstract： Against the backdrop of accelerated urbanization and ecological civilization construction, the scale of landscape architecture projects has been continuously expanding. However, the traditional project management model presents prominent problems such as ambiguous rights and responsibilities, lack of full-cycle management and control, and low collaboration efficiency, which can hardly meet the refined and ecological construction requirements of modern landscape architecture. This paper sorts out the core characteristics of landscape engineering management, analyzes the application shortcomings of mainstream management models, and puts forward optimization paths from the aspects of management concept, organizational structure, management and control process, technical empowerment, and guarantee system. It aims to build an efficient and adaptable management model, strictly control quality, cost and schedule, and promote the high-quality development of the landscape architecture industry.

Keywords： landscape architecture engineering; project management model; full life cycle management; collaborative management; optimization path

引言

风景园林工程是集生态修复、景观营造、文化传承于一体的综合性项目，兼具艺术性、专业性与季节性，涉及土方、苗木、建筑、水电等多个分项，参与主体多、管理链条长、协调难度大。当前公众对园林工程的景观与生态要求持续提升，传统“重施工、轻策划，重建设、轻运维”的碎片化管理模式，易引发工期延误、成本超支、苗木成活率低、运维脱节等问题，制约项目价值落地。

项目管理模式直接决定园林工程实施成效，突破传统局限、构建全周期协同化管理模式，是破解行业痛点、提升综合效益的关键。本文结合实践剖析现有管理弊端，探索优化策略，为同类项目提供参考。

一、风景园林工程项目管理核心特征与重要性

（一）风景园林工程项目管理核心特征

风景园林工程管理区别于普通土建工程，具备五大独特性：一是艺术性与生态性并重，需兼顾施工规范、景观美学与地域生态适配性；二是季节性极强，苗木种植受气候影响大，进度管控

需具备灵活性；三是多方协同要求高，建设、设计、施工、监理等主体需高效配合；四是全生命周期属性突出，前期策划、后期运维与施工阶段同等重要；五是质量管控精细化，苗木质量、种植细节直接影响整体效果。

（二）优化项目管理模式的重要性

优化管理模式，一是能保障工程质量与景观效果，提升苗木

作者简介：马国军（1979.10-），男，浙江省嘉兴市秀洲区人，本科，职称：风景园林工程师（中级），目前在浙江禾泽环境发展有限公司，主要任园林企业总经理职责，开展企业风景园林业务和管理工作，充分发挥园林业务特色和专业。

成活率，还原设计初衷；二是可严控项目成本，减少返工、损耗等隐性浪费，实现投资效益最大化；三是能提升协同效率，厘清各方权责，保障工期按期交付；四是契合生态可持续理念，延长园林使用寿命，兼顾生态、社会与经济效益。

二、风景园林工程项目管理模式应用现状与现存问题

（一）主流项目管理模式应用现状

当前园林工程主要采用三种管理模式：建设单位自管模式，适用于小型绿化项目，架构简单但专业性不足；工程监理模式，为大中型项目主流，聚焦施工管控，前期与运维环节缺位；PMC项目管理承包模式，适用于大型综合项目，专业性虽强但成本高、权责易模糊，且多照搬土建模式，适配性较差。

（二）现有管理模式存在的核心问题

1. 管理理念滞后，全周期管控意识缺失

多数风景园林项目仍沿用“重建设、轻前期，重施工、轻运维”的传统理念，管理重心集中在施工阶段，忽视前期策划、设计优化与后期养护运维。前期阶段缺乏充分的现场勘查、市场调研与生态评估，导致设计方案与现场实际脱节，施工过程中频繁变更设计，造成工期延误与成本超支；后期运维阶段管理缺位，多数项目竣工交付后便忽视养护管理，苗木枯萎、景观设施破损等问题频发，大幅缩短园林工程使用寿命，全生命周期价值无法充分发挥。

2. 组织架构不完善，多方协同效率低下

现有管理模式普遍存在组织架构松散、权责划分模糊的问题，建设单位、设计方、施工方、监理方、供应商之间缺乏明确的责任边界与沟通机制。施工过程中，设计变更、质量问题、进度滞后等问题出现时，各方相互推诿扯皮，协调成本高、解决效率低；部分项目管理团队专业性不足，缺乏兼具园林技术、工程管理、生态知识的复合型人才，对苗木种植、景观营造等专业环节管控不力；同时，参与方之间信息传递不及时、不透明，易出现信息不对称，导致施工工艺偏差、苗木供应错配等问题。

3. 管控流程不规范，质量成本进度失衡

质量管控方面，缺乏精细化管控体系，苗木进场检验、种植工艺验收、养护质量监督等环节流于形式，劣质苗木、不规范施工等问题难以杜绝，苗木成活率低、景观细节粗糙；成本管控方面，多聚焦施工阶段显性成本，忽视前期设计、后期运维等隐性成本，缺乏动态成本监控机制，设计变更、返工返修、苗木损耗等极易导致成本超支；进度管控方面，未充分考虑园林工程季节性特性，进度计划缺乏弹性，遇到恶劣天气、苗木供应延迟等情况，无法及时调整方案，工期延误现象频发。

4. 技术赋能不足，管理手段传统落后

多数风景园林项目仍采用人工巡查、纸质记录等传统管理手段，数字化、智能化技术应用普及率低。BIM技术、大数据、无人机航拍等现代化管理工具未得到广泛应用，无法实现景观效果模拟、施工进度可视化、成本动态测算、苗木全流程追溯；同时，缺乏统一的信息化管理平台，各方信息分散、数据割裂，难

以实现资源共享与实时管控，管理效率与精准度偏低。

5. 后期运维管理脱节，项目长效性不足

后期运维是风景园林工程发挥长效价值的关键环节，但现有管理模式普遍将运维排除在项目管理范畴之外。建设单位与运维单位缺乏有效衔接，竣工交付时未移交完整的养护资料、苗木信息；运维阶段缺乏专业的养护团队与科学的养护计划，浇水、施肥、病虫害防治、设施维修等工作不规范；同时，缺乏运维效果考核机制，导致园林景观快速衰败，前期建设投入无法实现长效回报。

三、风景园林工程项目管理模式优化原则与目标

（一）优化原则

1. 适配性原则：优化后的管理模式需充分贴合风景园林工程艺术性、季节性、生态性的核心特征，摒弃土建工程管理模式的不适用，结合项目规模、类型、地域特性量身定制。

2. 全周期原则：将管理链条延伸至项目策划、设计、施工、验收、运维全生命周期，实现各阶段无缝衔接，破除碎片化管理弊端。

3. 协同高效原则：厘清各方权责边界，搭建统一沟通平台，强化多方主体协同配合，降低协调成本，提升管理决策效率。

4. 精细管控原则：聚焦质量、成本、进度、安全、生态五大核心要素，构建精细化管控流程，实现全方位、全过程精准管控。

5. 生态可持续原则：将生态保护、绿色施工、长效运维理念融入管理全过程，兼顾项目经济效益、生态效益与社会效益。

（二）优化目标

短期目标为规范管理流程、提升协同效率、严控质量成本进度，确保项目按期保质交付，降低工程损耗与成本超支风险；长期目标为构建全周期、专业化、智能化的新型管理模式，提升风景园林工程景观效果与生态价值，延长项目使用寿命，推动行业管理水平整体升级，实现风景园林工程可持续发展。

四、风景园林工程项目管理模式优化具体路径

（一）革新管理理念，树立全生命周期管理思维

打破传统碎片化管理理念，树立“前期策划为基础、施工建设为核心、后期运维为保障”的全生命周期管理理念，将管理工作贯穿项目始终。前期阶段，强化现场勘查、生态评估、需求调研，结合地域气候、土壤条件、文化特色，优化设计方案，提前规避施工风险；施工阶段，统筹质量、进度、成本、安全、生态五大要素，精细化管控各分项工程；运维阶段，将养护管理纳入项目管理范畴，提前制定运维方案，实现建设与运维无缝衔接。同时，树立“生态优先、艺术兼顾”的管理理念，在管控工程质量的同时，保障景观美学效果与生态功能，实现工程价值与生态价值的统一。

（二）优化组织架构，构建多方协同管理体系

摒弃传统松散的组织架构，构建以建设单位为核心、项目管

理方统筹、多方主体协同的扁平化组织架构，厘清各方权责边界，避免责任推诿。一是成立专项项目管理部，配备兼具园林技术、工程管理、生态知识的复合型管理团队，统筹项目全流程管控，负责各方协调、决策落实、过程监督；二是明确建设单位、设计方、施工方、监理方、供应商、运维方的职责范围，签订权责清晰的合同文件，建立“分工明确、协同配合、奖惩分明”的工作机制；三是搭建定期沟通机制，每周召开项目协调会，每月开展进度复盘会，及时解决设计变更、质量问题、供应延迟等突发情况，确保信息传递高效透明。针对大型综合性园林项目，可借鉴“四总控”管理架构，构建设计总控、施工总控、投资总控、运营总控的立体化体系，实现全方位统筹管控。

（三）规范管控流程，把质量、成本、进度管细管好

1. 质量管控：全程盯紧，不留漏洞

质量管控要贯穿施工前、施工中、完工后三个阶段，形成闭环管理。施工前严格把关苗木和建材进场，每批苗木都能查到来源，仔细检查苗木大小、成活情况、有没有病虫害，坚决不让劣质苗木用到项目上；施工时，土方造型、种树、建园林小品、铺水电管线这些关键工序，先做一小块样板，验收合格后再大面积开工，安排专人全程盯着施工手法，重点把控种树深度、土壤改良、浇水施肥这些细节；完工后，对照设计图纸和行业标准仔细验收，细化景观效果、苗木成活率、设施完好程度等检查项，不合格的地方限期整改，直到符合要求为止。

2. 成本管控：动态跟踪，不花冤枉钱

建立覆盖项目全程的动态成本管控模式，前期做好精准预算，把苗木采购、施工、后期养护、可能出现的设计变更等所有费用都算进去，预留一部分备用资金；施工过程中严格控制设计改动，实在要改的必须多方商量、走完审批流程再实施，减少返工造成的浪费，实时盯着资金使用情况，一旦快超预算就及时预警，分析原因并调整方案；后期养护阶段，优化养护方案，多选用本地好养活的苗木降低养护难度，用智能养护设备减少人工成本，实现全程费用可控。

3. 进度管控：灵活调整，不耽误工期

结合园林工程种树看季节的特点，制定灵活的施工进度计划，用图表明确每个施工节点，充分考虑天气、季节、苗木供应等影响工期的因素，预留缓冲时间。施工过程中实时跟进进度，对比计划工期和实际施工速度，一旦进度滞后就马上调整方案，比如下雨天先做室内园林建筑、水电铺设等不受天气影响的活，晴天集中力量种苗木；同时理顺苗木采购和施工的衔接，提前备好当季适合种植的苗木，避免因苗木没及时到货耽误工期。

（四）用科技助力管理，推行智能化、数字化干活

把现代科技和项目管理结合起来，搭建园林工程智能化管理

平台，让管理更精准、更高效。一是多用 BIM 技术，通过三维模型提前模拟景观效果、施工步骤、管线排布，提前发现设计冲突和施工隐患，实现可视化管理；二是借助大数据、无人机航拍等工具，实时监控施工进度、苗木生长状态、现场施工质量，自动生成进度表、质量分析报告，给管理决策提供数据支持；三是搭建统一的信息化平台，把项目设计、施工、成本、苗木、养护等全流程数据整合到一起，让各方能实时共享信息，打通信息壁垒；四是引入智能养护设备，通过物联网监测土壤湿度、温度和苗木病虫害情况，实现自动浇水、施肥，提升后期养护效率。

（五）补上后期养护短板，建立长久运维机制

把后期养护纳入项目全程管理，实现施工建设和后期养护无缝对接。前期设计的时候，就让养护团队参与进来，根据养护难度优化设计方案，多选好养活、适应当地环境的苗木和景观设施；完工交付时，把苗木信息、养护手册、设施图纸等资料完整移交，给运维人员做专业培训，交代清楚养护方案和考核标准；运维阶段，组建专业的养护团队，制定科学的养护计划，明确浇水、施肥、病虫害防治、设施维修的频率和标准，建立运维效果考核机制，定期检查景观效果和设施完好度，发现问题及时整改，延长园林工程的使用年限。

（六）完善保障措施，让优化后的管理模式落地见效

一是人才保障，加强管理、施工、养护团队的培训，定期开展园林技术、管理规范、智能工具使用等学习，培养懂技术、会管理的复合型人才；二是制度保障，完善质量管控、成本管理、进度考核、安全施工、后期养护等各项规章制度，形成标准化流程，让各项工作有章可循；三是考核保障，建立多方考核机制，把质量、进度、成本、运维效果等纳入考核指标，和薪酬、奖惩挂钩，调动各方积极性；四是安全保障，狠抓施工现场安全，针对土方施工、机械操作、高空作业等环节，制定应急方案，做好岗前安全培训，杜绝安全事故发生。

五、结束语

风景园林工程项目管理模式优化是一项系统性工程，核心在于打破传统碎片化、重施工轻全周期的管理局限，立足园林工程独特属性，构建全生命周期、多方协同、精细化、智能化的新型管理模式。通过革新管理理念、优化组织架构、规范管控流程、强化技术赋能、补齐运维短板、完善保障体系，能够有效化解当前风景园林项目管理中协同低效、质量管控不力、成本超支、运维脱节等痛点，提升项目实施效率与综合效益，保障园林工程景观效果、生态价值与社会效益的充分实现。

参考文献

- [1] 魏红侠. 关于林业工程项目管理的思考与探讨 [J]. 现代园艺, 2024(12): 187-189.
- [2] 蓝燕云. 风景园林工程项目管理怎么做才能确保高质量与高效执行 [J]. 工程建设与设计, 2025(24): 211-213.
- [3] 郑永恒. 园林工程成本控制问题及优化策略 [J]. 建筑与施工, 2024, 3(11): 133-135.