

新质生产力视域下农业强镇跨境电商发展路径研究 ——基于 PEST 模型与广州钟落潭镇的实证

黄持浩

广州科技职业技术大学, 广东 广州 510000

DOI: 10.61369/SDME.2026040021

摘 要： 本文立足新质生产力理论内核，运用 PEST 模型系统剖析广州钟落潭镇跨境电商发展环境。研究发现：该镇虽具“农业总产值全区第一、规上工业总产值全区第二”的产业基础，却面临公众认知与产业现实错位、农业资源与数字贸易转化不足等挑战。通过政策维度（“百千万工程”网格化落地）、经济维度（“大农业 + 园区工业”梯度结构）、社会维度（13所高校15万师生人才池）、技术维度（空港15分钟经济圈 + 保税区功能）四重实证分析，提出“农商融合塑品牌、产教协同育人才、空港赋能强物流”三位一体发展路径。研究证实，农业强镇发展跨境电商非“先天不足”，而是需通过新质生产力要素激活实现跃升，为同类地区提供可复制的“镇域尺度”实践范式。

关 键 词： 新质生产力；跨境电商；农业强镇；PEST 模型

Research on the Development Path of Cross-border E-commerce in Strong Agricultural Towns from the Perspective of New Quality Productivity: Based on the PEST Model and the Empirical Study of Zhongluotan Town, Guangzhou

Huang Chihao

Guangzhou Vocational and Technical University of Science and Technology, Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract： Grounded in the theoretical framework of new quality productive forces, this study employs the PEST model to systematically analyze the cross-border e-commerce development environment in Zhongluotan Town, Guangzhou. Findings indicate that despite the town's solid industrial foundation—ranking first in agricultural output value and second in output value of industrial enterprises above designated size within Baiyun District—it confronts challenges including a mismatch between public perception and industrial reality, and insufficient conversion of agricultural resources into digital trade. Through empirical analysis across four dimensions—policy (grid-based implementation of Guangdong's "Hundred-Thousand-Million Project"), economy (gradient structure of "large-scale agriculture + park-based industry"), society (talent reservoir comprising 13 higher education institutions with approximately 150,000 faculty and students), and technology (15-minute accessibility to Baiyun International Airport and integrated functions of the bonded logistics zone)—this study proposes an integrated development path: brand building through agriculture-commerce integration, talent cultivation via industry-education collaboration, and logistics enhancement leveraging airport resources. The research confirms that cross-border e-commerce development in agricultural powerhouse towns is not inherently constrained; rather, it requires strategic activation of new quality productive forces elements to achieve transformative growth, thereby offering a replicable town-level practice paradigm for similar regions.

Keywords： new quality productive forces; cross-border e-commerce; agricultural powerhouse town; PEST model

引言

钟落潭镇位于广东省广州市白云区东北部，辖区面积230.47平方公里，辖37个行政村和5个居委会。该镇与中新知识城、广州空港经济区、流溪河国家森林公园接壤，地理优势显著。镇内拥有广州白云空港综合保税区（南区）、广州民营科技园部分园区、钟落潭高校园区等产教资源。2025年，该镇在中国镇域经济500强中排名第156位，规上工业总产值达180亿元，农业总产值位居白云区第一。尽管产业基础扎实，钟落潭镇仍被普遍认知为农业强镇、广州北部“菜篮子”基地，与跨境电商的关联度较弱^[1]。本研究尝试从 PEST 模型与新质生产力理论视角，探索农业强镇发展跨境电商的可行路径。

作者简介：黄持浩（1992—），广东茂名，高级电子商务师，广州科技职业技术大学跨境电商专业专任教师。曾任职于日立集团、嘉里物流等跨国企业，深耕跨境电商与国际物流一线实务十余年。主要研究方向为跨境电商运营、B2B 外贸实务、区域产业数字化转型等，致力于产教融合实践等相关方面研究。

一、钟落潭镇跨境电商发展 PEST 实证分析

（一）政策：“百千万工程”建设成效及白云区2035年远景的持续推进

2021年，广州市白云区《国民经济和社会发展的第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》明确将钟落潭镇定位为“广州都市农业示范区、湾区临空智造产城融合示范镇、国际美丽健康产业基地”。2022年12月，广东省政府提出“百县千镇万村高质量发展工程”，覆盖全省1609个乡镇。截至2025年12月，钟落潭镇已构建全镇“党政+”网格化党建网络，392个网格党支部形成政策落地的组织保障，为国家及地方政策高效实施创造条件^[2]。

（二）经济：一二三产业融合初见成效，民科园头雁作用明显

钟落潭镇拥有近1.2万耕地面积，农业年产值达到近30亿元人民币规模，种有水稻、黄皮、杨桃、荔枝等多种农作物^[3]。作为广州白云国家现代农业产业园（蔬菜）覆盖区域之一，钟落潭镇也是广州北部著名的“菜篮子”，其叶菜类和茄果类蔬菜产量位于广州市前列。同时，受惠于“村一社一研一企”等创新农业经营模式，镇内部分村引进了不少如灵芝、桑葚、巨型稻、水果玉米等特色农作物，一二三产业融合成效显著^[4]。

截至2024年底，全镇规上工业总产值达180.2亿元，稳居全区第二，其中“四上”企业408家，高新企业189家^[5]，有相当一部分高产值企业集中在广州民营科技园内（下称“民科园”）。作为1995年经国家科委批准设立的全国首个国家级民营科技园，民科园以白云区0.7%的土地面积实现总数7000家的规模和2500亿元营收的经济奇迹。

（三）社会：人才储备充足，产教融合前景良好

钟落潭镇素有“广州第二大学城”之称，全镇拥有仲恺农业工程学院、广州科技职业技术大学、广州白云学院、广东工贸职业技术学院、广东机电职业技术学院等大专以上层次高校13所，在校师生人数接近15万人^[6]。其中，大部分院校都开设有专门的电子商务/跨境电商专业或相关课程，可为全镇甚至全广州市提供足够的跨境电商从业人才。

（四）技术：交通基建日渐完善，临空经济潜力大

依据白云区2035年远景方案，钟落潭镇加快建设“一轴两心五区、两带两园多廊”发展格局，形成“一轴五纵十横”交通布局。截至2025年，该布局已初具规模，实现南距广州白云高铁站约20公里、北距白云国际机场约15公里的便捷通达^[7]。此外，钟落潭镇部分区域属广州空港经济区，辖内广州白云空港综合保税区（南区）面积约4.53平方公里，提供口岸通关、保税加工、跨境物流配送等一体化服务，距机场最近处不足5公里，临空经济发展潜力巨大。

二、发展路径与对策建议

（一）路径一：打造“钟落潭优品”品牌IP，走农产品出海道路

龙岗黄皮（鸡心黄皮）是钟落潭镇农产品的响亮名片之一，

因大量种植于龙岗村而得名^[8]。该黄皮果形似鸡心，皮薄肉厚、香甜多汁，先后取得农业农村部“全国名特优新农产品名录”、广东省农业农村厅“一村一品”等荣誉称号。“百千万工程”启动以来，区、镇政府以龙岗黄皮为主题打造了“龙岗黄皮文化节”等一系列文旅相关IP，既促进了当地旅游产业发展和黄皮果销量，也吸引了不少果品加工、销售、物流等相关企业前来洽谈合作。

因此，笔者认为，镇政府、产地合作社、农科院、跨境电商公司等相关主体可以通力合作，把龙岗黄皮、竹三灵芝、流溪桑葚这些具有鲜明“地方特色+一二三产业融合”特征的农作物打造为统一的“钟落潭优品”品牌，生产各种可以满足Amazon、Tiktok Shop、Temu等主流跨境电商平台上架要求的农产品加工品，如果干零食、茶饮、包含农作物提取物的洗护用品等^[9]。同时，区、镇、村等各级行政部门也应该大力扶持愿意“出海”的果农果企，如帮忙科普、办理国家“数商兴农”专项扶持基金等政策，鼓励更多的果农朋友们敢于“走出去”。

（二）路径二：联手民科园，构建“产教融合”人才孵化体系

尽管民科园内总共有高达7000多家企业在同时生产、办公，但“四上”企业、高新企业等头部企业占比不到10%。据笔者的实地考察发现，民科园的入驻企业中制造业和金融、电商等服务业企业分布比较均匀，不存在某类产业占据绝对优势的情况。绝大多数的企业都是中小服务企业，分布在诗纪智造基地、产业互联网创新中心、恒盛大厦等写字楼中。这些中小企业中跨境电商及相关行业的企业数量众多，符合当前外贸行业的轻量化、临港化、数字集群化等发展趋势^[10]。

鉴于此，笔者认为镇内广大职业院校应该主动和民科园（美丽健康产业园）联手，构建地方特色产教融合人才孵化体系，具体原因和做法有以下三点：①美丽健康产业园中拥有膜法世家、诗纪等知名化妆品品牌，而美妆行业本身也广受年轻人的喜爱，美妆行业相关的跨境电商校企合作项目落地校园受到的阻力较小。因此，本地职业院校可以主动邀请民科园企业代表进校园开展“订单班”、人培方案修订等工作，建立校企合作根据地，对提升校企双方知名度和提升电商人才培养质量都具有积极意义；②美丽健康产业园也存在众多中小企业，这些企业都会因为事业发展上升期而产生一定的人才缺口。区、镇、各大院校也可以通力合作，主动邀请广大有需求的中小企业共同举办招聘会，为本地建立稳定的人才输送渠道；③美丽健康产业园拥有足够多的生产企业和货源，这些企业可以通过“订单班”“跨境直播班”等产教融合渠道让产品走进校园、降低销售成本，从而可以把更多的精力运用在产品研发迭代上，更好地提升产品综合素质。

（三）路径三：联动空港保税区打造商品出口“快车道”

作为钟落潭镇广大农产品和工业品出口的桥头堡，广州白云空港综合保税区已实现口岸通关、保税加工、冷链运输、科技研发、进出口贸易等多重物流功能，海关、外管、工商、税务等部门早已进驻园区内提供7*24小时不间断服务，可以较大程度上节约跨境电商经营主体的物流成本和时间成本。笔者认为可以在两个渠道上利用钟落潭辖内空港保税区的地理位置优势：①针对想

要从事跨境销售的农户和商家，区、镇政府可以联手保税区内各大冷链运输企业和技术研发企业，参考广东茂名根子镇荔枝出口等地做法，积极采用水果冻眠（TOMIN）等高新技术，配合保税区的政策优势打造出本地农产品跨境冷链专线，使得广大农户及商家在水果加工品基础上增添一份鲜果收入；②针对镇内广大跨境电商经营企业和生产企业，区、镇政府可以对空港保税区（南区）的各项功能和政策优势进行积极的宣传和引导，协调优化空港货物通关手续和费用，帮助企业申领政府相关出口补贴等，全方位激活空港保税区对本镇跨境电商发展的“催化剂”。

三、结语

本研究基于新质生产力理论，运用 PEST 模型系统分析钟

落潭镇跨境电商发展环境。研究表明：该镇发展跨境电商不存在“先天不足”，其农业产业基础、民科园工业集群、高职园区人才储备、空港区位优势构成独特发展条件。在“百千万工程”政策背景下，通过“农商融合塑品牌、产教协同育人才、空港赋能强物流”三重路径，钟落潭镇可实现从“农业强镇”向“跨境电商特色镇”的战略跃升。本研究验证了新质生产力理论在镇域尺度的适用性，为农业强镇数字化转型提供实践参考。需说明的是，本研究基于公开政策与统计数据，未开展企业微观调研，后续将结合实地考察深化研究。

参考文献

- [1] 习近平. 加快构建新发展格局把握未来发展主动权 [N]. 人民日报, 2023-12-16(01).
- [2] 张夏恒. 跨境电商驱动新质生产力生成的逻辑解构 [J]. 学术论坛, 2024(47): 1-10.
- [3] 商务部, 中央网信办, 发展改革委. “十四五”电子商务发展规划 [Z]. 2021-10..
- [4] 广东省人民政府. 广东省“百县千镇万村高质量发展工程”实施方案(粤发〔2023〕1号)[Z]. 2023-01-08.
- [5] 广州市白云区人民政府. 广州市白云区人民政府关于印发广州市白云区国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要的通知 [Z]. 2021-06-7.
- [6] 李晓龙, 刘明宇. 跨境电商发展赋能新质生产力提升: 理论机制与实证检验 [J]. 西安交通大学学报(社会科学版), 2025(45): 167-180.
- [7] 庞惠婷, 石荣. 乡村振兴背景下广西芒果跨境电商的发展路径研究 [J]. 商业经济, 2026(2): 134-137.
- [8] 黄先海, 虞柳明, 崔雪. 长三角共同富裕新实践: 跨境电商综试区建设对城乡收入差距的影响 [J]. 浙江社会科学, 2022(11): 20-31.
- [9] 广州白云区统计局. 白云区统计年鉴2024[Z]. 2025.
- [10] 张顺鹏. 从“云溪湾”到美丽健康园: 解码钟落潭镇的产业跃迁之路 [N]. 央广网, 2025-9-7(01).