

探析财务共享对企业财务管理的影响

丘志丹

广东建工财务管理咨询服务有限公司，广东 广州 510000

DOI:10.61369/ER.2025070018

摘 要： 在数字化转型趋势的作用下，企业纷纷对财务管理模式进行重新构建，财务共享中心成为提高运营效率的重要助力。本文对共享模式给财务管理带来的广泛影响展开深入分析，不难发现财务共享能够推动管理流程朝着标准化方向发展，使财务数据处理的效率得以提升，让企业的日常运营成本有所降低，进而促进财务职能向管理方向转变。而制定构建健全的财务共享服务体系、优化管理组织架构、加强技术与管理的融合、加大财务人才队伍建设力度等策略，能够切实应对共享环境下的管理难题，为企业采用财务共享模式提供理论层面的支持。

关 键 词： 财务共享；企业；财务管理；影响

Exploring the Impact of Financial Shared Services on Corporate Financial Management

Qiu Zhidan

Guangdong Construction Engineering Financial Management Consulting Services Co., Ltd, Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract： Under the influence of the digital transformation trend, enterprises have re-constructed the financial management model, and the financial sharing center has become an important boost to improve operational efficiency. In this paper, the extensive influence of sharing mode on financial management is deeply analyzed. It is not difficult to find that financial sharing can promote the development of management process in the direction of standardization, improve the efficiency of financial data processing, reduce the daily operating costs of enterprises, and then promote the transformation of financial functions to management. Formulating and constructing a sound financial sharing service system, optimizing the management organization structure, strengthening the integration of technology and management, and strengthening the construction of financial talents can effectively cope with the management problems in the sharing environment and provide theoretical support for enterprises to adopt the financial sharing model.

Keywords： impact financial shared services; enterprise; financial management; impact

引言

当企业在规模方面呈现出持续不断扩大的态势，并且业务结构朝着日益复杂的方向发展时。传统的财务管理模式开始慢慢显露出一系列问题，如响应速度较为迟缓、资源分布处于分散状态以及流程标准存在不统一的情况等。鉴于此，财务管理迫切需要一种具备更强整合性与协同性的运行机制，以此促进企业高质量发展。而财务共享服务正是在这样的背景下应运而生，成为推动财务体系进行变革的一条重要路径。该模式借助对重复性较高且标准化较强的财务事务进行集中处理的方式，有效地打通组织内部存在的信息壁垒，进而实现资源的集约化配置^[1]。

一、财务共享与财务管理的概述

（一）财务共享的概念

财务共享服务指的是企业将核算职能分散在各个业务单元，让其并入到专业化服务中心。采用统一流程来对标准化财务事务做规范处理，可向内部客户输出高效且优质的服务^[2]。该模式来

源于跨国集团降本增效的需求，现在它已经成为大型企业财务转型方面主流的选择。

（二）财务管理的概念及主要特征

财务管理意味着企业针对资金的运动开展计划工作、组织工作、进行控制以及做出决策的活动^[3]。此项职能贯穿于企业经营的全过程，是构成现代企业管理体系里面重要的一部分。财务

作者简介：丘志丹（1983.08-），广东英德人，中级会计师，研究方向：财务共享、标准化流程设置、内部风险控制等。

管理具备全程性以及综合性的特征。财务管理能够全面地渗透进企业各种各样的经营活动之中，可以将募集资金、配置资产、创造价值、分配收益等当作核心环节。企业的战略规划、运营决策、风险管控等这些重要的事项都需要财务管理提供专业支持^[4]。财务管理呈现出服务性以及基础性的特点。财务部门可向企业各个职能部门输出准确并且及时的数据信息，支撑生产经营决策得以落地实施。财务管理通过调度资金、控制预算、核算成本等这些手段，确保企业运营活动能够顺利地展开。财务管理会体现出动态性以及连续性的属性。企业在经营过程当中资金的流动会不断地发生变化，财务管理需能够持续地进行监测、开展分析等。财务管理通过动态监控现金流量、资产负债、收入成本等指标，推动资源实现优化配置，提升企业的经营效益。

二、财务共享对企业财务管理的影响

（一）财务共享推动管理流程标准化发展

财务共享服务中心对分散的核算职能进行整合，搭建统一的作业规范体系。企业借助预算管理系统和财务监控系统的双重推动，构建完整的信息架构，解决各子公司在会计科目及处理方式上的差异问题。标准化的会计功能模块对科目设置进行统一，规范确认计量原则，助力产供销一体化和财务业务一体化目标的实现。流程再造的理念贯穿于中心运作的整个过程，去除冗余环节，保留核心价值节点，使账务处理效率得到显著提高^[5]。共享模式对组织架构配置进行优化，重塑部门协作机制。企业针对材料采购、物流配送、产品销售等业务设置专门模块，实现业务性质的辨识和环节分类。通过客户专门账户管理，增强资金管控的针对性，使服务响应速度明显加快。

（二）财务共享提升财务数据处理的效率

财务共享中心承担数据整合与分析的核心职责，为企业管理层提供精准的财务信息。该平台汇聚各业务单元的原始凭证，建立统一的数据架构，彻底解决信息孤岛问题，避免重复录入，确保源头数据准确完整。共享中心制定清晰的会计政策指引，规范报表编制的口径和内容要求。标准化的处理流程贯穿凭证审核的全过程，完善的复核机制有效拦截差错事项，显著提升财务报告质量。管理层依据可靠的数据开展经营决策，使战略研判更加科学有依据。智能分析工具对海量信息进行深度挖掘，提取高价值的财务洞察^[6]。可视化仪表盘实时展示收入成本结构、现金流动态及盈利能力指标，方便管理者快速掌握经营实际情况。预测模型协助识别潜在风险点，推动资源配置方案的优化调整。集约化的运作模式缩短单据流转周期，使月结时效明显提升。核算人员从繁琐的事务性工作中解脱出来，转向管理分析领域创造更多价值。

（三）财务共享降低企业日常运营的成本

在数字化转型的浪潮中，企业纷纷探索降本增效的路径，财务共享模式成为控制运营成本的关键手段。从人力资源层面来看，共享中心对分散的核算职能进行整合，对岗位配置结构进行重组。专业化的分工机制提高个体的产出效能，使得单位业务处

理量大幅增加。基层核算人员的需求得以缩减，薪酬福利支出得到有效控制，人力成本占比持续优化。在信息技术层面，企业集中建设统一的财务平台，避免各分支机构分散采购软硬件设备。系统维护团队进行集约运作，运维费用显著下降。标准化接口打通业务前端与核算后台，数据自动流转减少人工干预环节，差错返工成本也随之降低^[7]。在资源协同层面，共享中心搭建起内部服务支撑网络。财务团队与业务部门紧密联动，实时输出经营分析报告。管理层依据精准的数据研判市场形势，投资决策的科学性明显增强，潜在的失误损失得到有效规避。

（四）财务共享促进财务职能向管理转型

财务共享服务中心承担基础核算事务，释放传统会计人员的产能。专职团队集中处理凭证审核、账务登记及报表编制等标准化工作，让原有岗位人员获得转型契机，能够向管理会计领域发挥专业价值。职能重塑推动角色的深度转变。财务人员从繁琐的事务中解脱出来，将精力投入预算编制、成本管控及绩效分析等高附加值工作。事前预测与事中监督成为核心职责，实现从账房先生向战略财务的身份演进，决策支撑能力显著增强。共享平台不断优化智能化水平，数据整合分析工具日趋完善。财务团队借助可视化仪表盘洞察经营动态，运用预测模型辅助战略研判。管理层依据专业建议配置资源，投资决策的科学性明显提升。

三、财务共享在企业财务管理中的运用策略

（一）构建完善的财务共享服务体系

企业若想打造健全的财务共享服务体系，需从多个方面推动财务共享服务体系构建工作。企业管理层要将共享中心当作支持企业经营决策的关键平台，整理现有的财务流程，找出能够进行标准化处理的业务步骤，并制定明确的集中处理办法。对组织架构进行调整，设立专门的部门来承担共享服务职责，同时配备具有专业能力的财务团队。企业要挑选适合自身需求的平台软件，保证系统能够承担核算、报销、结算等核心业务。技术团队要搭建统一的数据接口，以打破各业务单元之间的信息障碍。系统应具备自动化处理能力，从而减少人工参与的环节，提高运行效率。管理层要关注数据安全机制，建立完善的权限管理和监控体系。企业要制定统一的会计政策和操作指南，让财务人员能够按照规范进行业务处理。流程文档要详细记录每个环节的操作要求，方便新员工快速掌握工作方法^[8]。在日常运营中要嵌入质量监控机制，以便管理人员定期检查业务处理质量，及时发现并纠正偏差。

（二）优化企业的财务共享管理体系

人工智能技术开展推动着财务管理流程进行优化，提升数据处理的精准程度。大数据分析工具开展深化财务信息价值的挖掘工作，增强决策支持方面的能力。智能化管理这样的平台开展整合业务数据资源的操作，实现财务管理效率的提升。云计算技术拓展财务数据储存的空间，提高信息处理的速度。企业将财务决策融入到战略规划中，平衡短期效益和长期价值。战略导向的预算管理开展工作确保资源配置符合发展目标。财务风险机制评估

有助于防范企业经营风险，促进企业的可持续发展。动态财务共享管理体系及时发现经营异常状况，调整管理策略。企业划分财务职能边界，理顺管理权责关系。跨部门沟通机制打通信息壁垒的工作，促进资源共享互补。业财融合推进工作提升企业运营的效率，增强市场竞争的实力。标准化流程的设计规范业务操作的规程，降低差错发生概率。内控制度的建设和规范财务业务操作，防范运营风险。授权体系明确各层级权限的范围，提高管理的效率。预警机制及时识别风险隐患，采取应对措施。信息披露制度的健全增强企业管理的透明度，增强市场对企业的信心。绩效考核机制引导财务团队持续进行改进工作，推动管理水平的提升。

（三）强化财务共享业务与技术融合

财务共享中心依靠业务协作提高运作效率。优化技术支持体系来保证财务数据的安全。企业借助先进的管理手段提升财务信息的处理速度，构建数据完整性检查机制。落实风险评估制度促使审计工作能常规化进行，预防数据泄露问题。完善信息系统功能以增强数据治理能力，形成常规化的数据备份机制。运用加密技术保障财务数据在传输过程中的安全，通过分级授权管理来限定数据的访问范围。利用系统安全评估机制找出潜在的风险点，及时排除数据安全隐患。设置有差别的权限以满足不同岗位对数据使用的需求，减少数据泄露的风险^[9]。财务共享平台将业务流程和财务数据整合起来，提升管理决策的效率。应用技术创新成果提高财务数据分析能力，为企业制定战略规划提供支持。标准化的数据处理流程增强业务与财务的协同效果，实现管理价值的创造。

（四）加强企业财务人才队伍的建设

企业财务共享模式调整需构建高素质复合型财务人员团队。专业人才培养体系构建应契合财务共享特点，增强财务人员数据处理能力。企业开设大数据管理、财务流程应用等课程，丰富传

统财务知识储备。财务骨干定期分享实践经验，推动团队整体技能提升。鼓励财务人员参与专业学习、考取职业证书，实现知识体系持续更新。

资金管理过程中部门间协作增加，财务人员需掌握有效的沟通方法。企业通过轮岗制度让财务人员熟悉各业务环节，消除部门信息壁垒。开设沟通能力提升培训，促进团队协同效率。定期组织部门业务交流，加深财务人员对外业务流程的了解。公司制定明确的晋升路径，建立合理的考核机制，激励财务人员不断进步^[10]。建立绩效导向的薪酬体系，落实优秀人才奖励制度。营造良好的企业文化氛围，增强团队凝聚力。搭建多元化发展平台，满足财务人员职业发展需求。企业加大人才培养投入，优化课程资源配置。建立导师机制指导年轻财务人员成长，传承专业经验。开展财务创新项目实践，培养团队创新思维。完善人才评估机制，形成优胜劣汰的良性循环。

四、结束语

财务共享方式极大地转变公司财务管理的状况，促使算账类财务向管理类财务迈进。共享服务方式明显提高数据处理的准确程度，给管理层面提供决策帮助。公司借助规范化的流程打造，有力地降低运营风险并且减少管理成本。技术革新和业务协作的深入结合，增强财务体系对战略目标的支持效果。人才团队的转变成为财务共享模式成功的关键因素。公司应该不断改进财务管理体系，使财务共享模式能契合市场状况。完善的监督机制和安全保障体系，可以降低数据集中带来的隐藏风险。财务共享不只是一次技术上的改变，更是一场管理观念的重大变革。公司需要关注业务和财务的深入融合，发挥财务共享在财务管理中的战略意义。

参考文献

- [1] 韩花. 国有企业财务共享中心建设与优化研究 [J]. 中国乡镇企业会计, 2025, (11): 214-216.
- [2] 张优琴. 企业财务共享中心财务管理模式探讨 [J]. 商业文化, 2025, (08): 110-112.
- [3] 王雨然. 财务共享中心模式下财务管理水平提升策略研究 [J]. 中国集体经济, 2025, (17): 153-156.
- [4] 王娟. 企业财务共享模式下财务管理效能的提升路径研究 [J]. 财讯, 2025, (08): 91-93.
- [5] 李英硕, 李典. 财务共享服务中心在集团企业财务管理中的应用探索 [J]. 中国经贸导刊, 2025, (10): 160-162.
- [6] 杨岗. 财务共享服务中心建设对企业财务管理效率的提升作用 [J]. 财富时代, 2025, (05): 52-53.
- [7] 张冲. 财务共享服务在中小企业的应用研究 [J]. 产业与科技论坛, 2025, 24(10): 233-235.
- [8] 刘娇娇. 财务共享服务中心的构建与应用 [J]. 上海商业, 2025, (05): 163-165.
- [9] 刘建勇. 企业创建财务共享中心模式路径研究 [J]. 现代营销, 2025, (13): 4-6.
- [10] 焦阳. 智能化财务共享中心对企业财务管控模式的变革影响探讨 [J]. 活力, 2025, 43(08): 10-12.