

数字时代财务 BP 在建筑施工企业中的应用研究

杨英

中庆建设有限责任公司，吉林 九台 130000

DOI:10.61369/ER.2025070003

摘 要： 为适应数字经济发展要求，提升建筑施工企业财务管理水平，对数字时代财务 BP 在建筑施工企业中的应用进行研究，具有重要的理论意义和实践价值。在分析数字时代建筑施工企业财务管理面临的新形势和新要求的基础上，系统阐述了财务 BP 在建筑施工企业中的角色定位、职能转变和应用路径，并对应用效果进行了评价。其结果表明，财务 BP 能够有效促进财务与业务的深度融合，提升企业价值创造能力和核心竞争力，对推动建筑施工企业数字化转型和高质量发展具有重要作用。文章对建筑施工企业应用财务 BP、提升财务管理水平具有参考价值和指导意义。

关 键 词： 数字时代；财务 BP；建筑施工企业；财务管理

Research on the Application of Financial BP in Construction Enterprises in the Digital Era

Yang Ying

Zhongqing Construction Co., Ltd., Jiutai, Jilin 130000

Abstract： in order to meet the requirements of the development of digital economy and improve the financial management level of construction enterprises, the research on the application of financial BP in construction enterprises in the digital era has important theoretical significance and practical value. Based on the analysis of the new situation and new requirements faced by the financial management of construction enterprises in the digital era, this paper systematically expounds the role orientation, function transformation and application path of financial BP in construction enterprises, and evaluates the application effect. The results show that financial BP can effectively promote the deep integration of Finance and business, improve the value creation ability and core competitiveness of enterprises, and play an important role in promoting the digital transformation and high-quality development of construction enterprises. The article has reference value and guiding significance for construction enterprises to apply financial BP and improve the level of financial management.

Keywords： digital age; financial BP; construction enterprise; financial management

引言

随着大数据、人工智能、云服务等一系列新科技的发展，数字经济快速发展并对传统行业的经营模式产生了巨大的冲击；作为国家基础设施重要组成部分之一的建筑施工企业，在面临激烈市场竞争的同时，也面临着成本费用不断上升以及项目管理难度大等问题的压力。传统的会计管理模式已难以满足对企业精细化管理和有效决策支持的要求，在数字经济时代到来之际，财务 BP 获得了新的发展机遇。为解决数字化转型过程中出现的问题，建筑企业开始探索借助财务 BP 实现业财一体化。进而增强价值创造能力和核心竞争力。

一、财务 BP 在建筑施工企业中的应用价值

数字化时代下，建设工程企业中财务 BP(Business Partnering 的缩写，即财务业务协作者)起着至关重要的作用，其能发挥的作用包括以下几个方面：一是可以推动财务以及业务进行深度融合^[1]。因建设项目的复杂性及其持续时间较长的特点，涉及多方面工作，而财务 BP 直接参与其中的工作开展并与项

目组紧密协作，在保障业务需求的同时提供正确的财务指引及战略意见，促进财会与业务的发展，打破传统意义上的财务与业务之间的信息壁垒；二是财务 BP 能够提高财务管理质量。借助于大数据、人工智能等科学技术方法，使得财务 BP 能够更快更好地对财务信息进行搜集、加工及分析，为企业的经营管理提供强有力的支持；通过数据分析发现企业潜在的财务风险以及可提升之处，提高整个企业的财务管理水平；三是在一定程度上优化资源

作者简介：杨英（1991—）女，汉族，本科，吉林省九台市人，会计师，研究方向：建筑业财务 BP 转型、建筑业数字化转型及内部审计。

配置。以项目成本、现金流量、风险等高级财务管理为手段，财务BP可以实现合理分配并高效利用资源，提高资源利用率，降低不必要的支出；四是财务BP可以提高企业的抗风险能力^[9]。因为建筑企业会面临许多风险，如市场价格波动、项目延期交付以及资金浪费等情况，这就要求企业有很强的风险管理体系才能保证正常运行。财务BP的作用就是对项目全生命周期进行风险识别及评估，并形成有效的风险应对体系，这样可以降低因风险造成的经济损失。

二、建筑施工企业财务管理面临的问题

（一）财务管理与经营管理脱节

在传统观念的影响下，财务管理局限于做简单地记账、出报表的工作，与企业经营离得很远。财务部门只是企业的旁观者，并不能参与企业的核心业务^[9]。例如，在投标阶段没有结合项目的特点以及市场环境进行成本预估和资金测算，导致企业对于投标决策十分仓促，在中标后才发现项目可能存在低利润或者亏损的情况，这种分离使得财会人员不能及时满足企业精细化管理的需求，并给企业管理层提供前瞻性、针对性强的财务管理建议，影响企业的谋划水平和经营效率。

（二）财务信息化程度低下

部分建筑工程企业对新型财务信息建设认知不足，没有认识到数据分析与处理工作的重要作用。许多企业财务信息管理系统依然沿用传统的软件并且是手动操作，并且未能进行有效的业务系统对接，这就导致数据传送会出现延迟或者差错的情况。例如，项目执行过程中人员用纸笔进行费用记录再层层上报到财务部门，不仅程序复杂容易造成数据错误或者缺失。财务信息化程度不高影响了财务信息准确性和及时性以及企业整体信息化进程，导致管理层不能得到实时准确的财务信息，从而会影响到他们作出的决策质量及速度。

三、财务BP在建筑施工企业中的角色定位与职能转变

（一）财务BP的角色定位

在建筑施工企业中，财务BP扮演着多重关键角色，是企业实现战略目标、提升运营效率、防范风险的重要力量。

1. 战略合作伙伴

财务BP深度参与企业战略制定与实施过程，从财务管理角度为企业提供战略性决策建议。通过对行业环境、市场趋势、竞争对手等的深入分析，结合对市场的分析、对竞争者的分析以及企业自身经济状况、优势劣势等进行判断，有助于为企业制定出长远的竞争战略方案。例如企业想要拓展新的地区销售渠道或是新进入一个新的产业领域，在制定决策前财务BP可以运用财务模型测算项目的风险回报率、现金流水平等。据此评估该事件发生的可行性及危害性，为上级决策提供科学依据。

2. 业务支持者

财务BP主动深入项目一线，了解业务需求，为业务团队提

供及时、有效的财务建议和指导。作为项目经营决策的快速响应者，财务BP在针对成本管理、现金流动计划及税收策略等领域向业务团队提出有效的建议，以保障项目的顺畅运行。比如，当项目正在实施时，基于工程进展与费用消耗的情况，财务BP有能力实时修改资金预估，保证项目所需资金充裕；同时，通过对税制进行优化可以降低企业税收成本，提高项目经济效益。

（二）财务BP的职能转变

在数字时代背景下，财务BP的工作重心和职能发生了深刻转变，以适应企业发展的新需求。

1. 从会计核算向价值创造转变

传统意义上的财会人员注重记账做报表，而BP更关注为企业创造的价值，在确保财务准确的基础上，用财务手段为企业降低成本、提高工作效率、增加利润空间。例如财务BP可参与投标阶段的成本测算工作来确保项目的利润空间；还可以在实施过程中对费用支出进行动态监控，并及时发现可能造成成本超标的风险因素及早予以纠偏，从而确保项目的可控成本不越线运行。其次，财务业务3.2.2 从事后监督向事前预测转变

传统财务人员的工作重心在于事后监督和检查，对已经发生的经济业务进行审核和分析。而财务BP更加注重事前预测和规划，通过数据分析和市场研究，为企业决策提供前瞻性建议。例如在项目启动前，财务BP可以通过对市场需求、竞争状况、成本结构等方面的分析预测项目的盈利水平以及风险等级，并为高管决策提供依据；在实施阶段则会根据工程进度以及市场变化动态修正财务预测，使得项目投融资计划和资源配置可以有所遵循。

（三）财务BP的能力要求

在数字经济背景下，为了适应时代发展，提升建筑工程企业财务管理质量，财务BP需要具备以下综合能力。

1. 扎实的财务管理技能

作为财务BP，其自身需要掌握财务管理知识和技能，借助财务管理软件与硬件实现财务核算、财务分析、财务预测控制、财务审计等工作。例如，及时编制正确财务报表并分析财务指标，评估企业经济效益与经营绩效；编制合理的预算方案，监督预算执行情况及时调整预算偏差；开展成本核算和控制工作节约企业成本。

2. 业务理解能力

例如在投标过程中，财务BP需要了解相关的工程量、工程技术、工期等相关信息，并根据市场定价及成本模式确定报价策略；在实施阶段，还需要关注工程进度、质量控制等情况并及时调整财务策略，以保证工作的顺畅推进。

四、财务BP在建筑施工企业中的应用路径

（一）建立健全财务BP组织体系

建立完善的财务BP组织体系是财务BP在建筑施工企业有效落地的基础条件。企业应根据自身规模、经营性质和战略需求，合理设置财务BP岗位，并明确其职责权限范围。

1. 岗位设置与职责明确

财务BP岗位可以设立在财务部门，也可以设立在业务部门，

关键是要确保财务 BP 能够深入一线了解业务需求，提供资金支持与决策建议。在财务部门设立财务 BP 可以发挥其专业的财会知识为业务部门提供全面的财务支持；在业务部门设立则便于其接近业务团队及时响应其诉求。无论在哪一个部门设置该岗位，都应该明确财务 BP 的职责边界，其中就包括配合编制项目预算、成本控制、资金管理、风险评估等，为项目提供全方位的财务服务。

2. 人才招聘、培训与激励机制

企业应建立完善的财务 BP 招聘、培训、考核及激励机制，吸引并留住优秀人才。在招聘环节，应该选择既懂财务管理又了解建设工程的人；在培训上可以采取内部培训、外部培训和岗位实训等方式提升财务 BP 的专业能力及综合素质，使其具备财商、商智、技通等多元知识体系；在考核维度方面，建立合理的绩效考核体系，将财务 BP 的业绩同其项目成效、企业整体指标等挂钩，激发其工作的积极性；对于奖惩机制，则是提供具有市场竞争力

的薪酬及广阔的职业发展空间来调动员工的积极性和创造性。

五、结束语

综上所述，在数字经济时代下，将财务 BP 运用到建筑企业当中具有较强的理论价值以及实践意义。在财务 BP 的支持下能够加强企业的财会融合工作，提升财务管理质量，优化资源配置，加强风险管理并推动企业信息化转型与发展。吉林省内著名的建筑企业中庆建设有限企业在数字化转型过程中积极探索应用财务 BP 的模式，并取得了显著成效，为其他建筑企业提供了借鉴经验。今后还需进一步探索研究财务 BP 实施路径。应建立完善的财务 BP 岗位管理制度体系、培训机制以及激励政策，在建筑施工企业中普及应用财务 BP 的理念及实践方法，为企业转型升级和发展提供有力支持。

参考文献

- [1] 李彦青. 数字时代集团企业财务共享的深化应用 [J]. 纳税, 2024, 18 (31): 73-75.
- [2] 任江萍. 数字时代企业财务共享中心与信息化建设探究 [J]. 财经界, 2024, (27): 84-86.
- [3] 葛柳. 数字时代企业财务分析存在的问题及优化对策 [J]. 中国市场, 2024, (26): 165-168.