

建筑工程合同管理以及合同风险管理分析

覃春艳

贵港市敬远房地产开发有限公司, 广西 贵港 537000

DOI:10.61369/ETQM.2026030038

摘 要 : 文章旨在分析当前建筑行业在合同管理方面存在的突出问题, 从人员能力、合同文本、风险意识、管理体系等层面系统识别风险根源, 并结合行业发展趋势与法治化要求, 提出具有可操作性的改进对策。着重探讨如何通过规范合同内容、加强人才建设、引入信息技术、强化证据管理与法律手段运用等途径, 提升建筑企业合同风险防控能力, 为行业在市场化、国际化竞争环境中实现稳健发展提供理论支持与实践参考。

关 键 词 : 建筑工程; 合同管理; 合同风险管理

Analysis of Contract Management and Contract Risk Management in Construction Engineering

Qin Chunyan

Guigang Jingyuan Real Estate Development Co., Ltd., Guigang, Guangxi 537000

Abstract : This paper aims to analyze the prominent issues in contract management within the current construction industry, systematically identifying the root causes of risks from perspectives such as personnel capabilities, contract documentation, risk awareness, and management systems. Combining industry development trends with legal and regulatory requirements, it proposes practical improvement measures. The paper focuses on exploring ways to enhance contract risk prevention and control capabilities in construction enterprises through standardizing contract content, strengthening talent development, introducing information technology, and reinforcing evidence management and the application of legal means. It provides theoretical support and practical references for the industry to achieve stable development in a market-oriented and international competitive environment.

Keywords : construction engineering; contract management; contract risk management

引言

在市场化与国际化竞争日益激烈的背景下, 建筑工程合同管理的规范性及风险防控能力已成为影响建筑企业持续健康发展的关键因素。然而当前行业内仍普遍面临合同文本不规范、专业人才不足、风险意识薄弱以及管理体系不健全等问题, 制约了企业合规经营与竞争力提升。文章立足于行业发展趋势与法治化要求, 系统分析建筑工程合同风险管理中存在的突出短板及其根源, 进而从文本规范、队伍建设、技术赋能、证据管理及法律工具运用等多维度, 探讨具有实操价值的风险防控策略, 以期为建筑企业提升合同管理水平、应对复杂市场环境提供理论依据与实践参考。

一、合同管理的重要性

(一) 推动社会主义市场经济的建设

当前, 我国建筑市场伴随着宏观经济的持续增长而不断壮大, 这一发展态势有力带动了合同管理水平整体提高。在建筑行业监督管理实践中, 常会面临某些行为缺乏明确法规依据的情况, 导致监管部门难以依规进行处理。面对这类制度空白, 强化合同管理能够起到有效的补充与规范作用。通过将权责关系、履约要求等细化于合同文本之中, 可以为市场监管提供更具操作性的依据。这反映出我国建筑市场正逐步迈向制度化、法治化的成

熟阶段, 而这一演进方向也与社会主义市场经济发展的内在要求高度契合。因此, 在建筑市场运行体系中, 建立健全合同管理制度, 不仅有助于规范主体行为、维护市场秩序, 更成为促进市场法治化建设、保障行业健康发展的重要支撑。

(二) 是建筑工程实施的重要前提

在建筑工程正式启动前, 必须通过签署规范的项目合同, 为后续各项工作的有序开展奠定法律和制度基础。合同管理全面涵盖了对工程项目的目标设定、人员配置、技术标准、质量控制及工期进度等关键环节的明确约定, 从而为项目全过程提供了清晰的执行依据。强化合同管理, 能够系统性地保障工程项目按照预

定计划顺利推进，有效防范履约过程中的潜在风险与纠纷。反之，若合同管理缺失或执行不力，则极易导致责任不清、进度延误、质量失控等问题，对工程项目的顺利实施造成显著的负面影响。因此，健全的合同管理体系不仅是项目启动的必要环节，更是确保工程整体建设目标得以实现的重要保障。

（三）满足我国时代发展的需要

当前，建筑市场无论在国内还是国际范围内，均呈现出竞争日趋激烈的态势，这给众多建筑企业带来了前所未有的压力与挑战。面对新的发展环境，建筑企业必须采取科学有效的应对策略，其中尤为重要是建立健全合同管理体系，强化风险识别与防范能力。通过系统化的合同管理，企业能够在项目承接、履约及结算等各环节有效管控风险，提升运营规范性与市场信誉，从而不断增强自身核心竞争力。这一管理实践不仅有助于企业在复杂市场中保持稳健经营，也是推动其实现可持续发展、适应新时代行业变革要求的关键路径^[1]。

二、建筑工程合同风险管理存在的问题

（一）人员专业能力与责任意识不足

在合同管理过程中，审查人员已识别并提出风险防控建议，但部分合同起草者往往基于主观偏好或经验判断，忽视这些专业意见，未能将风险防范措施真正纳入合同条款。这种做法会削弱合同前期对潜在纠纷的规避能力，导致风险管理效果大打折扣。此外，部分建筑企业在处理施工合同时，出于成本或人员安排等原因，有时会交由实践经验相对欠缺、专业背景不足的技术人员负责。由于缺乏系统的法律知识和合同审核训练，他们在审阅合同文件时，往往难以像专业合同管理人员那样进行严格、全面的内容把关，致使合同中时常出现条款表述模糊、权责界定不清或与行业规范不符等问题。此类合同一旦进入履行阶段，容易引发争议与履约障碍，进而影响工程进度，甚至造成项目整体延期，给企业带来经济和声誉上的双重损失^[2]。

（二）合同文件不严密

在合同谈判阶段，部分施工单位对条款细节的审察不够严格，往往因疏忽或经验不足，导致合同内容存在疏漏甚至与相关规定不符的情形。这种疏于严谨的做法，容易为合同履行埋下隐患，使项目在后续执行中面临各种预期之外的风险或突发状况。一旦问题暴露，很可能引发项目参与各方之间的利益纠纷，不仅影响合作氛围，还可能增加项目协调与处置成本，进而削弱工程的整体经济效益。此外，在建设工程项目承包合同的拟定过程中，时常出现用词不精确、表述笼统或条款语义含糊等问题。这种语言上的不严密，会在合同实际履行阶段造成双方对权利义务的理解产生分歧，从而引发解释争议或执行偏差。长期来看，此类合同漏洞往往使履约方处于被动地位，甚至可能因此承受不必要的经济损失，严重影响项目的顺利推进与最终成果。

（三）风险管理体系和信息机制不够健全

部分建设单位在项目风险管理方面，未能从保障项目安全、提升实施效率或实现综合效益的角度出发，制定并运用科学系统

的管理方法，也未构建起规范完整的风险管理框架。由于缺乏合理的制度设计与有力的落实机制，风险管理在实际工作中往往流于形式，难以真正发挥预防和控制风险的实质性作用。这种体系不健全的状况，不仅会制约项目整体管理水平的提升，还会对项目的顺利推进和建设目标的达成带来显著影响，给工程质量、进度和投资控制等方面造成潜在隐患。

（四）缺乏风险管理的意识

长期以来，受传统工程项目管理体制的影响，国内许多施工企业在项目运营过程中，未能充分树立起自主经营与风险防控的主体意识。在建设工程项目实施中，风险管理本应是贯穿始终的关键环节，而在实际管理过程中，企业往往更注重进度、质量等显性目标，对风险的事前预防与过程控制则重视不足，未能将其系统性地纳入整体项目管理框架中。这种意识的缺失，导致风险管理工作常常处于被动和零散状态。尤其在涉及合同风险管理时，若相关管理人员法律意识淡薄、责任界定不清，或对风险识别与应对的理解不深入，会进一步加大管理难度。合同作为项目执行的重要依据，其风险若未被充分识别和管控，极易引发履约争议与经济损失，从而影响项目的顺利实施与企业稳定经营^[3]。

（五）签订合同条文的过程不够严谨

在市场经济环境下，合同签订过程中常常未能充分保障各方的合法权益，对潜在风险的预防措施考虑不足，未能全面、系统地审视合同履行中可能出现的各类问题，也缺乏对这些问题的认真研判与妥善安排。特别是在当前建筑行业竞争日趋激烈的背景下，部分承包方在签订合同时对条款内容的理解不够深入、细致，容易造成双方在关键事项上的认知偏差。这种因理解不一致所引发的分歧，不仅可能影响项目的顺利推进，还可能给相关方带来重大的经济损失和声誉损害，从而削弱企业的市场竞争力与可持续发展能力。

（六）内部执行背离

再严谨的合同条款，若缺乏项目团队的严格执行与专业认知，终将沦为一张空文。实践中，管理人员随意签认工程量、擅自放宽验收标准等行为，看似提升了现场效率，实则正在悄然瓦解合同的风险防线。这些执行层面的背离，不仅模糊了合同双方的权利义务边界，更可能在结算阶段引发争议，甚至导致企业承担本可规避的经济损失。

三、建筑工程合同风险管理中存在的问题解决对策

（一）聘任优秀的高素质管理人才

企业在激烈的市场竞争中谋求生存与发展，必须依靠高水平的管理人员与专业技术人才作为支撑。在这些人才中，具备多元知识与实践能力的复合型人才的培养与引进，更是企业保持活力并实现可持续发展的核心动力。针对当前建设项目文档管理工作的实际需求，企业尤其应当着力加强文档管理领域复合型人才的队伍建设。此类管理者不仅需要熟悉建筑企业对文档管理的传统模式与方法，更要对建筑施工全流程及相关技术细节有深入的了解。与此同时，他们还应当系统掌握现代企业管理知识，能够熟

练运用各类专业管理软件，并基于信息化工具优化管理流程。通过综合运用技术与管理双重能力，他们能够为企业提供更具前瞻性与可操作性的管理建议，从而有效提升项目文档管理的规范性、效率与整体协同水平，为企业创造更高的管理价值。

（二）规范合同内容

合同是保障工程项目顺利实施的重要法律依据，因此我国政府部门高度重视合同管理体系建设，已陆续颁布多项与合同相关的法律法规，并推出全国统一的合同示范文本，以促进合同签订的规范化和标准化。施工单位在开展相关业务时，应积极参照政府发布的合同范本，借助其规范、严谨的条款框架，明确各方权责，从而有效减少合同履行过程中可能产生的争议与纠纷。若投标方为追求自身利益，在合同模式选择上脱离规范框架，擅自采用其他未经充分论证的承包方式，则可能使合同本身隐含较多不确定性与风险。这种做法不仅会影响合同的严谨性和执行力，还可能为项目后续的顺利实施带来隐患，甚至引发履约争议，最终妨碍工程整体进度与质量目标的实现。因此，严格执行合同内容规范，是维护项目各方合法权益、确保工程建设平稳推进的基础保障。

（三）引入先进的档案管理技术

以信息化、智能化为核心的现代管理技术，正在逐步改变传统的档案管理方式。通过应用电子档案管理系统，能够实现工程文件的全流程数字化管理，有效解决纸质档案在存储、查找、流转过程中存在的效率低、易损毁等问题。借助区块链技术，可以进一步增强电子档案的防篡改与可追溯性，为合同履行与争议解决提供不可抵赖的信任基础。同时，结合大数据与云计算等技术，档案信息可以实现高效整合与智能分析，不仅能深度挖掘历史项目数据中的风险规律与价值信息，还能为工程管理决策提供实时、有力的数据支持。这些先进技术的集成应用，不仅能大幅减少人工操作环节、降低管理成本，还可显著提高档案处理的准确性、安全性与利用效率，推动档案管理工作向系统化、智能化、精细化方向持续发展，从而为项目全生命周期的风险管控构筑坚实的数据基石^[1]。

（四）加强证据管理，降低合同履行中的法律风险

在我国司法实践中，合同纠纷案件的审理与裁判结果，很大程度上取决于当事人所提供证据的合法性、真实性以及完整性。对于建筑工程项目而言，一旦发生合同争议，往往涉及标的额巨大、牵涉主体众多，且案件的最终处理不仅直接关系到项目的正

常推进，更可能对企业声誉、经济效益乃至长期发展产生深远影响。从合同签订、履行到变更、结算的各个环节，都应当注重相关文件、记录、函件等证据材料的系统收集与妥善保管，确保证据链清晰、完整，以有效应对可能出现的法律争议，最大限度维护企业合法权益，保障工程项目的平稳运行。

（五）强化合同管理中的法律手段运用

法律为合同风险的科学应对提供了根本遵循，也是承包商维护自身权益的重要保障。在工程项目全过程中，承包商应积极运用法律工具，充分发挥其在风险防范与合规管理中的引领作用。为实现这一目标，承包商有必要组建专门的法律服务团队，使其深度参与项目合同的谈判、拟定、审核等关键环节，并贯穿于履约监督、索赔资料收集及争议处理的全过程。专业人员应从法律合规与风险管控的专业视角出发，为合同各阶段提供审慎建议和应对策略，协助企业识别并规避潜在的法律隐患，从而最大限度地保护自身合法权益，降低因合同纠纷导致的经济损失，确保工程项目在法律框架内平稳推进^[5]

（六）加强内部培训与交底

合同的生命力在于执行，而执行的质量取决于理解的高度。应系统组织项目经理、工程师、成本工程师等关键岗位人员进行合同专项培训与深度交底，不仅要传递条款内容，更要阐明条款背后的风险意图与商业逻辑，确保各环节人员真正理解“为何签、如何用、怎样守”。通过案例剖析、责任分解、流程固化等方式，推动合同意识从文件层面融入管理行为，从源头杜绝“签约一套、执行一套”的割裂现象。唯有实现签约与履约的高度统一，方能将纸面约定转化为现场实效，筑牢全过程风险防线。

四、结束语

综上所述，当前建筑行业在合同管理中普遍存在人员专业能力不足、合同文本不严密、风险体系不健全、风险意识缺失及合同签订过程不够严谨、内部执行背离等问题。针对这些问题，文章进一步提出应通过聘任高素质管理人才、规范合同内容、引入先进档案管理技术、加强证据管理、强化法律手段运用以及加强内部培训与交底等具体措施，全面提升合同管理的规范性与有效性，为推动建筑市场法治化、规范化发展提供了实践路径。

参考文献

- [1] 樊婷婷. 工程合同管理视角下建筑设计单位收款风险防范[J]. 品牌研究, 2025(23): 242-244.
- [2] 代绪龙. 建筑工程管理中的合同风险与法律保障[J]. 砖瓦世界, 2025(10): 214-216.
- [3] 温君. 建筑工程项目管理中的合同管理风险及防范措施[J]. 城市开发, 2025(17): 134-136.
- [4] 徐亚楠, 刘舜. 建筑工程合同管理风险识别和控制研究[J]. 城市建筑, 2023, 20(24): 200-203, 211.
- [5] 邸亚涛. 建筑工程项目管理的合同管理研究[J]. 价值工程, 2025, 44(12): 165-168.