

新质生产力赋能企业财务管理转型

孙海涛

黑龙江职业学院, 黑龙江 哈尔滨 150080

DOI:10.61369/EDTR.2026020026

摘 要 : 新一轮科技革命与产业变革不断推进, 在此过程中新质生产力逐渐成为推动企业高质量发展的关键力量, 也对企业的财务管理模式提出新的要求。传统的财务管理由于信息处理效率、风险识别能力和价值创造功能等方面已经显露出一定的局限性, 不能适应复杂多变的经营环境。以新质生产力对企业的财务管理转型影响为研究对象, 从财务新质生产力的内涵与特点入手, 全面分析其在提升财务运行效率、改善管理决策逻辑和财务价值定位重塑的意义, 并联系实际来探究新质生产力怎样推动企业财务数字化转型。研究表明, 以数据要素和智能技术为主要内容的新质生产力, 正以前所未有的速度改变着企业的财务管理模式及职能边界, 对企业实现由核算型向管理型、战略型转变有着现实意义。

关键词 : 新质生产力; 财务管理转型; 数字化治理

Empowering Enterprise Financial Management Transformation with New Quality Productivity

Sun Haitao

Heilongjiang Vocational College, Harbin, Heilongjiang 150080

Abstract : The new round of technological revolution and industrial transformation is constantly advancing, and in this process, new quality productivity has gradually become a key force in promoting high-quality development of enterprises, and also puts forward new requirements for the financial management mode of enterprises. Traditional financial management has shown certain limitations in terms of information processing efficiency, risk identification ability, and value creation function, and cannot adapt to complex and changing business environments. Taking the impact of new quality productivity on the financial management transformation of enterprises as the research object, starting from the connotation and characteristics of financial new quality productivity, comprehensively analyzing its significance in improving financial operation efficiency, improving management decision-making logic, and reshaping financial value positioning, and exploring how new quality productivity promotes the digital transformation of enterprise finance in practice. Research has shown that new quality productivity, mainly consisting of data elements and intelligent technology, is changing the financial management mode and functional boundaries of enterprises at an unprecedented speed, which has practical significance for enterprises to transform from accounting oriented to management oriented and strategic oriented.

Keywords : new quality productivity; financial management transformation; digital governance

引言

信息技术不断更新迭代, 正在重塑企业的生产组织方式与管理思路, 数据、算法及智能系统正慢慢成为决定企业竞争力的因素。因此, 财务管理已经不是只对账务处理和结果进行记录, 而是越来越深入介入到资源配置、经营预测、风险控制等方面。然而从实际情况来看, 很多企业的财务依然处于流程固化、信息割裂的状态之下, 不能为经营活动提供有效支持。新质生产力的提出, 给财务管理转型赋予了新的观察角度和实践指导意义。借助于把数字技术完全融入到企业的财务运作之中, 企业有实力重新构造起财务管理体系, 使它更符合复杂环境的变化。研究新质生产力如何驱动企业财务管理转型的内在机理与实现途径, 对于提升企业的治理水平尤为重要。

一、财务新质生产力的特点

（一）财务运行方式的智能化转变

在新的质生产力的作用之下，企业的财务运行方式逐渐脱离了对人工经验以及重复操作的高依赖性，而向依靠智能系统协同运作的新模式转变。财务管理活动中大量标准化、规则化的管理工作被信息管理系统自动完成，如凭证生成、费用审核和账务的匹配等工作步骤更加稳定，结果也更易于追踪。智能技术的应用，使财务人员摆脱了繁琐的工作，把更多的精力放在对数据进行解读、做管理分析上。系统能够利用已经存在的数据模型来学习业务变化的规律，并且自动地调整处理的逻辑，从而提高整体的运行效率。以技术为导向的运行方式，使财务管理具有了更强的自主性、适应性，给管理层提供更前瞻性的支持^[1]。

（二）财务信息反映的即时性增强

新质生产力发展起来后，企业财务信息的生成、传递与使用方式发生了明显变化。传统的财务管理大多是以周期性的报表作为主要信息载体，信息反馈存在时间滞后的问题，不能及时地适应经营的变化。随着数据采集渠道的增多和系统集成度的提升，财务数据可以在业务发生时就被记录并更新，进而使得资金流动情况、成本变化等信息随时得到反映。管理者可以基于实时数据来掌握经营状况，在发现异常波动的时候及时做出相应调整。这种即时性不但提高了财务信息的使用价值，且加强了企业的整体运行灵活性，使财务管理更加贴近实际经营过程。

（三）财务管理规范性的内在强化

在技术深度介入的情况下，财务管理的规范性又有了新的实现途径。系统在运行过程中内嵌业务规则、合规要求等，可以对异常的操作进行自动识别和提示，从而从根本上减少由于人为因素造成的失误以及违规的风险。在数据处理过程中对于权限设置、流程控制、日志记录等做了规定，使得所有的操作都可被追溯并加以证明，以此提高管理水平。同时通过历史数据分析企业的风险发生规律特征，能够对潜在的问题进行预警。以技术约束、数据分析为依据的规范机制，使财务管理在提升效率的基础上又顾及到稳健性与安全性^[2]。

二、新质生产力赋能企业财务数字化转型的重要性

（一）重塑财务管理在企业中的角色定位

新质生产力的引进使财务管理由原来的单一记录职能变成综合管理职能。财务部门不再只是结果的汇总者，而是成为经营活动的参与者。通过对财务成本变化趋势进行分析，可以得到相应的资源配置建议。角色转变之后，有利于提高财务管理在企业治理结构中所占的地位，使其真正参与到企业的经营决策当中来^[3]。

（二）提升经营决策的科学性和稳定性

在复杂多变的市场环境中，企业在作出决策的时候所遇到的不确定因素也在不断增大。在新质生产力背景之下，财务管理借助多维数据分析的方式来对企业经营方案展开量化分析、情景模

拟，可以更为客观地对不同的决策方向所造成的后果做出评判。用数据来代替以往由决定者凭借个人经验做出决策的方法，可以减少决策过程中由于判断失误而产生的偏差，提高决策的稳定性、连续性。

（三）优化资源配置与成本控制机制

财务数字化转型你能够更清楚的知道企业的资源流动和使用效率的情况。经过对企业成本数据进行细致分析之后，便可以找到低效环节和冗余支出，并及时进行调整^[4]。新质生产力所具备的数据整合能力使各个业务单元之间资源配置情况越来越清晰，有助于在整个体系内实现资源合理配置的目标，提高投入产出效率。

（四）强化风险识别与应对能力

企业在经营规模不断扩大的过程中所面临到的财务风险种类也越来越多。依靠新质生产力，财务管理可以对历史数据、实时数据进行综合分析，提前发现潜在的风险信号，根据风险的大小来决定采取什么样的应对措施。采用基于数据分析的风险管理方法，有助于企业在风险还没有出现之前就可以采取相应的措施，从而降低不利影响^[5]。

三、新质生产力赋能企业财务数字化转型的策略

（一）以治理牵引转型：先立规矩，再选技术

企业财务数字化转型最怕目标摇摆、系统堆叠。企业董事会与经营层需要先把财务转型的治理框架说清楚：财务要解决哪些经营痛点、哪些指标必须实现可追溯、哪些场景优先在线化，同时，企业需要把治理要求落到可执行的颗粒度上，例如明确数据口径的归口部门、流程节点的责任人、例外事项的审批层级，并把关键指标的生成逻辑写入管理规则，避免同一指标在不同系统里出现两套解释。财务负责人还应建立阶段性评估机制，用业务成效而非系统上线数量来校准方向，把项目从技术推进改为经营改进。随后再把目标拆解到流程、数据和岗位责任上。企业财务部门应设置跨部门的转型小组，形成统一的路线图与考核口径，并把预算约束、权限边界、数据责任写进制度，让技术上线有章可循。海尔财务在转型中强调财务从后台走向业务前端，其共享平台在费用审核、资金计划与经营分析之间形成联动，财务人员能够以同一套数据解释利润波动与成本异常，跨部门沟通也更有底气。通过智能财务共享平台与数据化管理提升协同效率，这类做法表明治理先行能够减少试错成本，并让财务职能更接近价值创造环节^[6]。

（二）以数据统一为底座：打通口径与流程的最后一公里

新质生产力强调数据要素的可用性，财务数字化要先解决口径不一与信息孤岛。企业需要建立统一的数据模型与主数据规则，明确科目、客户、供应商、项目等核心对象的定义、维护责任和变更流程；企业还应把数据质量纳入日常管理，用可量化的标准约束数据输入，例如设置必填字段、逻辑校验与重复项识别，推动业务端在发生环节一次录入、全链路复用。财务人员需要参与数据字典的制定，确保成本归集、收入确认、税务分类等

口径与会计政策一致，避免“业务看得懂、财务算不清”的断层。企业信息部门应同步完成系统间接口治理，确保业务发生、票据流转、资金结算与财务入账使用同一套数据来源。华为在更大范围的财经变革中推进集成财务项目，其做法强调平台化与标准化并进，使跨区域经营在报表维度上能够对齐，并减少人工汇总造成的解释偏差。目标指向全球统一的平台能力与关键报表功能，这类经验说明：当企业把数据标准和流程标准一起固化进系统，财务才能实现跨地域、跨业务线的稳定核算与一致分析，管理层也更容易获得可比较、可解释的经营信息^{[7][8]}。

（三）以场景驱动业财一体：让财务跟着业务节奏走

业财一体不是把数据汇总到财务端，而是让财务规则嵌入业务链条。企业可以从高频、高风险、影响现金流的场景切入，例如采购到付款、订单到收款、库存与成本联动、项目结算与收入确认等。在场景落地时，企业应先选定可见度最高的“关键断点”，比如采购价格频繁变动导致成本难以解释、回款周期拉长导致资金占用上升等，再把这些断点转成系统中的控制点：业务提交订单时自动校验预算占用，收货入库时同步触发成本归集，回款异常时自动生成预警清单并推送责任岗位。财务人员需要与业务负责人共同梳理关键节点，明确哪些字段必须在业务端一次采集、哪些规则必须在前端校验、哪些异常要即时预警；系统侧则要支持实时对账、自动匹配、在线审批与滚动预测，使财务管理不再被动追账。关于京东的研究指出，数字化供应链与数据协同能够提升运营效率与资源配置质量，京东在订单、仓配、结算之间形成数据闭环后，财务分析能够更快定位毛利波动来自价格、物流还是促销结构变化，预算也更容易跟随经营节奏动态调整。这提示企业在业财融合时应把供应链数据、交易数据与资金数据连成闭环，财务分析才能更贴近经营现实，预测与预算也更有解释力^[9]。

（四）以合规与安全共治：把风险控制写进系统运行逻辑

财务数字化越深入，合规与安全越不能停留在事后抽查。企

业需要把内控要求转化为系统规则：权限分层、流程留痕、关键字段强校验、异常交易自动提示，并建立可审计的数据链路，确保每一笔业务都能还原来龙去脉。企业还应把合规要求前置到业务发生环节，例如在合同录入时校验供应商资质与税务信息，在费用报销时自动识别票据重复与超标准支出，在付款环节强制匹配合同、验收与发票三单信息，使违规空间在流程上被压缩。对高频风险点，企业可以设置“红黄灯”预警，把问题留在当日处理而不是月底集中清算。企业还应设置数据分级保护制度，对敏感信息限定访问范围并建立审批机制，同时落实备份与恢复策略，减少系统故障带来的经营波动。深圳区块链电子发票试点提出交易即开票等思路，发票信息与交易链路关联后，票据真实性与流转路径更清晰，财务人员在抽检时更容易定位异常来源，审计证据也更完整。通过技术手段增强发票数据的可信与可追溯，这类实践说明：当企业把票据、合同、支付与入账数据放在同一条可信链路上，财务人员更容易识别虚假交易与重复报销，审计取证也更高效率，合规由外在压力转为日常运行的内生要求^[10]。

四、结语

综上所述，新质生产力发展给企业财务管理转型提供现实基础和广阔空间。伴随着数据要素以及智能技术不断渗入到经营活动当中，财务部门也需要把数据意识与业务理解同步提升，使财务判断更贴近经营细节，避免转型停留在工具更替层面，财务管理理由原来的事务性处理转向更重视分析、预测与协同的管理模式。企业只有顺应这种趋势，主动改变财务管理的理念与运行方式，才能在复杂的环境里保持稳定的发展。通过积极推进财务数字化转型，加强数据治理与人才培养，企业可以创建出更有效率、透明度更高、有前瞻性的一套财务管理体系，为自身的高质量发展打下良好的基础。

参考文献

- [1] 袁婷. 新质生产力赋能企业财务会计数字化转型路径探索 [J]. 现代营销, 2025, (36): 1-3.
- [2] 柴玉娟. 新质生产力赋能企业财务会计数字化转型路径研究 [J]. 老字号品牌营销, 2025, (23): 115-117.
- [3] 兰宇. 新质生产力赋能企业财务管理转型 [J]. 中国市场, 2025, (32): 153-156.
- [4] 王琛. 新质生产力赋能企业财务管理创新的理论逻辑及实践路径 [J]. 西部财会, 2025, (11): 22-25.
- [5] 包爱琳. 新质生产力视角下企业财务管理数字化转型的模式创新 [J]. 老字号品牌营销, 2025, (17): 85-87.
- [6] 陈思华. 新质生产力驱动下企业财务管理数字化转型研究 [J]. 老字号品牌营销, 2025, (16): 129-131.
- [7] 刘婷婷. 新质生产力赋能企业财务管理创新路径研究 [J]. 中国集体经济, 2025, (21): 189-192.
- [8] 司元丽. 新质生产力背景下企业财务管理的数字化转型 [J]. 投资北京, 2025, (07): 106-107.
- [9] 王效斌. 新质生产力赋能企业财务数字化转型 [J]. 老字号品牌营销, 2025, (06): 118-120.
- [10] 于璐. 新质生产力赋能企业财务数字化转型研究 [J]. 内蒙古科技与经济, 2024, (20): 100-102+107.