

# 建筑装饰装修施工质量控制工作的管理要点与策略

赵焕焕

河北建工集团建筑装饰工程有限公司, 河北 石家庄 050000

DOI:10.61369/UAID.2026010025

**摘 要 :** 建筑装饰装修工程施工质量的好坏直接影响建筑使用功能、安全性能和美观效果, 质量控制的关键是科学高效的管理。本文以建筑装饰装修施工质量控制的管理为研究重点, 从质量控制管理的重要意义入手, 阐述了质量控制管理对于工程质量提高、经济效益保障、行业发展的重要意义没分析施工全过程中的主要管理要点, 即前期准备、过程控制、验收阶段的管理内容, 最后提出了强化质量控制的针对性管理策略。希望为建筑装修行业的从业者提供一套系统的质量控制管理思路, 从而提高行业的施工质量。

**关 键 词 :** 建筑装饰; 装修施工质量; 控制工作; 管理要点; 策略

## Key Points and Strategies for Quality Control in Building Decoration and Renovation Construction

Zhao Huanhuan

Hebei Construction Engineering Group Building Decoration Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei 050000

**Abstract :** The quality of construction and decoration projects directly impacts the functional performance, safety, and aesthetic outcomes of buildings. The key to quality control lies in scientific and efficient management. This paper focuses on the management of construction and decoration quality control, beginning with the significance of quality control management. It elaborates on the importance of quality control management in improving project quality, ensuring economic benefits, and promoting industry development. The main management points throughout the construction process are analyzed, including pre-construction preparation, process control, and management during the acceptance phase. Finally, targeted strategies for strengthening quality control are proposed. The aim is to provide a systematic approach to quality control management for professionals in the construction and decoration industry, thereby enhancing overall construction quality.

**Keywords :** architectural decoration; quality of decoration construction; control work; management key points; strategy

随着建筑行业的迅速发展, 人们对建筑的需求已由原来的基础居住、使用功能向高品质、个性化的装饰装修转变, 装饰装修工程在建筑工程中所占的比重越来越大, 其施工质量也成为社会关注的焦点。目前, 部分装饰装修工程存在施工不规范、质量隐患大等问题, 墙面开裂、防水渗漏、甲醛超标等都会影响到建筑的使用体验, 也会造成安全事故。质量控制工作的成效关键在于管理是否科学、有效, 因此研究建筑装饰装修施工质量控制的管理要点和策略, 对规范施工流程、提高工程质量、保障人民生命财产安全有着十分重要的现实意义。本文从管理角度出发, 对质量控制的主要环节进行梳理, 提出行之有效的管理措施, 给行业高质量发展提供理论及实践上的参考。

### 一、建筑装饰装修施工质量控制管理的重要意义

#### (一) 保障工程使用安全与功能实现的核心支撑

装饰装修工程虽然不直接涉及建筑主体结构的安全, 但是装饰装修施工的质量直接影响建筑使用安全和功能发挥。吊顶工程的龙骨安装不牢固会导致吊顶塌陷, 防水工程施工质量不达标会造成渗漏问题, 进而影响到建筑的正常使用; 墙面、地面装饰工程的质量好坏直接关系到室内环境的美观程度与舒适程度, 进而

影响使用者的居住、办公体验。科学的质量控制管理可以规范施工工序, 严格控制材料质量及施工工艺, 及时发现并排除施工中出现的质量问题, 保证装饰装修工程达到设计规定的使用功能要求, 保证使用者的人身和财产安全。并且良好的质量控制管理可以延长建筑物的装饰装修部分使用寿命, 降低后期维修、返工的成本, 从而提高建筑的总体价值<sup>[1]</sup>。

#### (二) 提升企业核心竞争力与经济效益的关键途径

施工质量是企业立身之本, 在激烈的市场竞争中是决定企业

能否生存下去的核心因素。建筑装饰装修企业高质量的工程是企业品牌形象的重要体现，可以提高企业在市场中的认可度、公信力，使企业获得更多的项目资源。质量控制管理是保证工程质量的重要手段，通过健全的管理制度、严格的把控手段可以有效降低施工过程中的返工率、减少材料浪费、避免工期延误，从而降低施工成本。高质量的装饰装修工程能降低后期质量问题引起的纠纷和赔偿，保证企业经济效益。相反，质量控制管理不到位，出现严重的质量问题，不仅会增加返工成本、延误工期，还会损害企业品牌形象、降低企业的市场竞争力，甚至造成企业被市场淘汰。因此加强质量控制管理对于提高建筑装饰装修企业的核心竞争力、获得最大的经济效益有着重要的意义<sup>[2]</sup>。

## 二、建筑装饰装修施工质量控制的核心管理要点

### （一）施工前期准备阶段的管理要点

施工前期准备阶段是质量控制的基础环节，管理质量的好坏会直接影响到后续施工的顺利进行以及工程质量。首先要加强设计文件审核管理。设计文件是施工的基准，组织专业的技术管理队伍对设计图纸、施工方案实行全面审查，主要看设计图纸是否符合相关的规范和标准、设计方案是否满足使用功能要求、施工工艺是否可行等<sup>[3]</sup>。对审核中发现的问题要及时与设计单位沟通整改，保证设计文件的准确性、完整性。其次就是做好材料采购及验收工作。材料是装饰装修工程质量的基础，要建立材料采购管理制度，选用资质齐全、信誉良好的供应商，并对材料的质量和价格做出具体规定。材料进场前应由专业人员对材料的外观、规格、型号、质量证明文件等进行严格的验收，必要时进行抽样检测，保证材料符合设计及规范要求。不合格材料一律不得进场使用。最后要加强施工人员和设备管理。施工人员专业素质影响施工质量，施工人员必须经过岗前培训，包括施工规范、施工工艺、安全知识等各方面的培训，考核合格后方可上岗。同时，要对施工所需的机械设备进行全面检查与调试，确保设备性能良好、运行正常，满足施工要求<sup>[4]</sup>。

### （二）施工过程中的动态管理要点

施工过程是质量形成的核心阶段，由于装饰装修施工工序多、交叉作业多，必须实行动态管理，及时发现并解决施工过程中的质量问题。首先要加强工序质量控制。建立严格的工序交接检验制度，每道工序完成后施工班组应进行自检，自检合格后报监理单位验收，验收合格后方可进行下道工序施工。对关键工序、特殊工序要设置质量控制点，由专人全程跟踪监督，主要对施工工艺是否符合要求、施工参数是否正确等进行检查<sup>[5]</sup>。防水施工工序中主要对基层处理、防水材料涂刷厚度和均匀度、搭接宽度等进行监控。其次加强现场协调管理，装饰装修施工包含水电、木工、油漆等各个专业班组，容易造成工序冲突、交叉作业混乱。健全有效的现场协调机制，按班组职责分工科学安排施工进度，防止工序冲突。同时加强现场的文明施工管理，保证施工现场清洁、整洁，控制施工扬尘、噪音污染，使施工环境保持安全、规范的状态<sup>[6]</sup>。最后要做好质量问题的整改和追溯管理。施

工时要定时开展质量检查，及时发现质量隐患。

表1 建筑装饰装修施工管控指标

| 管控指标         | 行业标准值 | 项目合格阈值 | 检测频次       |
|--------------|-------|--------|------------|
| 材料抽检合格率      | ≥ 95% | ≥ 98%  | 每批次进场必检    |
| 施工人员持证上岗率    | ≥ 90% | 100%   | 岗前核查，每月复核  |
| 工序一次验收合格率    | ≥ 85% | ≥ 92%  | 每道工序完成后    |
| 关键工序质量控制点合格率 | ≥ 98% | 100%   | 全过程旁站检测    |
| 单位工程验收合格率    | 100%  | 100%   | 工程完工后一次性检测 |
| 技术资料完整率      | ≥ 98% | 100%   | 验收前全面核查    |

### （三）施工验收阶段的管理要点

施工验收阶段是质量控制的最后一关，质量控制管理要点就是严格按照验收标准、验收程序来完成验收工作，保证工程质量达到规定要求。首先做好验收前的准备工作。施工单位应对已完工的装饰装修工程进行自检，整理施工技术资料，施工技术资料应包含设计文件、施工方案、材料质量证明文件、工序验收记录、质量检测报告等，技术资料应齐全、完整、准确。同时对工程现场进行清理整理，保证验收环境符合要求<sup>[7]</sup>。第二、要严格按照验收标准和流程来进行验收。验收工作由建设单位组织，施工、监理、设计等单位参加，按照有关规范标准及设计要求进行验收。验收内容包括工程外观质量、使用功能、安全性能等，对有环保、消防等专项要求的工程要进行专项验收。验收时要作好验收记录，对发现的质量问题要明确整改要求和期限，施工单位完成整改后，重新组织验收。最后要做好验收后的收尾管理。验收合格后要及时办理验收手续，签署验收报告。整理完善的工程档案资料应移交建设单位保管。对于验收时发现的问题要明确责任主体，及时整改，保证工程顺利交付使用<sup>[8]</sup>。

## 三、强化建筑装饰装修施工质量控制的管理策略

### （一）完善质量控制管理体系，明确管理责任

完善的质量控制管理体系是保证质量控制工作有效开展的前提。首先就要建立完善的质量管理制度。根据建筑装饰装修工程特点制定施工前期准备、施工过程控制、验收阶段等各个环节质量管理体系，确定各个环节的管理要求及操作规程。制定材料采购验收制度、工序交接检验制度、质量检查制度、质量问题整改制度等，使质量控制工作有章可循<sup>[9]</sup>。其次要确定管理责任分工。按照谁施工、谁负责的原则建立质量责任体系，明确建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等各方质量责任，并明确施工企业项目经理、技术负责人、施工班组、质量检查员等各层人员的质量责任。采用签订质量责任书等办法，把质量责任落实到个人，形成人人有责、层层把关的质量责任体系。最后要加强对制度执行情况的监督考核。建立质量管理体系的执行监督制度，定期对质量管理体系执行情况检查，保证质量管理体系落实。同时把质量控制工作纳入绩效考核体系，对严格执行制度、质量控制效果明显的团队和个人给予奖励，对违反制度、造成质量问题的进行处罚，用考核激励提高全员质量责任意识。

（二）运用信息化技术，提升质量控制管理效率

信息化技术飞速发展之时，将信息化技术应用到建筑装饰装修施工质量控制管理当中，可以有效地提高管理效率和管控精度。首先要创建质量管控信息化平台。采用互联网、大数据、物联网等技术手段创建起集质量计划、过程控制、质量检测、问题整改、资料管理等功能于一身的信息化管理平台。施工管理人员通过平台可以实时获得施工进度和质量信息，下达管理指令；监理单位可即时审核验收情况，提高验收效率；建设单位能随时监督工程质量，对工程进行全过程的、全面的管控。其次就是推广应用专业技术软件。利用 BIM 技术创建装饰装修工程三维模型，施工前做碰撞检测，优化施工方案，减少施工过程中的返工，用质量检测软件对材料检测数据、工序质量检测数据进行实时分析，及时发现质量异常，用移动终端设备实现现场质量检查记录、问题拍照上传、整改跟踪等功能，提高现场管理的及时性与便捷性。最后需要加强信息化技术运用能力的培养。对施工管理人员、技术人员开展信息化技术应用培训，提高其信息化平台、专业软件的操作水平，保证信息化技术的有效发挥。同时，要建立信息化技术应用保障机制，确保平台稳定运行、数据安全可靠<sup>[10]</sup>。

（三）加强人员队伍建设，提升管理与施工素养

人员是质量控制管理工作的主体，人员的素质影响管理的效

果和工程质量。首先要加强管理人员队伍建设。挑选有装饰装修施工管理经验、熟悉有关规范标准、具有较强的主观能动性和沟通协调能力的组成管理团队。定时安排管理人员参加专业培训及交流活动，更新管理观念，改进管理人员在质量控制、进度管理、成本管理等各方面的专业能力。同时还要建立管理人员绩效考核制度，调动管理人员工作积极性，提高管理水平。其次就是加强施工人员的技能和质量意识培训。施工人员是工程质量直接的创造者，应该经常性地开展施工人员的技能培训工作，重点提高施工人员对施工工艺、操作规范的认识程度，推广先进施工工艺和方法的运用。

四、结束语

综上所述，建筑装饰装修施工质量控制工作的核心在于管理，科学有效的管理是保证工程质量、提高企业竞争力、促进行业高质量发展的关键。本文从建筑装饰装修施工质量控制管理意义出发，论述了加强管理的重要性，对施工前期准备、施工过程动态控制、施工验收阶段等核心管理要点进行了分析，梳理出质量控制的关键环节，提出了完善管理体系、运用信息化技术、加强人员队伍建设等管理策略，为提高质量控制效果提供可行的途径。

参考文献

[1] 滕跃. 建筑室内装饰装修设计中的绿色环保设计 [J]. 居舍, 2024, (35): 10-12.  
[2] 何江云. 住宅建筑室内装饰装修设计案例造价研究 [J]. 居舍, 2024, (35): 16-18+30.  
[3] 徐格. 住宅建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用探析 [J]. 居舍, 2024, (35): 70-73.  
[4] 吕霖. 绿色施工技术在建筑装饰装修工程中的应用 [J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (23): 80-82.  
[5] 陈建辉. 建筑工程装饰装修质量通病分析及预防要点探讨 [J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (23): 134-136.  
[6] 左德昌. 公共建筑装饰装修施工质量控制技术研究 [J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (23): 156-158.  
[7] 郭兆坚. 绿色施工技术在建筑工程装饰装修中的应用要点探究 [J]. 现代工程科技, 2024, 3(22): 44-47.  
[8] 上官庆琼. 绿色理念下学校建筑装饰装修施工技术 [J]. 中国建筑金属结构, 2024, 23(11): 84-86.  
[9] 吕坤. 住宅建筑装饰装修施工工艺及质量控制要点 [J]. 居舍, 2024, (34): 74-77.  
[10] 黎兆玉. 住宅建筑室内装饰装修设计管理研究 [J]. 居舍, 2024, (34): 92-95.