分析建筑工程造价预算控制要点

朱俊颖
中山公用工程有限公司，广东 中山 528400
DOI:10.61369/UAID.2025040060

摘　　要： 文章剖析造价控制在项目管理中的关键作用，继而深入分析当前造价预算管理存在的突出问题，包括预算编制精度不足、执行环节管控缺失、市场价格波动应对不足、信息化建设滞后及全过程管控机制不完善等。针对这些问题，研究从提升预算编制科学性、完善定额标准体系、构建全过程成本管控机制、加强专业团队建设、推进信息化管理以及强化预算执行效能等六个维度提出系统性改进方案，以期为建筑企业提升造价管控水平提供理论依据和实践指导。
关 键 词： 建筑工程；造价预算；控制要点

Analyze the Key Points of Budget Control for Construction Engineering Costs

Zhu Junying
Zhongshan Public Utilities Co., Ltd., Zhongshan, Guangdong 528400

Abstract: This paper analyzes the critical role of cost control in project management and further examines prominent issues in current cost budgeting management. These include insufficient precision in budget preparation, lack of oversight during execution, inadequate response to market price fluctuations, lagging information technology development, and incomplete whole-process control mechanisms. To address these issues, the study proposes a systematic improvement plan across six dimensions: enhancing the scientific rigor of budget preparation, refining the quota standard system, establishing a whole-process cost control mechanism, strengthening professional team development, advancing information management, and boosting budget execution efficiency. This aims to provide theoretical foundations and practical guidance for construction enterprises to elevate their cost control capabilities.
Keywords: construction engineering; cost budgeting; control essentials

引言

随着建筑行业竞争日益激烈和项目管理要求不断提高，工程造价预算管理已成为影响企业经济效益和市场核心竞争力的关键因素。在当前建筑市场环境复杂多变、材料价格波动频繁的背景下，如何通过科学有效的造价预算管理实现项目成本优化和质量保障，已成为行业亟须解决的重要课题。本文基于建筑工程造价管理的现实需求，通过系统分析当前存在的问题，构建全方位的造价预算管理优化体系，旨在为提升建筑工程项目管理水平提供有益参考。

一、建筑工程造价控制的重要作用

（一）强化成本支出的科学管控

在建筑工程的整体管理中，造价预算控制占据核心地位，其管理水平的高低直接决定了施工企业的最终盈利状况。通过结合建设项目的实际特点，制定系统化、有针对性的造价预算管控方案，能够对项目各阶段的资金使用进行合理约束与动态监督。这种精细化的管理手段有助于显著减少项目资金的滥用与浪费现象，确保在既定的投资总额内，做到收支匹配、精打细算。在此基础上，施工企业能够更加有序地推进项目进程，保障工程建设的品质与进度，从而达成建设成本的最优配置。此外，严格的预算控制还能有效降低因管理疏漏引发的合同纠纷与索赔风险，为项目的顺利实施提供制度保障。

（二）增强企业盈利能力与市场竞争力

在建筑工程领域，项目造价与成本管控能力是影响企业利润空间的核心要素。实施全面且科学的造价控制策略，能够显著提升预算编制的适应性与执行的可操作性，使资金分配更符合项目动态需求。当前，我国建筑市场已进入高度竞争阶段，主要建筑材料价格持续上涨，劳动力成本逐年递增，导致项目总投资规模不断扩大。面对这一现实，企业必须构建系统化、全过程的预算成本管理体系，从而杜绝资源的不合理配置与无效消耗，实现对资金流动各个环节的精准把控。通过持续优化项目成本结构，企业不仅能够确保单一项目的预期收益，还能够为长期发展战略提供稳定的利润支撑，进而在复杂市场环境中保持可持续的发展动

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

力与竞争优势。

（三）保障项目高效有序实施

在建筑工程实施全过程中，造价与预算管理始终贯穿项目的各个阶段，成为推动工程顺利推进的关键支撑。一个系统而科学的成本管控体系，不仅直接影响施工进度与资源调配效率，也与工程最终的质量表现密切相关。若在造价控制中出现严重超预算情况，不仅将侵蚀企业的利润空间，还可能引发施工链断裂、工序衔接不畅，甚至导致项目局部或全面停滞。为此，必须依据项目的实际成本动态，对施工流程进行合理规划与优化，制定兼具经济性、可操作性与工期保障的施工组织方案。通过这样的管理措施，能够显著减少现场怠工与重复施工现象，提升工程管理的系统性与全过程覆盖水平，实现对每一环节支出的精准约束。在此基础上，项目整体进度得以有效掌控，从而确保工程按预定路径稳步推进，最终依照合同约定时间节点高质量完成交付。

二、建筑工程造价预算问题

（一）工程造价预算编制精度不足的现状与成因

科学准确的工程造价预算编制，是提升整体造价计划可靠性的关键前提，也是支撑施工企业高效投资决策的重要依据[1]。然而，当前我国建筑工程造价预算编制的整体水平仍有待提升，在实际操作中依然面临诸多挑战，具体表现在以下方面：首先，部分造价预算人员的专业能力与岗位要求之间存在差距，难以满足日益复杂的预算任务需求。随着建筑行业持续快速发展，对预算人才的专业深度和综合素养提出了更高要求，但现阶段人才队伍建设仍滞后于实际需要。另一方面，建筑工程现场环境多变、施工条件复杂，易受多种外部因素干扰，这不仅增加了造价确定的难度，也给预算编制与执行带来了显著的不确定性，最终导致预算与实际支出之间出现较大偏离，影响项目的成本控制效果。

（二）预算执行环节的管控缺失与效能困境

造价预算管理在建筑工程项目中具有核心地位，是实施全过程成本控制的基础依据。预算数据是否能够真实、全面地体现项目投资目标的达成程度，将直接影响工程所能实现的经济效益与社会价值。然而从现阶段实际执行情况来看，我国仍有不少施工企业沿用传统人工核算模式开展预算编制工作。这种方式不仅效率低下、错误率高，还在反复校对和修正中消耗了大量时间与人力资源，无形中推高了企业的管理成本，限制了项目整体管控水平的提升，也难以适应现代化工程对数据精度与响应速度的要求。

（三）市场环境变化对造价管控的挑战

在建筑工程实施阶段，项目需投入大量建材与机械设备，而这类资源的价格易受市场供需变动、基础原料成本、人工费用及宏观政策调整等多重因素的共同作用，产生明显波动，从而直接干扰工程总造价的稳定性。具体而言，市场供需状况是决定建材价格走向的核心条件之一，供应紧张或需求增加往往会推高交易价格，使实际采购成本超出初期预算。与此同时，构成建材本身的基础原材料，如钢材、水泥、化工产品等，其价格亦随市场行情频繁变动，此类上游成本的浮动会层层传导至建筑终端，加剧造价控制的不确定性，若未建立有效的动态调价机制，极易造成项目总支出偏离原定预算目标。

（四）信息化建设滞后制约管理效能

当前，建筑行业在造价预算管理方面的信息化建设明显滞后。许多企业仍采用传统的手工操作模式，数据处理效率低下，且容易出错。缺乏统一的信息化管理平台，导致各部门之间的数据无法有效共享和协同。大数据、云计算等现代信息技术在预算管理中的应用不足，制约了管理效能的提升。同时，信息化人才的短缺也使得现有系统难以发挥应有作用。

（五）全过程管控机制尚不完善

工程造价预算管理应贯穿项目全过程，但目前多数企业仍停留在阶段性管理的层面[2]。设计阶段与施工阶段的预算管理脱节，导致预算控制出现断层。缺乏全生命周期的成本管控理念，使得各环节的预算管理难以有效衔接。此外，缺乏完善的后评价机制，无法对预算管理效果进行科学评估和经验总结，制约了管理水平的持续提升。

三、建筑工程造价预算控制要点

（一）提升预算编制的科学性与可行性

在建筑工程实施过程中，施工企业应通过系统化的成本管控与精细化管理手段，持续提升造价控制的合理性与前瞻性，从而有效缩小预算编制与实际支出之间的差距。在项目设计阶段，相关技术人员需全面研读施工图纸及相关技术资料，准确评估人力、材料及机械设备的需求计划，避免因图纸标注不清或信息错误导致后续资源浪费。此外，预算编制人员不仅要掌握图纸内容与市场动态，还应深入工地现场实地踏勘，结合现场条件对图纸数据进行复核与实测，以确保材料与设备数量计算的准确性。最后，鉴于市场价格具有波动特性，且随着工程推进部分资源价格可能发生变化，采购前需进行多家供应商比选，建立与用量挂钩的动态调价机制。当出现价格异动时，应依据实际需求与基准预算进行灵活的资金调配，从而在保障项目顺利实施的同时，严格将总体支出控制在预算范围之内。

（二）科学确立造价预算定额标准

工程造价预算定额体系主要由设计概算、施工图预算及招投标报价三部分构成。设计概算作为整个造价控制的基础环节，承担着预估项目建设全周期各项费用的职能。施工图预算则是依据经审查通过的施工图纸，由专业人员借助信息化手段编制的详细经济技术文件。招投标报价作为确定工程最终造价的关键环节，建设单位需在项目实施前对预算定额执行情况进行全面核查。这一过程有助于提前识别并解决潜在问题，通过持续积累经验，提升整体造价管控能力，从而保障工程质量与进度目标的达成，同时也为后期竣工结算审核工作奠定可靠基础。预算定额的确定还需建立在对市场的充分调研之上，以确保其符合实际行情[5]。考虑到各地区经济发展不均衡、施工企业技术水平参差不齐的现状，在制定预算定额时还需综合考量施工机械、材料市场价格、

Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

人工成本等多重因素，以提高定额编制的科学性与可操作性。

（三）构建系统化的成本管控体系

为提升建筑工程成本管理的全面性与有效性，应构建多层次、全过程的控制机制。首要任务是建立健全的财务管理框架，通过制定规范的预算标准、完善费用管控制度并强化内部审计监督，切实提升预算编制的严谨性与可执行性。其次，需优化采购管理模式，推行以集中采购为主导的供应体系，借助公开招标、竞争性询价等市场化手段，确保材料采购在质量可靠的前提下实现成本最优化。同时，要严格执行物资进场验收与仓储管理制度，对材料领用及消耗进行精细化管控，从源头上遏制资源浪费现象。此外，积极引入专业的成本管理信息系统与数据分析工具，能够大幅提升成本核算的准确性与时效性，为管理决策提供可靠依据。最后，应始终将工程质量管控置于重要位置，通过强化过程监督与验收标准，最大限度减少因质量问题导致的返工与修复支出，实现成本与质量的有效平衡。通过上述系统化措施的协同推进，可显著增强项目造价的整体控制效果，为提升工程投资效益奠定坚实基础。

（四）构建专业化造价管理团队的有效路径

在建筑工程造价管理领域，专业人才队伍的建设是提升项目成本管控成效的核心要素[4]。企业应当建立系统化的人才选拔机制，在招聘过程中重点评估候选人员的专业资质与实践经验，同时关注其职业素养和综合能力，确保引进人员具备扎实的预算管理基础。为保持团队专业能力的先进性，需要制定持续性的培训计划，通过组织行业政策解读、软件操作实训、典型案例分析等专项学习，帮助管理人员及时掌握最新的预算编制方法与成本控制技术，不断提升实务操作水平。与此同时，建立科学的绩效考核体系也至关重要，该体系应对预算人员在方法运用、问题处理及成本优化等方面的表现进行量化评估，并将考核结果与晋升通道、激励机制相结合，从而有效调动团队积极性，促进造价管控水平的持续提升，为项目创造更大的经济效益。

（五）强化预算执行在成本管控中的核心作用

在绿色建筑领域深入推进的过程中，充分发挥预算执行的管控效能已成为提升项目成本控制效果的关键举措。企业应当充分认识到预算执行对成本管理的指导价值，避免相关管理工作仅停留在方案层面，切实将预算管控贯穿于项目全过程。通过建立预算执行与成本控制的联动机制，使预算数据成为成本动态监控的重要依据，帮助企业及时发现偏差并采取纠偏措施。同时，考虑到成本控制易受市场、技术、环境等多重因素影响，企业需要以预算为基础建立弹性调整机制，使成本管控既保持原则性又具备灵活性[5]。在具体实施层面，应当构建从预算编制到执行监督的闭环管理体系，通过完善预算执行分析、成本差异诊断、绩效考核挂钩等配套制度，使预算真正成为成本管控的有效工具。财务部门应当牵头建立定期预算执行评估机制，组织各业务部门共同参与预算执行分析，将预算控制责任落实到具体岗位。这种以预算执行为核心的成本管控模式，不仅能够有效避免资源浪费，还能促使企业在绿色建筑建设中实现经济效益与环境效益的平衡，为行业可持续发展提供有力支撑。

四、结束语

综上所述，建筑工程造价预算管理是一个涉及多环节、多要素的复杂系统工程。研究强调了造价控制在保障项目经济效益、提升企业市场竞争力方面的重要价值，揭示了当前在预算编制、执行管控、风险应对等方面存在的突出问题。提出了建立科学预算编制体系、完善定额标准、构建全过程管控机制、加强人才培养、推进信息化建设和强化预算执行等具体措施。这些措施相互关联、协同作用，共同构成了提升造价预算管理水平的完整解决方案。未来研究可进一步关注数字化技术在造价管理中的深度应用、绿色建筑成本管控模式创新，以及基于大数据分析的造价预测模型构建等方向，持续推动建筑工程造价管理理论与实践的发展。

参考文献

[1] 赵镁娜 . 建筑工程造价预算控制要点分析 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2024(2):28-30.

[2] 张蕾 . 建筑工程造价预算控制要点研究 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2024(16):61-63.

[3] 王蕾 . 建筑工程造价预算控制要点及其对策分析 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2025(14):52-54.

[4] 鲍磊 . 建筑工程造价预算控制要点 [J]. 中国招标 ,2022(10):150-151.

[5] 杨慧慧 . 建筑工程造价预算控制要点分析 [J]. 建筑・建材・装饰 ,2022(22):124-126.

 Copyright © This Work is Licensed under A Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.