

建筑工程管理中的进度管理

梁耀锋

保利华南实业有限公司, 广东 佛山 528000

DOI:10.61369/UAID.2025040051

摘要 : 文章系统性地探讨了施工进度管理在现代建筑工程中的核心价值、现实挑战及系统性优化策略。剖析了当前施工企业在管理体系、资源保障及管理意识层面存在的典型问题。最终, 针对性地提出了从制度构建、计划执行、供应链管理、设备运维到技术创新的一体化改进措施, 旨在为企业构建高效、可靠的进度管理体系提供理论依据与实践路径, 从而全面提升项目管理综合效益。

关键词 : 建筑工程管理; 进度管理; 策略

Progress Management in Construction Project Management

Liang Yaofeng

Poly South China Industrial Co., Ltd., Foshan, Guangdong 528000

Abstract : This paper systematically explores the core value, practical challenges, and systematic optimization strategies of construction schedule management in modern building projects. It analyzes typical issues currently faced by construction enterprises in management systems, resource assurance, and management awareness. Ultimately, it proposes targeted integrated improvement measures spanning institutional frameworks, plan execution, supply chain management, equipment operation and maintenance, and technological innovation. These aim to provide theoretical foundations and practical pathways for enterprises to establish efficient, reliable progress management systems, thereby comprehensively enhancing overall project management effectiveness.

Keywords : construction project management; progress management; strategies

引言

在当代建筑行业竞争日益激烈、项目管理日趋精细化的背景下, 施工进度管理已超越传统意义上的工期控制, 发展成为一项融合安全、质量、成本与资源的综合性管理活动。高效的项目进度管理不仅是确保工程按期交付的前提, 更是实现工程品质、控制建设成本、保障施工安全的核心手段, 直接关系到企业的经济效益与市场声誉。然而, 在实践中, 许多项目仍因管理体系不健全、资源配置失衡及管理意识薄弱等问题, 导致进度滞后、成本超支乃至质量隐患。

一、进度管理在施工项目中的重要作用

(一) 确保工程建设品质

在建设工程中, 质量管控始终处于核心地位, 它直接影响项目竣工后的使用性能与安全表现。科学合理的进度管控不仅能够使各项工序有条不紊地推进, 还能有效避免工期出现较大起伏, 进而为各分部分项工程的质量达标创造有利条件。随着精细化管理的持续推进, 施工进度管控近年来受到业界的广泛重视。这种创新的进度管理方法通过对施工各环节实施更严格的把控, 持续提升整体施工品质, 并且能够优化资源配置, 从而提高项目的综合效益。高水平的进度管理还能对施工现场人员形成有效约束, 避免工作中出现懈怠现象, 进而提升整体作业效率, 为工程质量

的实现提供坚实保障。

(二) 强化项目成本管控

工程建设是一项高度依赖人力与物资投入的活动, 涉及庞大的资源消耗。正因如此, 在项目总支出中, 人力资源和物料资源的配置与使用构成了最为关键的成本组成部分, 其管理效率直接决定了资金使用的合理性。将成本控制理念深度融入进度管理体系中, 其核心目标之一便是实现对工程造价的精准与高效管理, 从而在保障项目目标的前提下, 最大限度地节约总体投资。在项目推进的各个阶段, 通过对人员与物资进行动态优化与科学调度, 能够确保每一环节的施工需求都得到精准满足, 为工程按计划顺利推进奠定坚实基础。这种一体化的管理方式, 还能系统性地保障各类施工材料与机械设备及时、足量地供应, 从根本上规

避因资源短缺或配置失当所引发的工期延误风险。

(三) 提升项目投资回报

科学高效的进度管理是控制项目建安成本的关键路径，其最终成效直接体现在施工企业整体利润水平的提升上。建筑工程通常具有工艺复杂、工序繁多、技术专业性强的特点，这要求项目管理必须形成一套协同、流畅的运转体系。倘若缺乏系统化的过程控制，现场极易出现秩序混乱、衔接不畅等问题，不仅会拖慢整体推进速度，更会直接侵蚀企业的利润空间。具体而言，在项目建设中，大量成本支出，如人工费、设备租赁费等，均与时间呈正相关，是按日累计的。工期一旦发生非预期性延长，这些直接成本便会持续累积，导致项目总支出不断攀升，进而严重压缩企业的盈利水平。通过实施精细化的进度计划与控制，能够对项目总工期及关键节点进行精准把控，确保各项资源在时间维度上得到最优化利用。这种对项目节奏的主动管理，是从源头遏制成本超支的有效手段，它确保了项目造价被约束在预算范围内，从而有力地保障并增强了企业的最终经济收益^[1]。

二、施工进度管理问题分析

(一) 管理体系有待完善

当前，许多建筑施工企业在业务拓展与经营模式上展现出较强的现代性，然而与之配套的内部管理规章与控制系统却未能同步建立，存在显著的滞后与不健全现象。一套权责清晰、流程规范的管理制度是工程项目得以顺利推进的根本保障，但现实中，企业在管理制度的构建与执行层面仍面临多重挑战。在施工一线现场，许多具体作业行为缺乏明确的制度依据与标准指引，导致操作层面存在较大的随意性。其次，即便部分企业制定了管理制度，其内容本身也往往不够系统全面，未能对施工安全、质量控制及人员专业资质等关键环节提出具体且刚性的要求。例如，在实际运营中，部分施工单位为压缩开支，可能采取“一人多岗”的简化配置，这种安排虽在短期内节省了人力成本，却可能给工程带来潜在的质量与安全隐患。

(二) 物资与设备保障的迟滞问题

建筑材料与施工机械是保障建设项目顺利推进的物理基础与关键要素。然而在工程实践中，资源供应环节却时常出现衔接不畅的问题，直接制约了现场作业的连续性。具体表现为：核心建材未能按计划运抵工地，关键施工设备因故障或维护不足而频繁停机，到场物资的数量与预算需求存在显著缺口，以及因资源配置不足而导致的现场作业人员数量短缺等。这些资源供应上的中断与迟滞，会直接导致后续工序被迫中断或延缓，从而拖慢整体施工节奏，造成项目进度滞后。当此类延误不断累积，项目便极有可能无法在合同或主管部门规定的工期内完成交付。更为严重的是，这种因资源压力而导致的赶工行为，往往会打破正常的施工工艺顺序，可能对混凝土养护、管线安装等关键工序的作业质量造成不可逆的损害，最终影响到工程整体的质量水准与结构安全^[2]。

(三) 管理意识普遍薄弱

部分建筑施工单位对自身在行业中的核心竞争力与发展方向

缺乏清晰认知，这导致其在发展战略上过度偏向于技术层面，而轻视了系统性管理所能创造的巨大价值。它们往往片面地将提升经济效益的途径等同于简单地削减开支，未能理解现代管理对于优化资源配置、提升综合效能的关键作用。与此同时，企业决策层对自身在管理体系中存在的缺陷也常常缺乏洞察。这种认知上的局限，直接导致了整个组织的管理架构不清晰、岗位设置与人员配备不合理。管理层团队的专业素养存在较大差异，其中不少人并未接受过系统、专业的管理培训，仅凭经验行事。这种管理意识的缺失在日常运营中表现为典型的权责错位，本该由管理层果断决策和严格监管的事项无人负责，而一些本应由下级自主处理的日常事务却可能受到不当干预。

三、强化工程施工进度管理的措施

(一) 完善现场管理制度体系

为全面提升施工现场的管理效能，一项根本性举措是构建并落实岗位责任终身制。该制度要求对施工现场进行网格化或工序化划分，确保每一位项目经理及现场主管都拥有明确的管理辖区与职责范围，实现权责清晰、责任到人，从而强化管理人员的担当意识。在各类管理目标中，安全控制居于首要地位。施工现场机械密集、工种交叉，存在较高的安全风险，易引发机械伤害等意外事故。因此，管理人员必须将安全管理作为日常工作的核心，通过持续的教育与监督，着力提升一线作业人员操作的规范性。规范施工不仅是保障工程实体质量的内在要求，更是从源头上消除安全隐患、预防安全事故发生的根本途径。此外，必须系统性地建立健全质量管理制度。这要求将宏观的工程质量目标分解、细化到每一道施工工序和每一个作业环节中去。一旦在检查或验收中发现质量问题，必须严格依据管理规定对相关责任人进行问责与惩处。通过这种刚性的约束机制，可以有效树立质量标准的权威性，促使全体施工人员从根本上转变观念，将质量要求内化为自觉行动^[3]。

(二) 强化进度计划的执行与监控

在建筑工程启动之初，项目团队通常会制定详尽的施工进度计划。然而，任何计划若仅停留在文本层面而未能得到有效执行，其本身将无法产生实际价值。唯有将计划中的各项安排切实转化为现场行动，才能真正发挥其对项目的指导与控制作用。为此，施工企业有必要设立专职的进度管理岗位，该岗位人员需全面、动态地掌握现场施工状况，并核心负责对进度计划的实施过程进行持续跟踪与严格监督。为确保进度管理形成闭环，施工单位应建立定期的工程协调会议机制。在此类会议上，应鼓励各专业、各层级的员工积极提出在建设过程中观察到的具体问题，并发表个人见解。通过集思广益的集体研讨，团队能够共同探寻问题的根源，并协商制定出最有效的解决方案。会议讨论的焦点不应仅限于已暴露的问题，还必须系统性地评估进度计划的执行情况。一旦发现实际进展与计划节点存在偏差，应立即分析其背后的原因，无论是技术难点、资源供应还是组织协调问题，并迅速采取纠偏措施。

(三) 加强物资供应链管理

建筑工程在实施阶段需要投入大量的人力与物力资源，其中物资的持续稳定供应是维持正常施工节奏的基础前提。若在建设过程中出现关键材料短缺或供应中断，不仅会直接制约现场作业的推进，更可能引发工序衔接不畅，最终导致整体工期延误。因此，项目采购部门必须在工程开工前，就以施工总进度计划为依据，科学制定详尽的物资采购方案，实现对各类材料设备的超前规划和提前备料。

在执行采购过程中，相关人员应进行充分的市场调研和供应商筛选，通过对多家供应商的产品质量、企业信誉及服务能力进行综合比对，优先选择与资质优良、供应能力稳定的单位建立合作关系。当采购物资运抵施工现场后，质量技术人员须立即组织进场验收，严格按照标准对材料规格、性能及合格证明文件进行核查，确保所有入场物资均符合设计及规范要求，验收通过后方可办理入库手续。在仓储管理环节，必须根据各类材料的物理化学特性，分类采取科学的保管与堆放措施，做好防潮、防晒、防损等防护工作，避免因存储不当导致材料性能下降或报废，从而造成经济损失并间接影响工程进度^[4]。

(四) 强化机械设备的运维保障

在现代建筑工程中，机械设备是支撑项目高效推进的核心要素，尤其是一些大型专用设备，其运行状态直接关系到工程的整体效能。为确保所有设备在施工期间能够保持稳定运转，必须在入场前实施全面的性能检查与工况评估，这是避免因设备故障导致作业中断的首要环节。若设备在施工过程中突发故障，不仅会直接造成关键工序的停滞，拖慢整体施工节奏，更可能因设备失灵引发严重的安全事故，对人员生命和项目财产构成威胁。因此，建立系统化的机械设备管理制度至关重要。该制度应涵盖设备的全生命周期，包括定期保养与计划性维修。即使对于闲置时间较长的设备，在重新启用前也必须进行全面的调试与性能检测，确保其恢复至安全、可靠的运行状态。此外，操作人员的专业素质是设备安全高效运行的另一关键。所有设备操作人员都必

须严格按照规程进行操作，且应具备符合岗位要求的专业技能与实践经验。实行持证上岗制度，确保每位操作人员均经过系统培训与资格认证，能够熟练应对各种工况。通过规范操作与专业维保的双重保障，才能最大限度地发挥机械设备的效能，为工程进度与施工安全提供坚实支撑。

(五) 推进施工技术创新与应用

在建筑工程实施过程中，工艺技术水平是决定工程实体质量与建设效率的关键因素。先进、规范的施工技术能够显著提升工程品质并有效加快工程进度，因此，施工企业必须将技术能力的提升作为核心工作来推进，通过持续的技术优化与创新为项目建设提供坚实基础。为实现这一目标，施工企业应在项目启动前制定系统的技术培训计划。通过组织专业培训、技术交底和工艺示范，使技术人员及时掌握行业前沿的施工方法与管理标准，确保在后续施工中能够熟练运用新技术、新工艺，从而在源头上保障工程品质与生产效率。除了岗前培训，还需要建立常态化的技术提升机制。通过在施工过程中定期组织专项技术讲座与现场实操考核，并将技术掌握程度与应用效果纳入个人绩效评价体系，可有效激发技术人员的学习动力与钻研精神，形成持续进步的良好氛围^[5]。

四、结语

综上所述，施工进度管理是贯穿项目建设全生命周期的中枢神经系统，其有效性直接决定了项目的最终成败。面对当前普遍存在的管理体系不完善、物资设备供应迟滞以及管理意识薄弱等现实挑战，施工企业必须采取系统性的应对措施。这要求企业从顶层设计入手，致力于完善现场管理制度体系、强化进度计划的动态监控与执行力。在运营层面，则需加强对物资供应链的精细化管理，并建立对机械设备的全生命周期运维保障。

参考文献

- [1] 江玲.建筑工程管理中的进度管理研究 [J].砖瓦世界,2025(7):193-195.
- [2] 蔡亨达.建筑工程管理中的进度管理探讨 [J].建筑与装饰,2024(8):40-42.
- [3] 刘航.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理研究 [J].建材与装饰,2025,21(26):67-69.
- [4] 左亚静.建筑工程管理中的进度管理研究 [J].四川建材,2023,49(4):215-217.
- [5] 钟勇文.房屋建筑工程管理中的进度管理策略 [J].建筑与装饰,2023(17):100-102.