

# 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量

何志峰

广东乐居实业有限公司, 广东 佛山 528000

DOI:10.61369/UAID.2025040044

**摘要 :** 房屋建筑工程管理与施工质量控制是保障工程项目顺利实施的核心要素, 文章系统分析了科学的质量管理在提升企业综合能力、增强市场竞争力及推动行业标准化方面的重要价值, 同时指出现阶段房屋建筑工程在成本、工期与质量协调、管理制度更新、现场监督机制及人员专业水平等方面存在的突出问题, 并据此提出构建现代化管理体系、优化施工流程、深化信息技术应用及完善人才培养等针对性措施, 以促进房屋建筑工程整体管理水平的提升。

**关键词 :** 房屋质量; 建筑工程管理; 施工管理

## How to Improve Construction Management and Quality in Housing Construction Projects

He Zhifeng

Guangdong Leju Industrial Co., Ltd., Foshan, Guangdong 528000

**Abstract :** Construction project management and quality control in building engineering are core elements ensuring the successful implementation of projects. This paper systematically analyzes the significant value of scientific quality management in enhancing corporate comprehensive capabilities, strengthening market competitiveness, and promoting industry standardization. It also identifies prominent issues currently existing in building construction projects, including coordination among cost, schedule, and quality; updating management systems; on-site supervision mechanisms; and personnel professional competence. Based on this analysis, targeted measures are proposed to establish a modern management system, optimize construction processes, deepen information technology application, and improve talent cultivation, thereby promoting the overall management level of building construction projects.

**Keywords :** building quality; construction project management; construction management

## 引言

随着我国建筑行业的快速发展, 房屋建筑工程规模持续扩大, 施工复杂性日益增加, 对工程管理与质量控制提出了更高要求。科学有效的管理体系不仅是保障工程安全、提升施工质量的基础, 也是建筑企业增强核心竞争力、实现长远发展的关键支撑。在此背景下, 深入剖析房屋建筑工程管理中存在的典型问题, 探索系统化、标准化的质量控制路径, 对于提高工程项目综合效益、推动行业转型升级具有重要的理论价值与实践意义。

## 一、房屋建筑工程管理与施工质量控制的重要性

### (一) 提升施工企业工程管理的综合能力

在房屋建筑工程的具体建设过程中, 科学合理地运用质量管理与控制手段, 能够显著增强工程项目的整体管理效能, 从而确保项目全过程的有序推进。这种管理方式不仅有助于建筑企业优化内部管理体系, 还能促进企业持续保持较高的运营水准, 并将这种管理能力有效贯彻到项目实施的各个环节中。此外, 一套严谨、系统的工程质量管理办法, 也往往反映出企业在其他管理领域的成熟度与规范性。需要强调的是, 在建筑工程实施阶段, 质

量管理并不是孤立进行的, 它往往与多个管理维度紧密相连、相互影响。通过落实科学有效的质量管控措施, 可以带动安全生产管理和项目成本控制等相关工作的协同改进, 进而促使项目各项管理工作与质量要求相匹配。这种整体提升有助于构建更为协调高效的项目管理机制, 为工程顺利竣工并交付使用提供坚实保障。

### (二) 增强施工企业的经济效益与市场竞争力

在房屋建筑工程实施过程中, 推行系统化、规范化的质量管理体系, 有助于全面提升工程的整体建造水准。优良的工程质量不仅能够满足客户与规范要求, 还可作为企业技术实力与管理能

力的有力证明，进而转化为企业在资质认证和行业评价中的重要资本。通过实施全过程的质量管控，施工企业能够在建设中有效避免质量缺陷，塑造专业可靠的品牌形象，增强市场认可度和竞争力。此外，科学的质量管理还能显著降低项目竣工阶段的验收风险，减少因质量不达标而引起的返工和整改频次。这种预防性的管理方式，能够有效节约因修复质量问题所产生的人工、材料与时间成本，从而控制项目总支出<sup>[1]</sup>。

### （三）推动建筑行业技术升级与标准化发展

在房屋建筑工程中实施严格的质量管控，对促进行业整体技术升级与标准化建设具有深远影响。通过建立统一的质量标准体系和规范化的施工流程，不仅能够推动新材料、新工艺的推广应用，还能引导行业逐步形成科学统一的作业规范。在实践过程中，质量管控要求促使施工企业主动引进先进技术装备，优化传统施工方式，从而带动行业整体技术水平的提升。同时，严格的质量管理还有助于建立健全行业技术标准体系。当越来越多的企业采用统一的质量标准时，将逐步形成规范有序的市场环境，推动建筑行业从粗放式经营向精细化、标准化方向转型。这种转变不仅能提升单个项目的建设品质，还能促进整个行业的技术积累与创新，为建筑产业的现代化发展注入持续动力。通过持续的质量改进与技术迭代，房屋建筑工程领域将逐步形成良性发展循环，为城市建设 and 人居环境改善提供坚实保障。

## 二、当前房屋建筑工程管理和施工存在的主要问题

### （一）施工成本、工期与质量之间的协调困境

在房屋建筑工程实施过程中，施工成本、工期与质量三者之间存在着紧密而复杂的制约关系。若项目周期过长，将导致机械设备、建筑材料及人力资源等各项投入持续累积，显著推高整体建设费用；同时，若无法按合同约定时间完成并交付工程，施工单位还可能面临违约赔偿等法律风险。另一方面，如果为了压缩工期而过度控制成本，往往难以保证工程达到规定的质量标准。此外，为确保工程质量符合规范要求，施工过程中常需选用品质更高的建材和更为先进的施工设备，这些措施在提升工程质量的同时，也必然会引起建设成本的上升。由此可见，如何科学平衡成本、工期与质量这三者之间的关系，已成为房屋建筑工程管理中的核心难题。然而在实际操作中，部分施工企业尚不具备系统的协调能力。由于过度关注短期经济利益，在项目管理中出现了诸如降低材料标准、盲目追赶进度等不规范行为。这类做法不仅违背工程管理的科学规律，也对最终的建筑质量造成了明显的负面影响。

### （二）施工管理制度与现代建筑要求之间存在脱节

当前，我国不少房屋建筑工程的管理团队正面临管理方式转型的挑战，主要体现在新型管理手段与传统管理模式之间的冲突难以调和。尤其是在引入先进施工技术和工艺时，由于缺乏与之配套的科学管理制度，导致这些创新方法难以系统化、规范化地落地。而原有的传统管理体系又无法有效支撑新技术所要求的组织流程与管控机制，使其潜在优势得不到充分发挥。造成这一现

象的根本原因，在于部分施工管理团队在思维上尚未形成足够的创新意识与变革动力。管理团队往往不愿投入充足的资源用于制度更新与技术升级，缺乏推动管理体系自我革新的积极性。例如，目前仍有大量工程项目在施工过程中高度依赖传统高能耗的机械设备，缺乏对绿色、低碳、智能化工艺的系统引入。这种滞后的作业方式，不仅难以持续保障工程质量的稳定性，也制约了项目综合效益的提升，同时难以满足当代建筑行业在节能环保、精细化管理等方面的现代化发展要求<sup>[2]</sup>。

### （三）施工现场监督机制薄弱及其影响

在房屋建筑工程现场，管理范围广泛涉及物料进出管控、机械设备的日常维护与规范使用、工序质量把控等多个方面。面对如此繁多且交错的管理对象，监督工作承载着较高负荷，亟需建立系统且严密的监管体系，从而确保每一处施工细节均符合设计与规范标准。然而在现实中，许多项目的承包商与具体施工单位属于不同主体，这种组织分离容易导致现场管理人员专业能力不足、实践经验欠缺。由于缺乏足够的专业知识支撑和现场判断力，他们往往难以对施工过程实施严格、有效的监督管理。此外，部分现场监督人员存在履职不到位的情况，日常检查工作流于表面，未能形成实质性的管控力度。例如，在材料消耗核算与施工质量评估等关键环节中，缺乏科学的数据采集与分析手段，使得监督行为难以真实反映工程状况，弱化了监督本身应有的预警与控制作用。

### （四）施工队伍专业能力存在显著差异

当前建筑行业的人力资源构成显示，房屋建筑工程领域的一线作业人员多数来自农村务工群体。由于普遍未经过系统化的职业技术培训，他们往往仅熟悉传统施工工艺，对日益更新的现代化建造技术和工艺标准掌握不足。与此同时，部分施工人员对安全生产规范与质量控制要求缺乏足够认识，在实际操作过程中容易出现责任心不强、工作随意性大等问题。值得注意的是，专业能力不足的现象不仅存在于基层作业人员中，部分现场管理人员同样表现出专业素养的欠缺。他们对于当前推行的新型项目管理理念理解不深，同时也缺乏足够的现场协调与管控经验。这种从操作层到管理层的整体专业水平不均，容易导致施工过程中的技术交底不彻底、质量标准执行不到位，进而影响工程的整体推进效率与最终成果质量，给项目管理带来诸多不确定因素<sup>[3]</sup>。

## 三、提高房屋建筑工程管理和质量控制的有效措施

### （一）构建现代化建筑工程管理体系

当前，我国仍有大量房屋建筑工程承建单位沿用传统管理模式，这种滞后性已难以适应行业发展的需要，制约了企业的竞争力提升。面对日益激烈的市场竞争环境，建筑企业亟需建立科学完善的管理体系，并将各项管理举措真正贯彻到每个施工环节。建筑企业与施工单位应当树立与时俱进的发展理念，持续推进管理机制的创新与改革。在制度设计与实施过程中，应根据市场变化与发展趋势动态调整，积极引入符合新时代要求的管理模式。同时，要注重实践经验的系统总结，逐步建立起既符合行业发展

趋势又契合企业自身特点的现代化管理体系，从而实现管理效能的持续提升。考虑到建筑工程涉及专业面广、工序复杂的特性，必须明确划分各部门的职责范围，确保各项工作高效落实。同时要建立畅通的跨部门沟通机制，促进不同专业团队之间的协同配合，构建起系统化、标准化的房屋建筑工程管理网络。此外，建立科学的激励约束机制也至关重要。对于表现突出的施工人员，可通过绩效奖励、荣誉表彰等方式给予及时肯定，这不仅能有效调动一线人员的工作积极性，也为工程项目的顺利推进提供了有力保障。

### （二）优化施工流程并构建系统化管理框架

在当前的建筑行业环境中，企业管理层与设计团队应当充分认识到规范管理与制度建设的重要性。首先，项目管理人员及现场施工人员需要立足项目实际，建立系统化的管理架构，通过明确的规章制度对各类岗位行为进行有效引导与约束。在管理体系优化过程中，建议根据工程特点设立专职管理部门，并配备具备专业能力的管理人员，使其能够深入施工一线实施全过程监督。这些管理人员应重点关注施工人员的技术操作规范性，确保所采用的工艺方法符合设计要求与技术标准，从源头上消除质量隐患。除了优化管理组织架构外，施工单位还需强化责任落实机制。通过建立清晰的岗位责任清单，将具体职责分解到每个部门与个人，使所有参与方都能明确自身承担的工作任务与质量要求。这种责任明晰的工作环境有助于增强各级人员的责任意识，为工程项目的规范实施提供制度保障<sup>[4]</sup>。

### （三）推动信息化技术在施工管理中的深度应用

随着信息技术的持续进步，房屋建筑工程领域的现场管理与质量监督工作正迎来数字化转型的重要契机。通过引入智能化管理平台与电子监控系统，项目管理效率与精准度得到了显著提升。具体而言，可建立集成了门禁管理与人员考核功能的数字平台，对施工人员的进出权限实施精准管控，并采用积分量化方式规范现场作业行为，实现对违规现象的有效监督。同时，通过在关键作业区域部署高清视频监控网络，实现对整个施工现场的全

时段、无死角远程可视化监管，极大增强了管理工作的覆盖范围与响应速度。在资源管理方面，可运用专业的物料与机械设备管理信息系统，实时追踪材料消耗情况，定期评估设备运行状态，为后续施工中的资源调配提供数据支持。此外，基于工程数字化平台，可将设计图纸作为统一标准，对每个施工环节进行系统化的质量检测与评估。通过及时识别质量问题并分析原因，项目团队能够不断优化后续施工方案，从而在整体上提升房屋建筑工程的质量管控水平。

### （四）构建专业化的建筑从业人员培养体系

尽管房屋建筑工程已普遍实现机械化作业，但人力资源的管理与培养仍然是现场管理的核心环节。为提升整体团队素质，首要任务是建立严格的岗位准入机制，确保管理人员与施工人员均具备符合岗位要求的专业能力与职业素养。在此基础上，应建立系统化、周期性的培训制度，通过持续的教育与实践锻炼，不断提升一线人员的专业技能水平。要特别注重培养施工人员的质量观念与责任意识，使其在作业过程中能够自觉遵守规范、主动把控品质。从管理职能出发，工程项目负责人必须全面掌握现场实际情况与工程质量标准，具备统筹调配材料、人员与机械设备的关键能力。管理者需要建立科学的现场协作机制，通过有序组织各类生产要素，确保施工进度、安全管控与质量要求得到全面保障，最终实现工程项目的规范、高效推进<sup>[5]</sup>。

## 四、结束语

房屋建筑工程管理与施工质量控制是一项系统性的复杂工程，涉及管理制度、技术应用、资源协调与人员素质等多重要素。只有实现管理制度化、流程标准化和监督常态化，才能全面提升房屋建筑工程的品质与效益，推动建筑企业实现高质量、可持续发展，进而为行业整体进步与城市建设的科学化发展奠定坚实基础。

## 参考文献

- [1] 张腾中.浅谈如何提高房屋建筑工程管理水平与施工质量[J].建材与装饰,2023,19(24):103-105.
- [2] 李文清.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].建材发展导向(上),2021,19(2):330-331.
- [3] 刘志林.如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].建筑·建材·装饰,2020(23):25-26.
- [4] 张业明.探讨如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].数码设计(上),2021,10(5):188.
- [5] 曹然.如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的思考[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1530.