

建筑管理下质量与安全的双重管控

梁宗景

广州医科大学附属市八医院，广东 广州 510000

DOI:10.61369/UAID.2025040009

摘 要： 文章系统探讨了建筑工程管理质量与安全控制的现状、核心要素及整合策略。研究指出，当前行业在人员素养、制度执行、多方协同、资源配置及管理决策等方面存在显著问题，制约了质量与安全水平的提升。为应对挑战，文章进一步提出了管理标准体系、施工协同机制以及技能与质控融合三大整合策略，旨在构建一个全面、动态、高效的管理体系，为保障工程项目的顺利实施、提升行业整体管理水平提供理论参考与实践路径。

关 键 词： 建筑工程管理；质量与安全；控制

Dual Control of Quality and Safety in Construction Management

Liang Zongjing

The Eighth People's Hospital Affiliated to Guangzhou Medical University, Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract： This paper systematically examines the current status, core elements, and integration strategies for quality and safety control in construction project management. Research indicates significant industry challenges in personnel competence, system implementation, multi-party coordination, resource allocation, and management decision-making, which constrain improvements in quality and safety standards. To address these challenges, the paper proposes three integrated strategies: a management standards system, a construction coordination mechanism, and the integration of skills and quality control. These aim to establish a comprehensive, dynamic, and efficient management system, providing theoretical references and practical pathways to ensure smooth project implementation and elevate overall industry management standards.

Keywords： construction project management; quality and safety; control

引言

建筑工程作为支撑社会经济发展的基础性活动，其管理质量与安全控制水平直接关系到人民生命财产安全、工程投资效益与社会的和谐稳定。在此背景下，深入剖析当前管理实践中存在的普遍性问题，探究安全控制的核心要素，并寻求有效的系统性整合方案，已成为推动建筑业高质量发展的迫切任务。文章旨在通过对现状的梳理、对安全控制体系的探究以及对整合策略的构建，为提升建筑工程质量与安全管理效能提供一套系统性的思路与方法。

一、建筑工程管理质量与安全控制的现状

（一）人员专业素养与技术水平有待提升

建设项目通常涵盖多个不同的专业领域，要求项目管理人员具备广泛的知识储备与跨学科的综合能力。这种专业能力的不足，会进一步影响他们在实际工作中识别风险、制定应对策略以及执行管理措施的效果，从而对项目整体质量和安全生产形成潜在制约。这种滞后性进一步削弱了他们在复杂施工环境中处理质量与安全问题的能力，容易导致管理盲区或决策偏差，最终影响项目目标的全面实现。因此，提升人员专业素质与技术能力，已成为保障项目顺利推进的重要前提。

（二）制度执行过程中的偏差与疏漏

在建筑工程实施过程中，完善的质量与安全管理体系需要依托于对现行规范及标准的精准贯彻。然而现实情况是，部分项目参与方在具体操作环节未能形成有效的标准化管理机制。这种执行层面的不足主要体现在：相关责任主体对技术规程的理解存在一定误区，实际操作流程与制度要求产生脱节；同时在监管措施的落实上缺乏持续性和严谨性，未能建立有效的闭环管理。这种执行偏差不仅会影响工程实体的最终质量，更会埋下安全隐患，使得既定的安全控制目标难以全面达成。因此，强化规范标准的执行刚性，完善过程监督机制，已成为提升工程质量管理水平的关键环节^[1]。

（三）多方协同机制存在运行障碍

建筑工程作为一项系统工程，需要业主单位、设计团队、施工企业及监理机构等众多参与主体的深度配合。在质量与安全管理链条中，各方能否建立高效的协同机制至关重要。但在实际项目推进过程中，往往由于缺乏统一的沟通平台或明确的协作流程，导致信息传递出现延迟或失真，重要决策未能及时达成共识。这种协同障碍具体表现为：跨专业的技术交底不够充分，现场问题反馈渠道不畅通，以及各参与方在责任交接环节存在管理真空。当质量要求或安全规范在传递过程中被弱化，就容易引发执行标准不统一、管控措施脱节等问题，最终影响整体工程的建设品质与安全绩效。

（四）资源分配与工程需求不匹配

在建筑工程实施过程中，科学合理的资源分配是保障质量与安全管理的基础。然而在实际操作层面，常出现资源供给与项目实际需求不匹配的现象。这种配置失衡主要体现在人力资源配备不足、先进技术设备投入有限，以及必要的质量检测工具配备不完善等方面，从而制约了质量监督与安全管控措施的有效落实。当项目现场面临专业技术人员短缺或施工设备老化时，不仅会影响工艺标准的执行精度，还可能因检测手段不足导致质量隐患难以及时发现。特别是在多个作业面同时推进的阶段，资源分配的失衡会直接弱化关键节点的管控能力，使既定的质量安全目标面临挑战。通过精准规划资源投入方案，确保人员、设备、检测工具等要素的协调配套，才能为工程质量与安全生产提供坚实基础^[2]。

（五）管理决策机制亟待优化

在工程项目的实施过程中，管理层的决策质量与管控模式深刻影响着质量安全体系的运行效能。然而，部分项目管理团队在组织架构与决策机制上存在明显短板，重要决策缺乏充分论证，管理方法缺乏适应性调整，以及岗位权责界定模糊等问题。这种管理层面的不足，往往导致质量安全管控措施在落地时遭遇阻力，难以实现预期效果。当项目管理层采用过于僵化的管控模式，或是在关键环节出现判断偏差时，容易引发资源配置失当、流程衔接不畅等连锁反应。特别是在面对突发质量隐患或安全风险时，滞后的决策响应与模糊的责任分工，会显著降低问题的处置效率。

二、建筑工程安全控制探究

（一）培育自觉的安全价值观与行为规范

安全价值观与行为规范的培育是构筑安全生产环境的根基。它要求每位成员都将安全责任内化为自觉行动，在个体与团队层面形成对安全规范的高度认同。这种文化氛围的确立，意味着安全理念需要超越简单的规章遵守，真正渗透到日常作业的每个环节和员工的职业习惯中。通过系统化的安全教育与持续的能力培养，能够显著提升从业人员的安全认知水平，使规范操作成为肌肉记忆，从而在源头上遏制事故隐患，有效控制各类风险，切实维护从业人员的身生安全与职业健康。这种安全文化的塑造是一

个需要全员投入、持续深化的过程。当每个岗位都能将安全理念转化为自觉行为，就能形成强大的集体防护网络。通过建立这种深入人心的安全价值观，才能最终构筑起坚实的安全生产保障体系，使安全管理从被动约束转变为主动防御，为工程项目顺利推进创造有利条件^[3]。

（二）强化防护设施与装备的系统建设

完善的防护设施与专业装备是确保工程现场人员生命与财产安全的重要物质保障。这类防护体系涵盖多个维度，包括消防报警装置、视频监控网络、出入管控系统以及应急抢险器材等重要组成部分。这些硬件设备的合理配置与稳定运行，能够显著增强作业场所的整体防护水平，有效遏制安全事故的发生，最大限度减轻潜在损失。在规划与建设阶段，需要基于现场实际工况开展危险源辨识，结合风险评估结果进行针对性设计，确保防护范围无死角、设备功能完备可用。同时，建立定期检测与维护保养制度至关重要，通过系统性管理确保所有设施始终处于良好待命状态。值得注意的是，硬件设施的效能发挥最终依赖于人员的规范操作，必须加强使用培训，确保每位工作人员都能熟练掌握相关设备的使用方法，真正发挥安全设施的全方位防护作用。只有实现人防、物防、技防的有机结合，才能构筑起立体化的安全保障网络。

（三）构建系统化的安全素养提升机制

开展系统性的安全素养培养是提升从业人员风险防范与应急处置能力的关键举措。通过专业化的培训课程，参与者能够系统掌握安全规范标准、突发事件处理流程及专业操作技能等重要内容，从而有效提升在危急情况下的自我防护与协同救援能力。与此同时，持续性的安全教育则运用多种传播途径，包括专题宣传、案例解析和实操演示等形式，不断增强相关人员的安全防范意识与责任担当精神。这些循序渐进的培养活动，能够显著提高从业人员对作业环境中潜在危险的识别敏感度，引导其建立符合安全规范的行为模式。随着施工技术和作业环境的变化，安全培训内容也需要建立动态更新机制，及时纳入新型风险防控要点，确保培训教育始终与现场实际安全需求保持同步。这种持续改进的培养体系，有助于在组织内部形成重视安全、践行规范的良好氛围，为建设工程的顺利推进奠定坚实的安全基础^[4]。

（四）构建动态风险监测与预警机制

建立完善的风险监测预警体系是实现安全生产的重要保障。借助系统化的监控手段，能够对作业现场各类潜在隐患、异常状态及不安全行为进行持续追踪与智能分析，为及时采取干预措施提供数据支撑。预警机制则依托实时监测信息和风险评估结论，在事故发生前发出风险提示，指导相关人员实施预防性处置，从而有效降低安全事件发生概率。现代监测预警系统通常融合了智能传感装置、视频采集设备和大数据分析平台等技术要素，构建起全方位、多层级的主动防御网络。这种立体化监控格局不仅提升了风险识别的准确性，更强化了预警响应的及时性。通过构建“监测—分析—预警—处置”的闭环管理体系，显著增强了组织对各类安全隐患的事前预防与事中控制能力，为保障人员生命财产安全提供了强有力的技术支撑。这种前瞻性的安全管理模式，正在

成为现代工程建设项目不可或缺的基础保障。

三、建筑工程管理质量与安全控制的整合策略

（一）构建统一协调的管理标准体系

推进管理制度与标准规范的系统性整合，旨在将机构内部管控要求与外部法规标准进行有效衔接，构建层次清晰、协调统一的管理架构。通过这种系统性融合，能够显著消除制度间的矛盾重叠，提升整体运营效能与工作质量，确保组织各项活动既符合政策法规要求，又满足行业准则规范。在具体实施过程中，需要依次完成以下关键环节：编制系统化的管理规章、细化标准规范的具体要求、设计科学的工作流程与操作程序、组织全员培训确保理解执行。经过系统整合后形成的管理体系，不仅能促进资源的优化调配、提升运营绩效和风险防范水平，还将显著增强组织的市场竞争力与可持续发展潜力。这种整合机制还具有持续优化的特性，通过定期评估与动态调整，能够为组织提供持续改进的管理基础，使其在不断变化的内外部环境中始终保持适应性与先进性。一个成熟的管理标准体系，最终将转化为组织核心能力的重要组成部分，为长远发展提供制度保障^[5]。

（二）实现施工管理与协同效能的有效融合

在工程项目实施过程中，将系统化的施工管理方案与高效的协同机制有机结合，是提升工程整体管理水平的关键所在。科学完善的施工管理体系涵盖进度规划、工艺流程设计、资源分配方案等核心要素，而协同效能则体现在对各参与方的利益平衡、信息互通以及重大事项的决策协调等方面。将这两个维度进行系统性整合，能够显著提升项目管理效能，确保工程各项目标的有序实现。要实现这种有机融合，项目管理团队需要具备系统化的组织管理思维、出色的跨部门沟通能力以及快速响应的问题处置水平。具体而言，在施工组织层面，需要制定科学的工作推进计划，优化人力物力配置方案，明确各岗位职责分工，并与设计单

位、施工团队及监理机构保持密切协作。在协同管理层面，则需建立规范的议事协调机制，掌握化解矛盾的有效方法，及时消除施工过程中的各类障碍。通过这种双向融合的管理模式，不仅可以保障施工流程的顺畅推进，还能在复杂多变的施工环境中保持项目的整体可控性，最终实现工程建设的预期目标。

（三）推动技能培养与质量管控的协同发展

在工程项目建设中，将专业技能培养与质量管控体系进行有机结合，是保障工程品质与提升团队专业素养的重要举措。专业技能培养主要着眼于施工人员的技术能力提升与知识体系更新，而质量管控则侧重于对工程建设全过程的质量监控与标准维护。能够系统提升作业人员的专业技术素养，使其及时掌握先进的工艺工法和规范操作要求；其次，可强化对施工全过程的质量把控，确保各环节输出成果符合既定技术标准；再者，能推动技术革新与质量优化，持续提升工程建设的整体水准。要实现这种协同发展，需要建立系统的培训体系与完善的质量监控网络。通过定期组织专业技能培训和实操考核，并同步实施动态质量监测与评估，形成“培训—实践—监督—改进”的良性循环。这种一体化的工作机制不仅有助于及时纠正施工过程中的质量偏差，更能促进团队专业能力的持续提升，为打造精品工程提供双重保障。

四、结束语

综上所述，建筑工程的质量与安全管理是一项贯穿项目全生命周期的复杂系统工程，它涉及人员、制度、技术、资源与文化等多重要素的深度融合与协同作用。推动管理从分散化、被动应对向一体化、主动预防转变，是未来建筑行业发展的必然趋势。通过持续优化整合策略，不仅能够有效保障具体项目的成功交付，更将全面提升建筑企业的核心竞争力，为行业的可持续与安全稳定奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 袁飞. 建筑工程管理质量与安全控制探究[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(7): 125-127.
[2] 马新有, 刘滨, 臧振华. 建筑工程项目施工过程中质量控制与安全管理措施研究[J]. 智能建筑与工程机械, 2025, 7(3): 74-76.
[3] 李玉英. 解析建筑工程管理中质量与安全控制[J]. 建材与装饰, 2025, 21(26): 85-87.
[4] 罗昊. 建筑工程管理中质量与安全控制研究[J]. 建材与装饰, 2024, 20(32): 100-102.
[5] 卫聪. 建筑工程质量控制与安全管理措施研究[J]. 砖瓦世界, 2025(15): 166-168.