

应用型本科高校招标采购管理创新模式探究

梁博, 张晓鶠

银川科技学院, 宁夏 银川 750021

DOI: 10.61369/ETR.20250023010

摘要 : 招标采购管理是合理配置资源、提升教学质量的保障, 关系到高校办学成本、运营效率, 在应用型本科高校发展中占有举足轻重的地位。应用型本科高校需要从招采信息化、效率、成本、质量等多个维度优化招标管理模式, 从而构建出透明、高效的招采管理体系, 为学校各方面教育教学、科学研究工作的顺利开展奠定基础。所以, 本文针对应用型本科高校招标采购管理实施现状, 提出招标采购管理创新模式, 旨在为加强招标采购管理提供借鉴。

关键词 : 应用型本科高校; 招标采购管理; 创新模式

Innovative Mode of Bidding and Procurement Management in Applied Undergraduate Colleges and Universities

Liang Bo, Zhang Xiaokun

Yinchuan Institute of Science and Technology, Yinchuan, Ningxia 750021

Abstract : Tender procurement management is essential for the rational allocation of resources and the improvement of teaching quality, impacting the cost and operational efficiency of higher education institutions. It holds a pivotal position in the development of applied undergraduate universities. These institutions need to optimize their tender procurement management from multiple dimensions, including informatization, efficiency, cost, and quality, to build a transparent and efficient tender procurement system. This will lay a solid foundation for the smooth conduct of all aspects of educational activities and scientific research. Therefore, this paper proposes an innovative model for tender procurement management in applied undergraduate universities, aiming to provide a reference for enhancing tender procurement management.

Keywords : applied undergraduate universities; bidding and procurement management; innovation mode

招标采购管理水平低、管理机制存在缺失等问题, 导致应用型本科高校招标采购管理与预期目标之间存在明显偏差, 对应用型本科高校发展造成一定制约。应用型本科高校为了提升管理效率, 提升办学优势, 实现内涵式发展, 需要加快招标采购管理模式创新, 使其契合本校实际情况、教育工程物资采购特点, 更好地服务于各方面教育教学、科学研究工作。

一、应用型本科高校招标采购管理创新背景

近年来, 应用型本科高校教育投入持续增长、规模不断扩大, 招标采购其运营管理中的作用进一步凸显。当前, 传统的办公方法与纸质管理方式已经不能适应应用型本科高校复杂多变的采购需求, 暴露出招标采购透明度低、成本高昂、效率低下、流程繁琐等问题。尤其是在基建工程、后勤物资、图书教材以及仪器设备采购项目中, 上述问题十分普遍, 已经对应用型本科高校发展带来显著影响。所以, 探索招标采购管理新路径, 优化其管理流程, 提高其效率与透明度, 对于应用型本科高校而言十分重要。应用型本科高校需要通过理论与实践相结合的研究, 探索解决招标采购管理问题的科学、高效、合理方案。招标采购管理问

题解决方案的探索聚焦信息化、效率、成本、质量等四个维度: 首先, 需要分析如何构建科学的招采质量评估体系, 以保证采购物资与服务质量符合教育教学、科研需求; 其次, 需要探索有效的成本控制机制, 利用竞争性谈判、精细化预算管理等手段降低采购成本; 再者, 需要研究提高采购效率的可行路径, 包括引入电子化采购平台、优化采购流程等, 旨在提升响应速度、缩短采购周期; 最后, 需要推进管理模式信息化发展, 建立公开透明的采购信息平台, 加强数据整合与分析, 为决策提供可靠依据。应用型本科高校基于这四个维度进行综合研究, 探索更为全面、系统的招采管理模式优化方案, 能够让运营管理更为透明、高效、科学。

二、应用型本科高校招标采购管理实施现状

（一）招标采购过程不规范

教育改革深化过程中，多数学校将主要精力放在课程教育上，很少在其他组织部门的改革方面下功夫，应用型本科高校也不例外。所以，部分应用型本科高校仍然沿用着传统招标采购方式，导致招标采购过程不够规范，存在一些违规采购行为。为了优化资源配置，促使各项教育、研究工作顺利开展，应用型本科高校需要加强对招标采购项目的审计监督，提升招标采购过程规范性。

（二）招标评审的主观性过强

作为招标评审工作的重要参与者，专家评审组对整个招标活动的开展具有决定性影响，占有十分特殊、重要的地位。为了保障招标过程、招标结果符合规范，专家评审组需要严格按照相关标准开展工作。但是，部分应用型本科高校并未针对招标过程提出严格标准，导致评审活动缺乏具体依据，受到专家评审组成员的个人主观意愿的影响。另外，部分应用型本科高校留给招标采购工作的准备时间相对较短，而且其采购种类繁多，涉及金额较大，评审人员难以在短时间内详细了解采购需求和招标企业资质，这也一定程度上导致了招标评审带有主观性。

（三）招标采购的信息共享机制不完善

当前，缺少完善的信息共享机制，是阻碍应用型本科高校招标采购工作公开、透明、高效开展的重要原因。部分应用型本科高校的招标采购工作信息化程度较低，对信息化技术、手段的运用还处于初步探索阶段，导致相关信息的共享程度不高。在招标采购流程中会涉及采购部门、财务部门、技术部门等多个部门，招标采购工作信息化程度较低，缺少信息共享机制，将导致这些部门之间信息传递效率低、容易失真。

三、应用型本科高校招标采购管理创新模式

（一）统一采购需求、加强预算管理

高校开展采购工作之前统一采购需求，进行预算管理，为招标采购提供相应资金支持，能够促使后续采购工作有序开展。应用型本科高校要统一采购需求、加强预算管理，从而在进一步保证采购商品质量的前提下降低采购成本。比如，应用型本科高校可以组织各个学院全面统计当前缺少的教学配套设备类型、数量，进行汇总，形成教学设备需求单，交由领导层组织专业人员进行核实，拟定采购计划；委派专门工作人员针对教学设备需求单进行市场调查，了解相关教学设备近期市场价格波动情况，对相关信息进行整理、汇总，为采购计划的拟定、预算管理工作的开展提供依据，从而有效规避采购价格过高问题；结合市场调查报告和采购计划进行财务预算，为采购工作提供相应资金支持。这些措施能够保证招标采购工作有效推进，教学配套设备购置计划顺利实施。

（二）加强履约验收管理

在统一采购需求、加强预算管理，保证招标采购工作顺利实

施的同时，应用型本科高校还要加强履约验收管理，确保采购到的物品符合使用要求和相关标准。比如，成立专门的履约验收工作小组，由其拟定验收工作方案，严格按照验收工作方案开展各项具体验收工作。该工作小组由纪检监察、审计、财务、国资、基建、设备等不同职能部门的工作人员组成，以保证验收工作中各个环节的专业性；提出验收工作方案之后，要反复开会讨论，通过“讨论——修正——再讨论”的过程确保验收工作方案的可行、合理。尤其针对可能对师生身体健康带来影响的采购项目，要重视验收工作方案的制定，并采用阶段性验收的方式，以保证采购质量符合标准。比如，涉及实验室装修、学生宿舍装修、学生宿舍家具等方面采购项目时，要优先选择环保材料，完善验收方案，采取阶段性验收的方法，从而更大程度上保证采购质量达标，避免竣工之后发现材料不合格，陷入进退两难的境地。

（三）推进管理模式信息化

为了突破传统招标管理方式、招标流程的局限性，提升招标采购管理质效，应用型本科高校要建立健全信息资源库，加强信息设备、信息技术的应用。

1. 构建采购信息化管理模式

应用型本科高校需要承担科研任务、教育使命、社会责任，其采购工作具有项目专业性强、涉及资金量大、覆盖领域广等特点，对招标采购管理工作提出了更高要求。为了保证招标采购管理工作质效，保证资源合理分配，高校应在完善采购制度的基础上，构建采购信息化管理模式，通过信息化措施优化其中包含的档案管理、验收与支付、合同管理、开标评标流程、采购需求确定、预算申报等各个环节。高校综合分析这些环节的工作内容，从顶层设计入手推动招标采购管理模式信息化，协调、整合各方面工作，能够打破“信息孤岛”，加强信息共享，保证招标采购工作流程性。首先，高校可以借鉴其他同类院校的采购信息化管理经验，深入分析本单位现行的招标采购管理机制与采购需求特点，明确各个环节具体职责、操作流程，针对性设计各个核心模块的模型；其次，要全面梳理采购的工作流程、操作程序，根据本校实际情况引入信息技术手段；再者，要综合考虑办理时间、工作程序、采购金额等因素，对业务流程进行合理划分，并进一步明确各个部门的工作职责，将各项工作职责细分到部分和个人，保证各项工作得到有效实施。

2. 加快采购互联网信息平台建设

明确招标采购管理信息化方向，完成采购信息化管理模式构建方案设计之后，应用型本科高校要加快采购互联网信息平台建设，其步骤总结如下：首先，分析高校现有软硬件环境，选择数据库类型，为后续的信息化管理系统搭建工作奠定基础。其次，根据预算管理一体化系统、采购与合同信息化管理平台的数据接口与开发语言，选择技术路径，明确需要的输入、输出数据字段。再次，设计招标采购管理体系，该体系覆盖验收、合同管理、招投标流程、预算管理等多个关键环节，为采购、资产管理、财务等部门之间相互协作提供支撑。这样的招标采购管理体系设计能够加强数据共享，消除“信息孤岛”现象，提升大数据对招标采购管理的驱动作用。高校以采购信息化平台为依托，引

入物联网可视化、数据整合、流程优化等先进技术，统一数据标准和接口，加强资产系统、财务系统对接，促进数据资源共享与数据价值挖掘，能够进一步实现采购信息资源的有效应用。教育信息化背景下，应用型本科高校要以之为抓手推动采购工作模式创新，为教师开展教学、教研工作提供相应物质基础。

四、结束语

总而言之，应用型本科高校要重视物资招标采购管理水平

低、管理机制存在缺失等问题对办学水平造成的不利影响，通过创新其管理模式，进一步提升运营效率、降低办学成本，保障资源合理配置。招标采购工作是应用型本科高校内涵式发展的重要保障，应用型本科高校通过构建多元化、信息化招标采购管理模式，建立健全信息资源库等多种措施提升招标采购公正性、高效性。

参考文献

- [1] 崔焱燚.信息平台在高校招标采购全流程管理中的应用研究 [J].中国物流与采购,2024,(19):73-74.
- [2] 张梦茜,李垚,李晓妍.“互联网+”视角下高校招标采购信息化建设研究 [J].投资与创业,2024,35(17):152-154.
- [3] 李伟华.“互联网+”背景下高校招标采购信息化建设探析 [J].中国现代教育装备,2024,(01):21-24+27.
- [4] 刘利艳.加强高校财务和招标采购管理,协同发挥内部控制作用 [J].河南教育(教师教育),2023,(12):53-54.
- [5] 潘含岳,王焱.科研经费改革背景下高校科研服务类招标采购工作探析 [J].中国现代教育装备,2023,(17):4-6.
- [6] 王德丽.高校招标采购廉政风险防控的价值意蕴、现状审视与实践路径 [J].招标采购管理,2023,(07):43-46.
- [7] 王力锋,刘抗英.应用型本科高校管理类创新人才培养模式的探讨 [J].经营管理者,2015(8Z):1.DOI:CNKI:SUN:GLZJ.0.2015-23-371.
- [8] 王皓.应用型本科高校《采购管理》课程实践教学改革 [J].现代商贸工业,2017,38(3):2.DOI:10.19311/j.cnki.1672-3198.2017.03.089.
- [9] 王国庆.应用型本科院校采购管理专业教学改革探讨 [J].当代教育实践与教学研究(电子刊),2018,000(010):312,339.DOI:10.3969/j.issn.2095-6711.2018.10.180.
- [10] 王雪梅.浅谈高校招标采购工作中存在的问题及对策 [J].现代营销(下旬刊),2018.
- [11] 白帆.高校招标采购管理机制研究 [J].2021.DOI:10.12292/j.issn.1009-8585.2021.18.032.
- [12] 刘嘉欣.高校招标采购管理信息化建设研究 [J].产业与科技论坛,2021,20(18):2.