

管理会计在企业全面预算管理中的应用研究

贺菲

身份证号码: 2108041987****3521

摘要: 最近几年,我国社会的快速发展,已经步入了经济全球化,随着市场竞争的日益激烈,也给企业全面预算工作提出了更好的要求。从我国的企业预算管理现状进行分析,还存在很多问题,因此要加强管理会计在企业全面预算管理中的应用。本文将阐述管理会计的概念,分析在企业开展全面预算管理中管理会计存在的问题,并提出针对性的解决措施。

关键词: 管理会计;企业全面预算管理;作用

Research on the Application of Management Accounting in Enterprise Comprehensive Budget Management

He Fei

ID: 2108041987****3521

Abstract: In recent years, with the rapid development of our society and the advent of economic globalization, the increasingly fierce market competition has also placed higher demands on enterprise comprehensive budgeting. Analyzing the current status of enterprise budget management in China, there are still many issues, hence the need to strengthen the application of management accounting in enterprise comprehensive budget management. This article will elaborate on the concept of management accounting, analyze the problems that exist in management accounting when carrying out comprehensive budget management in enterprises, and propose targeted solutions.

Keywords: management accounting; enterprise comprehensive budget management; role

引言

随着市场的不断变化,企业的竞争也不断加剧,企业在经营和管理中面临着极大的挑战,作为现代化企业来说,要想在市场中站稳脚步,就要加强企业财务管理,尤其是全面预算管理工作,要采用现代化的管理理念,在预算管理中融入管理会计,要结合企业的现状和特点,及时的掌握市场和财务信息,才能提高全面预算管理工作的有效性,充分并合理的采用资金,还能降低企业的浪费情况^[1]。

一、管理会计概述

和财务会计有着很大的区别,管理会计是和企业中经济相关的工作有着很大的联系。和财务会计进行对比,管理会计更偏向于综合化的监管。在企业全面预算管理中采用管理会计,可让财务会计信息化利用程度更高,同时能够参与企业的规划和决策中。企业在经营和管理中,财务会计中涉及到很多的数据,管理会计就是将这些数据提取和二次利用。

二、管理会计在企业全面预算管理中应用的必要性

全面预算管理是一种通过运用预算分析、绩效评估等多种技术手段来实现财务与非财务资源的有效整合,以确保企业能够达成其战略目标的过程^[2]。在此过程中,多种管理技术被广泛应

用,其中管理会计作为基础工具和关键方法,在促进管理效率提升及保障经济效益方面发挥着不可或缺的作用。和传统的预算管理模式进行对比,全面预算管理更加强调全局视角的重要性,因此不仅需要清晰定义公司的总体战略方向,还需要将具体任务细化至各个操作层面,以便于有效执行和监控战略目标的落实情况。通过对业务运营和投资活动规划调整,评价结果,可确保预算编制的科学、合理性^[3]。此外,管理会计还承担着优化内部资源配置的角色,有助于缓解因利益分配不均而产生的矛盾,支持企业的长期稳定发展。

三、管理会计在企业全面预算管理中应用的基本原则

(一) 战略导向原则

若企业旨在强调管理会计在整体预算控制流程中的关键作

用，则应在初步引入该体系时就遵循战略指导方针。这意味着，应选择与公司当前发展阶段相适应的管理会计方法，依据具体的工作重心及目标设定，运用管理会计手段增强企业的竞争力及其经济价值，从而确保企业健康发展。

（二）融合性原则

强调融合性原则，企业在进行执行预算管理时，要提高管理会计工作的重要性，要在企业中每一个层级和业务领域都要融合管理会计，才能有效的提高会计工作的质量，还能传统工作模式和防范，能够发挥出管理会计的作用。另外，融合性原则，还能降低企业在开展全面预算中出现的失误^[4]。

（三）适应性原则

该原则是在企业采用管理会计过程中，要从自身的发展特点现状出发。在具体的开展中，要结合企业的不同需求，设定具体的标准。在进行全面预算管理中，企业要从多方面考量，企业的性质，企业的规模等。与此同时还要结合企业的行业现状。

（四）成本效益原则

在实施全面预算管理的过程中，成本控制是最基础也是最关键的组成部分之一。研究显示，如果管理成本超过了实际生产所带来的收益，那么管理的效果将大打折扣。鉴于企业的核心目标在于实现盈利，因此必须高度重视预算管理的成本效益比，遵循基本的管理会计原则来优化成本控制流程，降低管理成本，提高企业的投资回报率^[5]。

四、企业在全面预算管理中应用管理会计的主要策略

（一）明确预算、规划和企业战略的关系

在推行全面预算管理时，企业不应采取无目的的方式，而应首先确立明确的战略导向原则。预算编制、规划制定以及战略规划是构成企业运作不可或缺的三大要素。在这三个环节中，战略定位了企业的长远目标，规划描绘了实现这些目标的具体步骤，而预算则确保了资源的有效配置。通过精心协调这三个方面，可以显著增强企业的持续发展能力。因此，企业需要依据自身的发展蓝图来构建全面预算管理体系，科学地评估内外部环境，并切实执行相关计划，以此推动经营目标的达成。值得注意的是，企业发展战略对于整个组织的成长至关重要，它不仅影响着当前的运营效率，也决定了未来的走向。只有当企业能够制定出既符合实际情况又具有前瞻性的战略时，才能为长期的成功奠定坚实的基础^[6]。

全面预算管理的核心在于明确的目标导向，这意味着在实施这一管理体系时，企业需要强化对目标的管控。从战略层面出发推进现代化的全面预算管理至关重要。当设定、细化、分配及调整这些目标时，组织应充分考量自身的发展状况以及外部市场的动态变化。

（二）设定和分解预算组织和预算目标

第一，一般企业中包含了股东会，董事会和经理层。第二，企业在内部管理中，所有的层级都会和经济利益挂钩。因此在开展全面预算管理中，组织架构的设计工作要结合企业的整体框

架。该框架内包含了决策单位、管理部门、编制团队及执行部门等组成部分。从确立预算管理目标到最终完成预算绩效评估，各个部门都需明确并履行好各自的职责^[7]。

在企业的成长阶段，通常会将公司的总体战略方向作为设定年度预算目标的基础。在这个过程中，确保这些目标既实际又可行至关重要，以反映全面预算管理的核心理念。鉴于企业性质为利益共享型，从确立、细化至分配预算目标直至最终达成这一系列步骤中，都直接关联着企业和其内部各部门乃至每位员工的经济利益。因此，在推行全面预算管理体系时，制定精确且合理的预算指标显得尤为关键。

（三）加强环境分析和财务分析

在企业的全面战略管理过程中，环境分析工作的重要性不容忽视，包括财务状况的评估与未来趋势的预测。对于外部信息的处理，企业需要密切关注宏观经济形势，深入理解竞争者的优势所在，并且学会如何有效获取及解读行业动态和市场预测的关键点，据此形成针对性策略。同时，对自身业务运作、所在行业的健康程度以及内部架构的优点与不足也需有清晰的认知。通过运用管理会计的方法来综合考量内外部因素及其相关的财务指标，能够极大地促进决策过程^[8]。具体而言，管理会计可以帮助构建符合当前市场条件的风险评估框架，在对外部情报进行评价时，通过对特定变量的研究，增强对企业面临市场波动及潜在风险的理解；而在审视内部情况时，则可通过建立适当的数学模型，更好地识别各种因素间的关系及其演变趋势，从而全面提升组织应对不确定性的能力。

（四）关注预算审核和分析

企业在进行全面预算管理中，首先要设定预算的目标以及战略的整体规划，与此同时要开展分析和预算审查。预算完成分析和审核之后，就能识别出预算编制中可能存在的问题，同时优化预算方案，就能针对预算实现有效的管理。一般情况下，财务人员作为预算制定者和执行者，管理人员要结合预算目标进行细化^[9]。预算工作因为和企业中各个企业部门有着很大的联系，因此要加强各个业务的熟悉程度，很多的企业在开展管理中由于预算管理缺乏科学、合理性，造成了管理会计无法发挥出有效的作用。因此，业务部门要有的单独的管理人员制定预算的目标，监督执行情况，才能确保在预算管理过程中能够有效的融合管理会计工作。

（五）注重引用会计管理工具

企业能够通过采用会计管理工具，在全面预算管理中系统性地引入管理会计方法企业要借助会计管理的工具，在进行全面预算管理系统中要融入管理会计，才能提高预算管理工作的有效性，同时达到既定的预算目标。在这个过程中，企业要将整体规划和预算管理实现联系，达到企业战略目标。例如，在管理会计中，要重视到成本的重要性，尤其是企业在经营和发展初期，会有大量的资金支出，因此要控制成本的投入。在某些活动开展中，要控制成本。例如，某大型企业基于管理会计在全面预算管理中，针对成本开支进行了减少，在业务发展的过程中加强了成本控制，结合企业的现状，完成了成本核算工作，同时也梳理了

各个业务，控制了成本分配，有效的降低了企业在经营中的预算风险。

(六) 开展全过程管理

在企业的运营过程中，项目资金管理被视为全面预算控制的核心部分。虽然企业能够有效地监督项目资金的使用情况，并评估项目的合理性，但如果在项目决策或执行阶段出现问题，即便资金得到了充分合理的运用，企业仍可能面临严重的财务损失。为了有效防止这些问题的发生，企业需要在整个生产周期内实施全面的投资项目管理策略，在确保资金高效利用的同时，规避潜在风险^[10]。比如，在前期准备阶段引入竞争机制，鼓励各项目团队通过竞标或其他形式的竞争来争取投资机会，并依据提交的项目计划书及成本预估进行综合评价，从中挑选出那些具有高收益、低风险且投资额度处于可接受范围内的方案。另外，还应该

加强项目负责人及其团队成员的成本意识教育，要求在项目实施过程中切实贯彻节约原则，有提高项目的经济效益和达成预算目标，还可减少项目执行中给企业的效益带来影响。

五、结语

综上所述，在企业的预算管理中，管理会计发挥着重要的作用，加强管理会计的管控，可有效的让预算管理工作更加的协调性，同时也能确保预算管理工作的专业性和严谨性。从我国的管理会计现状分析，要重点关注企业战略管理和预算管理之间的关系，同时要了解市场环境，加强财务和环境的分析，才能提高企业全面预算工作的有效性，达到预期的理想效果。

参考文献

- [1] 隋敏, 吕锦秋. 管理会计在企业全面预算管理应用中的策略分析 [J]. 济南职业学院学报, 2023(2): 115-119.
- [2] 陈朝伟, 赵正城, 戴向龙. Z公立医院全面预算管理一体化平台建设探索 [J]. 财务与会计, 2023(9): 16-21.
- [3] 何蓉. 管理会计在企业全面预算中的应用探索 [J]. 经济与社会发展研究, 2023(7): 25-28.
- [4] 冯先礼. 浅谈大数据时代企业管理会计工具的创新与应用 [J]. 现代商业, 2021(32).
- [5] 陈媛媛. 大数据时代企业财务会计面临的困境与优化策略 [J]. 中国民商, 2024(5): 135-137.
- [6] 翁晶. 浅谈大数据背景下企业管理会计的发展与创新 [J]. 中国乡镇企业会计, 2024(14).
- [7] 张秀娟. 企业管理会计与财务会计的融合分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2024(13).
- [8] 王佳. 探究大数据时代下企业财务会计向管理会计的转型发展 [J]. 中国集体经济, 2022, (5).
- [9] 李晓林. 财务共享视域下企业管理会计信息化分析 [J]. 中国集体经济, 2024(3): 169-172.
- [10] 谢丽梅. 化工企业管理会计实施难点及优化措施分析 [J]. 中国产经, 2023, (09): 120-122.