

水利水电工程施工项目合同管理与风险防范策略

栾福业

中国水利水电第六工程局有限公司, 辽宁 沈阳 110000

摘 要 : 在水利水电工程施工中, 合同管理是一项非常重要的工作, 是合同双方都必须遵守的原则, 也是双方进行合作的依据。但是, 在水利水电工程施工中, 由于各种因素的影响, 项目施工合同存在很多风险问题, 给水利水电工程施工造成了很大影响。因此, 本文对水利水电工程施工项目合同管理与风险防范策略进行分析研究, 提出了相应的改进措施和建议, 旨在为水利水电工程施工合同管理提供一定的参考价值。

关 键 词 : 水利水电工程施工; 项目合同管理; 风险防范策略

Contract Management and Risk Prevention Strategies for Construction Projects in Water Conservancy and Hydropower Engineering

Luan Fuye

China Water Resources and Hydropower Sixth Engineering Bureau Co., Ltd. Shenyang, Liaoning 110000

Abstract : In the construction of water conservancy and hydropower engineering projects, contract management is a critical task that serves as a guiding principle and foundation for cooperation between contracting parties. However, due to various influencing factors, project construction contracts often face numerous risks, significantly impacting the progress of water conservancy and hydropower engineering projects. This paper analyzes contract management and risk prevention strategies for construction projects in this field, proposing corresponding improvements and recommendations. The aim is to provide valuable references for effective contract management in water conservancy and hydropower engineering projects.

Keywords : water conservancy and hydropower engineering construction; project contract management; risk prevention strategies

引言

水利水电工程作为国家基础设施建设的重要组成部分, 其施工过程复杂且涉及多方利益。在工程建设中, 合同管理不仅是保障工程顺利实施的核心环节, 更是维护各方权益、协调各方关系的重要依据。然而, 由于水利水电工程施工周期长、技术要求高、外部环境复杂, 合同管理面临着诸多风险与挑战。例如, 合同条款不完善可能导致责任不清, 合同变更管理不当可能引发工程延误, 资金不足或履约保障不力则可能带来经济纠纷。这些问题不仅影响工程进度和质量, 还可能给企业带来巨大的经济损失。因此, 如何通过科学有效的合同管理策略, 识别并防范潜在风险, 确保水利水电工程顺利推进, 已成为施工企业管理中亟待解决的关键问题。本文将深入探讨水利水电工程施工项目合同管理的重要性、存在的风险问题以及相应的防范策略, 旨在为相关企业提供有益的参考, 推动水利水电工程合同管理水平的提升。

一、水利水电工程施工项目合同管理的重要性

在水利水电工程施工中, 合同管理工作的好坏, 会对施工人员的施工效率、工程质量和工程造价产生一定的影响, 甚至会影响到整个施工项目的进展^[1]。因此, 在水利水电工程施工中, 必须要加强合同管理工作, 避免合同出现问题或风险问题。另外, 在水利水电工程施工中, 合同管理工作还可以有效保证双方之间的利益, 促进双方之间的合作与交流。对于水利水电工程施工企业来说, 必须要加强对合同管理工作的重视程度, 才能有效保证施工合同得到有效管理。同时要明确合同双方的权利和义务, 严格

遵守相关规定。加强水利水电工程施工企业自身风险管理意识, 充分发挥自身优势, 完善制度建设和制度体系建设工作, 保证合同管理工作能够顺利开展^[2]。

(一) 合同管理在工程施工中的作用

水利水电工程施工是一项非常复杂的工作, 具有很强的专业性, 涉及的面也非常广, 要想保证工程项目质量, 就必须做好合同管理工作。在水利水电工程施工过程中, 合同管理具有非常重要的作用。一方面, 合同管理能够帮助企业制定更合理、更科学的施工方案, 确保施工质量; 另一方面, 合同管理能够对施工进度进行有效控制, 避免出现时间拖延、质量不合格等情况^[3]。此

外，合同管理还能够保证施工单位和企业之间的利益平衡。当水利水电工程施工中出现问题时，合同管理能够帮助双方进行协商解决。此外，合同管理还可以帮助企业提升市场竞争力。因此，合同管理是一项非常重要的工作内容，需要引起企业重视。

（二）合同管理对项目进度和质量的影响

在水利水电工程施工中，项目的进度和质量直接关系到施工单位的经济效益。因此，项目经理必须重视合同管理工作，积极协调各方关系，以确保项目的顺利实施。在水利水电工程施工中，施工单位和业主签订合同，是为了保证工程按时按质完成。因此，在项目实施过程中，要制定详细的施工计划和目标。同时，在合同管理中要严格遵守合同条款和约定的要求，积极协调各方关系，确保项目按计划完成。另外，在水利水电工程施工中，合同管理对项目质量和进度也有直接影响。如果业主没有按照合同要求进行施工和管理，则会给水利水电工程带来很多问题。同时，如果监理单位对质量把关不严也会影响工程的质量^[4]。因此，在项目实施过程中要严格控制和管理好项目进度和质量。为了确保项目顺利完成和交付使用，需要与相关单位签订合同。在签订合同时，要严格遵守合同条款和约定的要求。只有这样才

二、水利水电工程施工项目合同管理的关键内容

水利水电工程施工合同管理中，最关键的内容是项目合同的签订，而合同的签订需要合同双方进行有效协商，因此，在水利水电工程施工项目合同签订前，首先需要确定项目的建设单位、承包单位、施工单位和监理单位，对其基本情况进行了解，并与其签订相关的施工合同。其次是在水利水电工程施工项目中，根据合同内容对相关工作人员进行详细的工作分工和安排，在工程施工过程中严格按照规定执行。最后是水利水电工程施工项目的监理机构需要对各个工作环节进行有效的监督和检查，以保证整个水利水电工程施工过程能够顺利进行^[5]。在水利水电工程项目中，由于每个工作环节都有严格的规定和要求，因此需要制定一系列规章制度对其进行规范管理。其中包括水利水电工程建设合同的签订、水利水电工程项目施工过程中各项工作的具体内容、施工人员资质和岗位职责、水利水电工程施工项目财务管理制度等。总之，要想保证水利水电工程施工项目能够顺利进行，就需要制定一套完善的规章制度来对其进行规范管理，以保证整个工程项目能够顺利完成。

（一）合同管理的基本原则和程序

合同管理工作是一项比较复杂的工作，主要包括合同的签订、审查和签订后的监督与执行等环节。因此，在进行合同管理时，必须要严格按照一定的程序进行，保障管理的质量和效率。通常情况下，在水利水电工程施工中，合同管理一般遵循以下原则：一是权责对等原则。在合同管理过程中，必须要明确双方的权利和义务，责任不能与权利相矛盾；二是客观公正原则。在合同管理过程中，必须要尊重客观事实，遵循法律规定；三是诚实信用原则。在合同管理过程中，双方都要严格遵守诚实信用原

则，确保双方的合作关系稳定发展；四是公平竞争原则^[6]。在合同管理过程中，必须要做到公平竞争。五是合作共赢原则。在合同管理过程中，双方都要充分发挥自身优势和作用，实现双赢效果；六是持续改进原则。在合同管理过程中，必须要有创新意识和发展眼光，持续改进合同管理方式和方法，提高管理水平和质量。同时，在进行合同管理时，必须要建立完善的风险防控体系，提高风险防范意识。

（二）合同管理中的风险识别和评估

在合同管理过程中，风险识别和评估是非常重要的，可以为风险防范措施提供重要的参考依据。风险识别就是对合同管理过程中可能存在的风险进行分析和判断，找出可能出现的问题并对其进行深入分析。在施工前，必须要对合同管理过程中可能出现的风险进行全面分析和评估，确定主要的风险因素，为后续的合同管理工作提供重要依据。在合同管理过程中，应该根据不同类型的风险制定不同的应对措施，明确施工合同中存在的问题和风险点，然后根据具体情况制定相应的应对措施，以便提高施工合同管理效率。

三、水利水电工程施工项目合同管理中存在的风险问题

在水利水电工程施工过程中，合同管理存在着一些风险问题，主要表现为以下几个方面：1. 合同条款不完善。在水利水电工程施工过程中，合同条款是非常重要的，但是很多企业的合同条款不完善，导致施工企业在签订合同时存在很多风险。例如，在水利水电工程施工中，对于合同中存在的不平等条约没有进行明确的规定，导致一些合同条款无法保障水利水电工程施工的顺利开展。2. 企业内部管理水平较低。水利水电工程施工过程中，企业内部的管理水平是决定企业发展水平的重要因素之一。但是目前很多企业缺乏完善的内部管理制度和管理方法，导致在水利水电工程施工中无法保障施工质量和效益。3. 水利水电工程项目资金不足。水利水电工程施工是一个非常复杂的过程，需要大量资金支持。但是目前很多企业在水利水电工程项目资金方面存在不足问题，影响了水利水电工程项目的顺利开展。4. 合同双方责任不明确^[7]。

（一）合同条款不明确导致纠纷风险

在水利水电工程施工合同管理中，如果合同条款不明确，会对双方的利益造成不利影响，也会影响项目的施工进度。因为在签订合同时，不明确的合同条款会增加合同双方的责任和义务，也会给双方带来经济损失。因此，在签订合同时，一定要对项目施工合同进行全面的分析和研究，对其进行详细地解读和说明。如果合同条款不明确，就会给项目施工带来一定的风险。

（二）合同变更管理不当引发工程延误风险

水利水电工程的合同管理主要是指在项目施工过程中，由于工程施工实际情况的变化，需要对已经签订的合同进行一定的变更，但这种变更必须要在充分的分析论证后才能进行，如果没有经过论证就随意变更，就会导致项目无法按照约定进行实施，引

发工程延误风险。通常情况下，合同变更主要有两种类型：一种是项目在施工过程中，由于设计图纸不准确、不完善等因素的影响导致项目施工出现问题；另一种是由于施工技术的变化导致项目无法按照预期实施，从而需要进行变更。在实际施工中，水利水电工程施工项目中如果合同变更管理不当，就会引发工程延误风险。因此在实际施工中，应该严格按照合同进行施工建设，加强合同管理。

（三）合同履约保障不力带来经济风险

主要有以下几个方面：一是水利水电工程施工过程中，因为设计方案不完善或技术落后等问题，导致施工进度缓慢，难以按时完成工程建设任务；二是在施工过程中，由于不能有效地解决工程建设中遇到的难题，导致工程建设质量无法得到保障；三是由于施工材料供应不足、设备性能不达标、工期延误等因素，导致工程建设进度缓慢；四是在工程竣工后，因为存在着安全质量隐患等问题，导致工程无法正常进行验收。此外，还有其他各种情况的发生都会给项目合同履约保障带来很大的经济风险。因此，必须采取相应的措施对其进行防范。

四、水利水电工程施工项目合同管理的风险防范策略

在水利水电工程施工过程中，合同管理工作的开展会受到多方面因素的影响，如市场、政策等，这就要求相关人员在进行合同管理工作时，必须要从实际出发，根据不同的问题制定出不同的解决措施和对策。对于水利水电工程施工合同风险而言，其主要是指在施工过程中由于各种因素所造成的施工项目管理不规范、项目工期延期、资金无法及时到位等问题^[8]。这些问题的出现，不仅会对项目的实施产生影响，甚至还会导致整个水利水电工程建设的失败。

（一）健全合同管理制度，明确责任和义务

在水利水电工程施工中，为了保证合同管理工作能够顺利开展，首先要建立健全的合同管理制度，明确合同管理部门以及相关人员的责任和义务。合同管理部门要对施工合同进行合理的分类，按照不同类别进行分类管理，同时对合同文本进行科学的审核，确保其符合相关法律规定^[9]。在此基础上，对合同中存在的问题进行分析和研究，制定出相应的解决方案，提高合同管理工作

效率。另外，在制定完合同之后，要进行详细的检查和核对，确保所有条款都符合法律规定。最后，在施工过程中要严格执行相关规定和要求。此外，还需要定期对项目施工现场进行检查和监督，及时发现并解决存在的问题，避免问题扩大化。

（二）加强合同管理团队建设，提升专业水平

合同管理人员的专业水平对于合同管理的效果有着重要的影响，因此，必须加强对合同管理人员专业能力的培养，提高其专业素质。在水利水电工程施工中，必须重视合同管理人员的培训工作，增强其风险意识，使其能够从多个角度来看待合同风险^[10]。对于合同管理人员来说，应该了解工程施工中可能存在的各种风险，并将其制定为培训计划，不断提升其风险意识。同时，还应该加强对合同管理人员的教育和培训，提高其业务水平和工作能力。

（三）定期进行合同风险评估和应对预案制定

在水利水电工程施工过程中，合同管理人员应定期对合同进行风险评估，通过对合同风险进行评估，可以了解到项目实施过程中可能会遇到的风险，并制定相应的应对预案。在制定应对预案时，应充分考虑到水利水电工程施工过程中可能出现的各种情况，并针对这些情况进行详细的分析。同时，为了更好地防范水利水电工程施工合同风险，还应在工程施工前，组织专业人员对合同进行认真的研究和分析，并做好充分准备。

五、结论

合同管理在水利水电工程施工中具有非常重要的意义，只有保证项目合同管理水平，才能保证水利水电工程施工质量。在水利水电工程施工中，要做好合同管理工作，必须要从根本上进行优化和改进，从合同的签订到履行，再到合同的终止，每一个环节都要做到有据可依、有规可循，保证合同管理工作的顺利进行。在实际施工中，还需要将法律意识深入到每个人的内心深处，保证每一个施工人员都能够知法、守法。同时，在施工过程中还要加强对项目的监管力度，确保每个环节都能够按照相关法律法规进行施工。只有这样才能真正提高水利水电工程施工水平，保证水利水电工程能够顺利进行，为我国经济建设提供重要保障。

参考文献

- [1] 崔文明. 水利工程施工中土方填筑施工技术分析[J]. 石河子科技, 2024,(01):70-72.
- [2] 同连景. 农村水利工程施工中常见的问题及优化措施[J]. 中国设备工程, 2021,(02):231-232.
- [3] 安开浪. 水利水电工程中堤防护岸工程施工技术分析[J]. 智能城市, 2018,4(21):86-87.
- [4] 吕峰. 水利工程全过程施工管理的重要性及要点[J]. 大众标准化, 2023,(20):81-83.
- [5] 黄小文. 浅谈水利水电工程施工的合同管理[J]. 科技资讯, 2013,(03):153-154.
- [6] 孙智. 水利水电工程招投标合同管理中的困境及策略[J]. 中国招标, 2023,(06):109-110.
- [7] 黄兴华. 水利水电施工合同管理与成本控制研究[J]. 房地产导刊, 2023(6):145-147.
- [8] 黄兴华. 探究水利水电工程合同管理中索赔变更存在的风险[J]. 数字化用户, 2023, 29(5):232-234.
- [9] 尤日淳, 张亚坤, 张继英, 等. 宁夏水利工程合同管理对项目绩效的影响[J]. 人民黄河, 2023, 45(S01):150-151.
- [10] 杨霞. 水利水电工程招投标阶段风险防范措施探讨[J]. 中国科技投资, 2023(12):128-130.