

浅析国有企业资产管理的策略研究

卢宇迪

广东联合产权交易中心有限公司, 广东 广州 510220

摘要： 国有企业的资产管理水平，与国有资产保值增值效果直接挂钩，其能够直接影响国有企业的运营能力。近些年，国家十分重视国有企业的改革，正在大力推进国企体制与资产管理改革，并明确提出在新的时代发展格局中，国有企业资产管理应以保值增值为目标，进一步构建更加系统化、规范化、现代化的国有企业资产管理机制。鉴于此，文章简要概述加强国有企业资产管理的重要意义，分析国有企业资产管理存在的问题，并在此基础上进一步提出管理策略，期望能有效推进国有企业资产管理的高质量发展。

关键词： 国有企业；资产管理；策略研究

Analysis on the Strategic Research of State-owned Enterprise Asset Management

Lu Yudi

Guangdong United Property Rights Exchange Center Co., LTD. Guangzhou, Guangdong 510220

Abstract： The asset management level of state-owned enterprises is directly linked with the effect of maintaining and increasing the value of state-owned assets, which can directly affect the operation ability of state-owned enterprises. In recent years, the state attaches great importance to the reform of state-owned enterprises, is vigorously promoting the reform of state-owned enterprise system and asset management, and clearly put forward that in the new era of development pattern, state-owned enterprise asset management should be maintained and increased as the goal, and further build a more systematic, standardized and modern state-owned enterprise asset management mechanism. In view of this, this paper briefly outlines the significance of strengthening the asset management of state-owned enterprises, analyzes the existing problems in the asset management of state-owned enterprises, and further puts forward management strategies on this basis, hoping to effectively promote the high-quality development of the asset management of state-owned enterprises.

Keywords： state-owned enterprises; asset management; strategy research

引言

国有企业是推动经济发展的重要动力来源，关乎国计民生。国有企业在制定经营战略决策时，应当明确自身的经济地位并结合市场发展态势，不断探索内部资产管理改革的创新途径，进而驱动市场经济的转型与升级。国有企业的发展，需要优化企业的管理，通过何种有效手段，优化资产管理，进而促使企业健康持续发展，已经成为国有企业面临的重要课题。尽管部分国有企业已经在资产管理上作出过调整与优化并取得一定成果，但是仍有一些企业存在不少问题。因此，持续探索国有企业资产管理的优化策略，能够为相关企业提供有益参考，进而确保国有资产管理工作有序开展。

一、加强国有企业资产管理的价值

（一）确保国有企业产权清晰

产权明晰是国有企业资产管理的基础，通过有效的资产管理能够使得国有企业的经营权、收益权、所有权等划分明确。在此基础上，能够有效提高国有资产的利用率，使得资产效益最大化^[1]。具体而言，当国有企业产权清晰时，企业能够在掌握自身资产的情况下，优化资产配置，有效利用企业资产，发挥国有资产在社会经济发展中的作用。

（二）保障国有资产安全

我国已经颁发一系列关于国有企业资产管理的相关政策，然而，政策的执行并非一帆风顺，部分国有企业从思想上没有认识到资产管理的重要性，既没有有效执行国有资产的监管政策，也没有完善传统的资产管理体系，总体上来说，对资产管理缺乏足够的重视。在此情况下国有企业资产的清理和盘点工作进展受阻，导致资产管理不及时以及不规范，甚至有可能因为导致资产丢失和损坏。资产管理体系的不健全，也无法准确追踪资产丢失和原因和责任。^[2]完善国有企业的资产管理体系能够提高资产盘

点的效率与精确性，提升企业管理效能，将其企业管理的成本与风险，避免出现国有企业资产的闲置或流失。

（三）促使国有企业资产保值增值

国有企业资产也是国家财富的一部分，因此加强国有企业的资产管理，能够为国家财产的安全和增值做出贡献^[5]。国有企业资金管理不仅能够使企业平稳运行，有利于企业自身，其还能促使企业履行好服务社会、服务国家的职责，推动国家经济建设。国有企业从性质上是企业，从产权上是国有，因此这类企业还有着社会公益性的发展特点^[4]。因此，企业内部资产管理需要以资产的保值、增值为目标，而加强资产管理，构建完善的国有企业资产管理体系能够有效规避因管理的不足带来的资产流失、滥用、损毁等风险，从而提高为国有企业的安全性、保值率、使用率等，保护国家财产的安全并为国家创造出更大的使用价值^[6]。

（四）支持国家政策落地落实

国有企业承担着推动社会发展、保障国计民生的关键职责，可以说其不仅是我国社会经济建设的中流砥柱，是解放和发展先进生产力的主力军，还是强国兴国的关键力量^[6]。加强国有企业资产管理，提高国有资产管理质效，优化国有企业的资产配置，为国家在经济民生、市场调控等方面提供坚实保障。

二、新形势下国有企业资产管理存在的问题

（一）资产管理和使用效率较低

如何优化资产配置、提高使用效率，使企业效益最大化，是国有企业面临的重要资产管理问题^[7]。具体来说，部分国有企业过于关注眼前利益，未将企业的可持续发展放在首位，资产配置的科学与前瞻性不足，资产布局偏离了正确的轨道；另有部分国有企业对资产的使用缺乏规范的管理与监督，导致资产出现了比较严重的资源闲置或浪费的现象；此外，一些国有企业虽有大而全的资产管理制度，但企业内部部门职责划分不清，员工对资产管理重视程度不足，导致国有资产的领用、报废、购置等信息不明确，间接导致资产的浪费。

（二）资产核算不规范

现阶段，部分国有企业存在财务决算形式化、资产负债表不真实、成本核算不规范等资产核算问题，使得企业实际账目与真实情况有所出入^[8]。另有部分国有企业监督管理检查意识落后，内控体系有待完善，缺乏明确的规范与制度，导致资产核算缺乏可靠的信息支撑，使得企业财务信息丧失准确性，进而影响企业资产的真实性和完整性。

（三）资产管理信息化水平不高

部分国有企业资产管理信息化转型意识淡薄，企业缺乏创新的动力与实力，导致企业建设落后于社会发展，市场竞争力不足。有些国有企业的资产管理信息系统仍旧没有更新和完善，其往往缺乏数据收集分析功能与动态监督功能，难以满足现代国有企业对于规范化、精细化的资产管理的需求^[9]。此外，人工智能、大数据等先进的科技能够重塑资产管理模式，而国有企业对其应用的缺失，限制了国有企业的高质量发展。

三、新形势下加强国有企业资产管理的策略

（一）健全国有资产管理体制

国有企业应当完善资产管理制度，并将其覆盖至资产运行的全过程，杜绝各类风险出现，确保国有资产保值增值。

其一，资产清查盘点工作的主要目的，主要是摸清资产家底，真实的反映企业的资产状况。国有企业应当定期进行资产盘点、对账，每年进行一次全面彻底的全面清查盘点，并将所得结果送交给有权决策机构审批。具体的清查盘点工作应当具备完善的审查流程^[10]。首先，应当建立清查小组，并由清查小组检查各项资产出入库手续办理是否规范、资产变动凭证是否齐全等。清查小组在清查过程中对于发现的财产流失损毁现象要及时查明原因，并将责任落实到具体的负责人员。清查结束后，小组要根据清查结果整理出一份详细的报告，说明资产不实、流失、损毁等情况及原因，上报至经营管理层审批后及时对资产的盘盈盘亏结转处理。

其二，国有企业应当结合《企业国有资产交易监督管理办法》相关规定，尽快制定完善本企业不同类型资产转让行为的内部管理制度，明确责任部门、管理权限、决策程序、工作流程，对其中应当在产权交易机构公开转让的资产种类、金额标准等作出具体规定。对于一些将要出借、报废或出售的固定资产应当及时上报至资产管理机构进行审批。例如，对于固定资产报废的处理，首先要规范报废审批环节，使用部门提交报废申请，说明资产的基本情况与报废原因，财务部门审核账面价值与实际价值是否一致，再由技术部门作出鉴定，确定资产没有使用价值后，上报至管理层审批^[11]。

其三，企业应当规范国有资产核算制度，制定统一的会计核算标准与规范，确保下属各单位在资产核算上保持一致。企业还要对国有资产的精细化核算，对资产的来源、使用、改造等做好详细记录，确保资产管理的准确性和透明度，防止资产流失。

其四，国有企业应当根据企业的战略发展需求，及时更新资产盘活和改造制度。加强资产的盘活和改造工作，提高国有企业的产能和效能。例如，企业根据实际的生产情况，对于已经达到使用年限，性能下降的资产要及时更换，保障生产线有序运行；对于部分产能较低损耗却较高的资产要进行优化与升级。对于新型科技产品，企业要重视这类产品的引入，但是也要避免盲目。同时还要做好立项论证工作，确保资产投资有利可得^[12]。

（二）创新国有资产管理机制

面对高质量发展与现代化建设的新形势，国有企业唯有对资产运行现状有全面的了解与掌控后，才能有效规避国有资产流失的风险。因此，国有企业应当积极推动资产管理体制创新，提高管理效能，促进国有资产保值增值。一方面，国有企业应当健全国有资产评估体系，增强人员专业素养，确保评估过程科学合理；可通过委托第三方评估机构合作，对企业的国有资产作出评估，客观评价资产的净产值、增值等方面的情况；加强信息披露，减少信息不对称带来的风险。另一方面，国有资产的保值增值是国有企业的首要职责，国有企业应当明确企业法人对国有资

产中的权责利，建立产权激励机制^[13]。例如，制定科学有效的薪酬考核奖励机制，将个人或部门的业绩考核与国有资产的增值目标连接到一起，使资产保值增值与员工利益直接挂钩，根据考核结果分配薪酬^[14]。

（三）健全国有资产监管机制

明确国有企业监督主体的职责权限，健全国有资产监督机制，构建协同合作的监督责任体系，为国有资产的规范运行提供保障。首先，要落实出资人监管制度，实现国有资产监管的透明化，保障投资信息对出资人公开透明。其次，资产投资的决策程序应确保合法合规，规避盲目投资或权力性投资等问题的发生^[15]。再次，要加强国有企业重大决策事项落实责任追究，对各类违规行为坚决追究。最后，国有企业还应建立内外联动监管机制，形成监督合力。

（四）推进国有资产管理信息化建设

推动国有企业资产管理信息化转型，提升资产管理信息化水平，既符合时代发展趋势，也是国有企业创新改革的必然途径。具体企业可从以下方面着手：

其一，加强对固定资产的信息化管理。企业可借助射频技术，条形码，将规定资产的名称、购置金额、使用单位等信息纳入条形码中，为资产的清产工作提供更加便捷的途径。其二，企

业要利用信息技术，搭建线上资产管理系统，并根据不同的资产类型划分模块，如划分为实物资产管理、债券资产管理等管理模块，使企业国有资产管理高效科学。同时资产管理系统要纳入资产的购入、使用、产出、租赁、报废、待处置等不同状态下的数据信息，加强对资产的动态管理。其三，为提高国有资产的使用投资效益与资产使用的频率，企业应将资产管理系统与财务管理系统相对接，以实现资产管理信息化与动态管理。其四，信息化的建设还需要人才作为支撑。应在加强资产管理员工的信息培训，提高员工的信息专业素养的同时，大力引入具备资产管理能力的信息化高端人才，以适应新形势下信息管理的需求，进一步提高资产管理的信息化、数字化、数智化。

四、结束语

总而言之，国有企业在国民经济体系中占据重要位置，进一步规范和加强国有企业资产管理不仅能够促进企业自身的经营和发展，也能够有效维护国有资产安全，促进国有资产保值增值。部分国有企业资产管理还面临着诸多挑战与困境，因此，应当针对当下国有企业资产管理过程中的不足，多措并举构建科学的企业运作体系和国有资产管理机制，促进国有企业的健康发展。

参考文献

- [1] 易成栋, 袁佳丽, 刘倍彤, 等. 国有企业在房地产业发展中的使命、地位与作用研究 [J]. 太原师范学院学报 (社会科学版), 2024, 23(01): 1-9.
- [2] 卢锦萌. 国有企业财务内部控制的问题与策略 [J]. 投资与创业, 2024, 35(06): 137-139.
- [3] 杨伟玲. 国有企业资产管理存在的问题与对策 [J]. 今日财富, 2024, (09): 74-76.
- [4] 熊曙霞. 国有企业内部控制监督体系的构建与完善 [J]. 行政事业资产与财务, 2024, (06): 100-102.
- [5] 陈起行, 张俊杰. 国有企业数据资产特征及合规管理改进 [J]. 大数据, 2024, 10(02): 68-79.
- [6] 林苗. 国有企业房产租赁管理探究 [J]. 投资与创业, 2024, 35(05): 101-103.
- [7] 任远. 国有企业资产管理风险管控策略探析 [J]. 市场瞭望, 2024, (05): 108-110.
- [8] 蔡柳楠. 问效国有资产管理守好人民群众“共同财富” [N]. 闽南日报, 2024-03-01(002).
- [9] 高易. 国有企业固定资产管理问题及对策研究 [J]. 中国总会计师, 2024, (02): 123-125.
- [10] 张勇. 国有企业深化改革的实践与探索 [J]. 企业改革与管理, 2024, (04): 50-52.
- [11] 曾子文, 何金星, 黄明. 国有企业固定资产投资管理机制的构建及完善 [J]. 大众投资指南, 2024, (06): 75-77.
- [12] 尚建琴. 国有企业固定资产管理的五大问题怎么破解 [J]. 中国商界, 2024, (02): 32-33.
- [13] 陈娟. 国有企业资产管理存在的问题及对策探讨 [J]. 投资与合作, 2024, (02): 153-155.
- [14] 于滨. 关于国有企业内部审计质量的影响因素研究 [J]. 市场周刊, 2024, 37(05): 77-80.
- [15] 马月沙. 关于加强国有企业资产管理的思考 [J]. 现代营销 (上旬刊), 2024, (02): 143-145.