

采办合规优化对企业运营成本控制的影响研究

江丽

中海石油（中国）有限公司 物装采购中心天津采办部，天津 300459

摘要： 文章探讨了采办合规优化对企业运营成本控制的影响，企业运营成本控制至关重要，但采办合规方面存在供应商管理不规范、采购过程缺乏透明度、合规意识薄弱与监管不力等问题。为解决这些问题，企业可采取强化供应商管理以降低采购成本、提升采购透明度以减少腐败风险、加强合规培训与监督以提升员工合规意识等策略。这些策略有助于优化采办合规，进而有效控制企业运营成本，提升企业竞争力和可持续发展能力。

关键词： 采办合规；企业运营；成本控制

Study on the Influence of Procurement Compliance Optimization on Enterprise Operating Cost Control

Jiang Li

Cnooc (China) Co., LTD. Physical equipment procurement center Tianjin procurement department, Tianjin 300459

Abstract: This paper discusses the impact of acquisition compliance optimization on the control of enterprise operating cost. The control of enterprise operating cost is very important, but there are some problems in the aspect of acquisition compliance, such as non-standard supplier management, lack of transparency in the procurement process, weak compliance awareness and weak supervision. To solve these problems, enterprises can strengthen supplier management to reduce procurement costs, enhance procurement transparency to reduce the risk of corruption, and strengthen compliance training and supervision to enhance the compliance awareness of employees. These strategies help optimize acquisition compliance, effectively control operating costs, and enhance corporate competitiveness and sustainability.

Keywords: procurement compliance; enterprise operation; cost control

企业运营成本控制是企业经营管理的重要组成部分，直接影响到企业的利润水平和市场竞争力。在日益激烈的市场竞争中，如何通过有效的成本控制策略提升企业的运营效率，已成为企业管理层普遍关注的焦点。采办作为企业运营中的关键环节，其合规性直接影响到企业的采购成本、库存管理及供应链效率。因此，对采办合规进行优化，不仅是企业合法合规经营的需要，更是企业提升运营成本控制能力的重要途径。

一、企业运营成本控制的重要性

企业运营成本控制的重要性，是一个多维度且深远影响的议题。它不仅直接关系到企业的经济健康，还深刻影响着企业的市场地位与未来发展。

成本控制作为企业管理中的核心环节，其首要作用在于直接提升企业的利润空间。通过精细化的成本控制策略，企业能够在保证产品质量和服务水平的前提下，最大限度地减少不必要的开支，从而释放出更多的利润空间，为企业的持续发展提供坚实的经济基础。这种盈利能力的提升，不仅为企业带来了更多的经济回报，也为企业的再投资和战略扩张提供了有力的资金支持。另外，有效的成本控制还能帮助企业降低经营风险。在瞬息万变

的市场环境中^[1]，企业面临着诸多不确定性和挑战。通过成本控制，企业能够建立起一套稳健的财务体系，增强自身的财务韧性，从而在面对市场波动、原材料价格变动等外部风险时，能够更加从容地应对，减少因风险带来的经济损失。

二、采办合规存在的问题

（一）供应商管理不规范

供应商管理不规范是采办合规领域中一个尤为突出且亟待解决的问题。企业在与供应商建立合作关系的过程中，若未能构建一套科学、系统的筛选、评估和监管机制，其后果将是深远的。这种不规范的管理首先会导致供应商的质量参差不齐，一些不符

合标准或资质欠佳的供应商可能被纳入合作体系，从而直接影响到企业所采购的原材料的质量。原材料的质量问题不仅会降低生产效率，增加次品率和废品率，还可能对最终产品的质量造成严重影响，损害企业的品牌形象和市场声誉。另外，不规范的供应商管理还会增加企业的采购成本。由于缺乏对供应商的有效监管，企业可能无法准确掌握供应商的真实成本和生产能力，导致在采购谈判中处于不利地位，难以获得合理的价格和服务。同时，供应商可能会利用企业的管理漏洞，采取不正当手段提高价格或降低产品质量，进一步加剧企业的成本压力。更为严重的是，不规范的供应商管理还容易引发供应链中断的风险。一旦供应商出现经营问题、质量问题或法律纠纷等，将直接影响到企业的原材料供应，可能导致生产停滞、交货延迟甚至订单取消等严重后果。这种供应链的不稳定性将对企业的稳定运营构成巨大威胁，影响企业的市场竞争力和可持续发展能力。

(二) 采购过程缺乏透明度

采购过程缺乏透明度是当前企业采办合规领域中另一个极为重要且迫切需要解决的问题。当采购决策、采购流程以及相关信 息未能做到公开透明时，其潜在的负面影响将深远而广泛。首先，这种不透明的采购过程容易成为腐败和权力寻租行为的温床。在缺乏有效监督和公开竞争的环境下，部分人员可能会利用手中的权力，通过不正当手段干预采购决策，为特定供应商提供便利，从而获取私利。这种行为不仅严重损害了企业的公平竞争环境，还可能导致企业遭受经济损失和声誉损害。其次，缺乏透明度的采购过程还可能引发供应商之间的不公平竞争。在信息不对称的情况下，一些供应商可能通过不正当手段获取采购信息，从而在竞争中占据优势地位。这种不公平的竞争环境将削弱采购活动的效率和公正性，影响采购结果的质量和企业的整体利益。更为严重的是，不透明的采购过程还可能削弱企业的内部治理结构和监督机制的有效性。当采购决策和流程缺乏透明度时，企业内部的监督部门可能难以对采购活动进行有效的监督和审查，从而增加了采购过程中的风险和不确定性^[2]。

(三) 合规意识薄弱与监管不力

合规意识薄弱与监管不力构成了采办合规领域的两大核心难题，其深远影响不容忽视。在企业文化和员工意识层面，若员工对合规要求的理解不够深入，缺乏足够的合规意识和风险警觉性，那么在日常采购作业中，他们可能会不自觉地跨越法律与制度的红线。这种无意识的违规行为，可能源于对采购政策、法律法规的漠视，或是出于追求短期利益而忽视长期合规风险的考量^[3]。一旦这些行为被揭露，企业不仅要面临法律诉讼、罚款等直接经济损失，更可能遭受品牌信誉受损、客户信任度下降等间接伤害，严重影响企业的市场竞争力和长远发展。在监管机制方面，企业对采办活动的监督管控若显得疲软无力，缺乏一套健全、有效的内部控制体系和审计流程，那么采购过程中的违规行为就如同脱缰野马，难以得到有效遏制。内部控制的缺失意味着采购决策和执行过程缺乏必要的制衡与审查，审计机制的不到位则意味着对采购活动的后续跟踪与评估存在盲区，使得违规行为有了可乘之机^[4]。

三、采办合规对企业运营成本控制的优化策略

(一) 强化供应商管理，降低采购成本

强化供应商管理是企业降低采购成本、提升运营效益的关键举措。在这一过程中，企业需构建一套全面而严谨的供应商管理体系，确保与那些资质优良、信誉可靠、生产能力强劲的供应商建立起稳固且持久的合作关系^[5]。

为实现这一目标，企业需从源头抓起，建立一套严格的供应商筛选机制。这一机制要求企业对潜在供应商的资质、信誉、生产能力等多个维度进行全面而深入的评估，确保所选供应商能够满足企业的采购需求和质量标准。企业还需对供应商进行定期的绩效评估，通过收集和分析供应商在产品质量、交货准时性、售后服务等方面的表现数据，对供应商进行客观、公正的评价，确保供应商能够持续为企业提供高质量的产品和服务^[6]。另外，企业还需建立供应商激励机制，通过设定合理的奖惩措施，鼓励供应商在价格、质量、交货期等方面提供更加具有竞争力的条件。这不仅有助于降低企业的采购成本，还能提升供应链的灵活性和响应速度，为企业创造更大的价值。通过这一系列措施的实施，企业不仅可以有效降低采购成本，还能提升供应链的稳定性和效率，为企业的持续发展和竞争力提升奠定坚实的基础^[7]。

表1 供应商管理数据

类别	指标 / 内容	模拟数据 / 描述
供应商筛选机制	资质审核通过率	约 70%
	信誉评估得分	85分以上 (满分 100分)
	生产能力评估	如年产能、生产周期等，满足采购需求
供应商绩效评估	产品质量合格率	99% 以上
	交货准时率	95% 以上
	售后服务满意度	8分以上 (满分 10分)
供应商激励机制	价格竞争力提升	约 5%-10% 的折扣
	质量改进率	约 3%-5% 的改进率
	交货期缩短	约 10%-15% 的缩短
采购成本降低	采购成本降幅	约 10%-20% 的降低
	供应链稳定性提升	减少生产中断风险
供应链效率提升	订单处理时间缩短	约 20%-30% 的缩短
	库存周转率提升	约 15%-25% 的提升

(二) 提升采购透明度，减少腐败风险

提升采购透明度，作为优化企业运营成本的重要策略，其重要性不言而喻。企业应当致力于构建一个公开、透明、公正的采购环境和决策流程，确保每一项采购活动都在阳光下进行，从而有效遏制腐败和权力寻租现象的发生。

在实际操作中，企业需要明确采购标准，确保采购需求的准确性和合理性。公开采购信息，包括采购需求、采购预算、采购方式等，让供应商和内部员工都能清晰了解采购的每一个环节^[8]，减少信息不对称带来的风险。此外，实施竞争性报价机制，鼓励供应商之间进行充分的竞争，有助于企业获得更加合理的采购价格，进一步提升采购效益。加强采购过程的监督同样至关重要。企业应建立健全的监督机制，对采购活动的全过程进行实时监控

和评估，确保采购活动严格按照既定流程和标准执行。这不仅可以及时发现和纠正采购过程中的违规行为，还能促进供应商之间的公平竞争，提高采购效率和质量。通过提升采购透明度，企业不仅可以有效减少腐败和权力寻租行为的发生，降低因违规操作而带来的法律风险和经济损失，还能进一步促进供应商之间的良性竞争，提高采购效率和质量，从而为企业的运营成本控制和长期发展奠定坚实基础。

（三）加强合规培训与监督，提升员工合规意识

加强合规培训与监督，是提升企业采办合规水平、保障运营成本控制效果的关键一环。员工作为采办合规的直接践行者，他们的合规意识和行为规范直接关系到企业的运营效率和成本效益^[9]。

为了培养员工的合规意识，企业应定期组织合规培训活动。这些培训不仅涵盖法律法规和企业规章制度的内容，还深入解读合规操作流程和最佳实践，帮助员工深刻认识到合规的重要性和紧迫性。通过培训，员工能够更全面地了解合规要求，增强对合规风险的敏感性和警觉性，从而在采购过程中自觉遵循合规原

则，避免违规操作。除了培训，企业还需建立有效的合规监督机制，确保员工在采购过程中的行为始终受到严格的监控和评估。这一机制包括设立专门的合规监督部门或岗位，负责对员工采购行为进行实时跟踪和检查，以及建立举报和投诉渠道，鼓励员工积极举报违规行为^[10]。通过合规监督，企业能够及时发现和纠正采购过程中的合规问题，防止问题扩大和恶化，从而有效降低因违规行为带来的额外成本。

四、结语

本研究深入分析了采办合规优化对企业运营成本控制的重要影响。通过揭示当前采办合规中存在的供应商管理不规范、采购过程缺乏透明度及合规意识薄弱等问题，提出了针对性的优化策略。强化供应商管理、提升采购透明度及加强合规培训与监督等措施，不仅有助于降低采购成本、减少腐败风险，还能显著提升企业的运营效率和市场竞争力。未来，企业应持续推动采办合规优化，为企业的稳健发展和长期成功奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 宁文泽, 魏泽龙. 多元化经营对流通企业品牌价值的影响机制与优化策略——基于产业协同视角[J]. 商业经济研究, 2022,(21):33-36.
- [2] 李慧萍. 供应链视角下铁路企业供应商管理研究[J]. 铁路采购与物流, 2023,18(09):32-34.
- [3] 殷文天. 工程项目采办过程中的商务谈判策略初探[J]. 商讯, 2020,(02):177-178.
- [4] 丰琼英, 洪嘉玲. 企业履行社会责任与财务绩效的关系研究[J]. 全国流通经济, 2024,(13):86-89.
- [5] 迟明赞. 论企业社会责任对企业财务绩效的影响[J]. 山东工商学院学报, 2023,37(4):8-13,86.
- [6] 田俊. 企业筹融资管理及成本控制策略研究[J]. 商场现代化, 2022,(14):134-136.
- [7] 孙梦. 对加强铁路企业融资管理及成本控制的探讨[J]. 中国总会计师, 2021,(03):50-51.
- [8] 曹慧. 企业资金管理问题及对策研究[J]. 中国集体经济, 2022(21):121-123.
- [9] 杨姝. 企业资金成本控制的策略[J]. 理财:市场版, 2022(2):52-53.
- [10] 丁治国. 降低资金成本提升企业资金运营能力[J]. 环渤海经济瞭望, 2022(1):42-44.