

关于在学校管理中实施“以人为本”理念的实践研究

赵超侠，叶飞阳，文勇

北京科技大学天津学院，天津 301830

摘要：本论文深入探讨了关于在学校管理中实施“以人为本”理念的重要性及实践方法。通过对相关理论的分析和实际案例的研究，阐述了以人为本理念的实施如何有效促进学校管理的精细化与高效化，进而使教育教学工作的整体质量进一步提升。此理念不仅能够激发教师与学生的内在动力与创造力，还为培养具备综合素养与能力的未来人才奠定了坚实基础。同时，也指出了在实践过程中可能面临的问题及应对策略。

关键词：“以人为本”理念；学校管理体系；教育教学质量提升；师生全面发展

Practical research on implementing the "people-oriented" concept in school management

Zhao Chaoxia, Ye Feiyang, Wen Yong

Tianjin College, University of Science and Technology Beijing, Tianjin 301830

Abstract : This paper delves into the importance and practical methods of implementing the "people-oriented" concept in school management. Through the analysis of relevant theories and the study of practical cases, it expounds on how the implementation of the people-oriented concept can effectively promote the refinement and efficiency of school management, thereby further improving the overall quality of education and teaching work. This concept not only stimulates the inherent motivation and creativity of teachers and students, but also lays a solid foundation for cultivating future talents with comprehensive literacy and abilities. At the same time, it also points out the problems that may be faced in the process of practice and the corresponding strategies.

Keywords : "people-oriented" concept; school management system; improvement of education and teaching quality; comprehensive development of teachers and students

引言

在教育改革不断推进的背景下，以人为本的管理理念日益成为学校管理实践中的核心理念。学校不仅是传授知识的场所，更是塑造未来社会人才的关键平台，其管理理念和策略的选择与应用，直接影响到教育教学的质量，以及师生个体发展的成效。以人的学校管理，其核心在于将师生的需求和发展置于至高无上的位置，充分尊重和珍视每位师生的个性和他们在教育过程中所做出的价值贡献。这种管理方式旨在激发师生的内在积极性与创造力，进而营造一个和谐、民主、充满正能量的校园文化氛围。

本论文的目的在于深入探讨以人为本理念在学校管理中的实践意义、具体实施方法以及可能面临的挑战。通过对以人为本管理理念的深入研究，本文旨在为学校管理者提供一套科学、实用的管理策略和操作指南，以促进学校管理的优化升级。论文将分析如何在日常管理中贯彻以人为本的原则，如何通过制度创新和氛围营造来提升师生的主体地位，以及如何解决实践中可能出现的矛盾和问题，从而为提升学校整体教育质量和师生全面发展提供理论支持和实践借鉴。

一、在学校管理中以人为本理念的理论基础

(一) 人本主义心理学理论的实践应用

人本主义心理学强调以人为本，尊重人的需要和个性发展，并且认为个体具有自我实现的潜能。大多数人本主义心理学理论的倡导者认为“人的本性是好的”，或者说是“建设性的”。从现有的人本主义心理学内涵出发可知人本主义理论很贴近人的心

理需求，也很注重个体潜在的价值和关注个体内心的感受，这与我们所强调的“以人民为中心”的发展思想一致^[1]。在学校管理实践中，融入人本主义心理学理论，意味着管理层需密切关注师生的情感需求和他们追求自我实现的愿望。这要求学校尊重师生的个性差异，创造一个支持性的发展环境，让每位师生都能在教育教学活动中找到自我实现的路径，从而促进其全面发展。

(二) 教育管理民主化理论的实际运用

教育管理民主化理论倡导在学校管理中实施民主参与、平等对话和共同决策，以人为本的管理理念进一步要求激活师生的主体性，鼓励他们全面参与管理。这种做法不仅增强了管理的透明度和公正性，也促进了和谐校园文化的建设，提升了师生的归属感和责任感，为学校的持续发展提供了基础^[2]。实践中，民主化管理体现在建立师生代表大会制度、定期征集反馈意见和开放决策过程等方面，这些措施提高了管理效能。

(三) 教师专业发展理论的深入实践

教师专业发展理论着重于教师在教育教学实践中的持续成长与能力提升。在以人为本的学校管理框架下，管理层应当致力于构建一个有利于教师专业成长的环境和平台。这意味着要通过一系列专业发展活动，如培训、研修、学术交流等，激发教师的专业潜能，推动其专业成长^[3]。通过这样的措施，可以有效提升教师的教育教学能力，保障教育质量的持续提升，为学校教育的长远发展奠定坚实的基础。

二、在学校管理中以人为本理念的实践意义

(一) 提升教育教学品质

以人为本的学校管理理念着重于激发师生内在的积极性与创造力，通过提高师生的参与度和责任感来提升教育教学质量。在教学实践中，教师应深入关注学生的个性化需求和兴趣点，采用灵活多样的教学策略和方法，以实现教学效果的最优化。在这种管理模式下，学生将更加积极主动地参与学习，发挥个人潜力，从而显著提高学习成果。

(二) 推动师生全面成长

以人为本的学校管理充分尊重每位师生的个性和价值，致力于为师生创造优越的成长环境和平台^[4]。在这种环境中，教师能够充分展现自己的专业能力和优势，实现个人价值的最大化。同时，学生能够在管理活动中获得全面发展，不仅学业成绩得到提升，其品德、智力、体质、审美等综合素质也得到了均衡的培养。

(三) 构建和谐的校园文化

以人为本的学校管理倡导构建一个民主、平等、和谐的校园文化氛围。在此氛围中，我们鼓励师生之间、教师之间、学生之间相互尊重、理解和支持，以建立良好的人际关系网络^[5]。学校管理更加注重人性化，密切关注师生的身心健康，致力于提升师生的幸福感和满意度，从而为学校的发展创造一个和谐稳定的环境。

三、在学校管理中以人为本理念的实践方法

(一) 确立以人为本的管理理念

学校领导层需主动更新管理观念，坚定地树立以人为本的管理理念。这意味着要深刻理解师生在学校管理体系中的核心地位和关键作用，尊重每一位师生的个性和价值。学校领导应密切关

注师生的多元化需求，并致力于促进其全面发展。以人为本的理念应贯穿于学校管理的所有环节，包括制定科学合理的管理制度和政策，以此有效促进学校的持续健康发展。

(二) 构建民主化的管理架构

为了实现管理民主化，学校应建立和完善民主管理机制，确保师生能够充分发挥其主体作用^[6]。通过设立和完善教师代表大会、学生代表大会等民主管理机构，让师生参与到学校管理的决策、监督和评价过程中。同时，完善信息公开制度，提升学校管理的透明度和公正性。鼓励师生积极提出建设性意见和建议，学校管理层应认真听取并采纳，及时反馈，以此不断优化管理机制，推动学校事业的稳定进步。

(三) 重视师生的情感关怀

学校应高度重视师生的情感需求，致力于营造温馨和谐的人际关系环境。学校领导需关心师生的生活和工作状态，深入了解并解决他们的实际困难和问题，提供必要的帮助和支持。教师应关爱学生，尊重每个学生的个性和差异，建立健康和谐的师生关系。学生之间应倡导相互尊重、互助合作的精神，共同营造良好同学关系，促进彼此的成长。

(四) 搭建教师专业成长平台

为了促进教师的专业发展，学校应提供多元化的成长机会和平台。制定并实施教师专业发展规划，鼓励教师积极参与各类培训和研修活动，以提升其教育教学能力和专业素养^[7]。同时，建立健全的教师评价体系，通过激励机制促进教师不断追求专业成长和教育教学的创新。

(五) 打造优质的校园文化环境

为了培育良好的校园文化氛围，学校应加强校园文化建设，塑造具有本校特色的校园文化品牌。通过组织多样化的校园文化活动，如文艺演出、体育竞赛、科技创新等，丰富师生的课余生活，促进其全面发展。同时，加强校园环境的美化与优化，打造一个整洁、优美、舒适的校园环境，为师生提供一个有利于身心发展的学习和生活空间。

四、以人为本理念在学校管理中面临的问题及应对策略

(一) 面临的问题

在一些教育机构中，部分学校领导和教师尚未完全摆脱传统管理观念的桎梏。他们在管理过程中，往往倾向于采用行政命令的方式，这种做法在一定程度上忽视了师生在教育活动中应扮演的主体角色及其重要作用^[8]。这种管理方式不利于激发师生的积极性和创造力，亟待进行观念更新和模式转型，以适应现代教育发展的需求。

在部分学校中，民主管理机制尚存在缺陷，未能充分建立起有效的师生参与渠道。这导致教师和学生对于学校管理的参与度不高，影响了教育共同体内部的沟通与决策效率。这种状况表明，学校在推进民主管理方面还有待加强，需要进一步完善相关制度，确保师生能够实质性参与到学校的管理与决策过程中，以

促进教育环境的优化和教育质量的提升。

在若干教育机构中，对教师专业成长的支持力度不足，具体表现为缺乏系统性的培训和研修机制。这种状况导致教师的专业发展受到限制，进而影响了教师队伍的整体素质和教学质量的提升。为了促进教师的专业成长，学校管理层需重视并加强教师专业发展支持体系的建设，通过提供多样化的学习和提升机会，确保教师能够不断更新教育理念、提高教学技能，从而推动教育质量的持续进步。

在部分学校中，校园文化建设存在明显不足，表现为内容单一化和形式老化，无法满足师生对精神文化需求的不断增长。这种状况不利于营造积极向上的校园文化氛围，同时也对促进学生全面发展的目标产生了负面影响。为了改善这一状况，学校应当重视校园文化建设的创新与多元化，深入挖掘和塑造具有本校特色的文化内涵，以丰富师生的精神世界，促进其个性化发展和综合素质的提升。

（二）应对策略

为促进教育管理理念的更新，有必要加强对学校领导和教师的培训和学习。通过组织开展针对性的培训活动和研讨会，旨在转变其传统管理观念，树立以人为本的管理理念。此举将提升学校领导和教师对以人为本理念的认识和理解，进而推动教育管理实践向更加人性化和高效的方向发展。

为了提升学校管理的民主性和效率，必须完善民主管理机制，从而拓宽师生参与学校管理的途径。这包括加强教师代表大会、学生代表大会等民主管理机构的职能，以提高师生在管理过程中的参与度和决策权^[9]。同时，加大信息公开的力度，确保学校管理的透明度和公正性，以此促进学校决策的科学性和民主性。

学校应当加大对教师专业发展的支持，制定科学合理的专业发展规划，并提供多元化的培训和研修机会。通过积极鼓励教师

参与学术交流活动，促进其专业成长。同时，建立有效的教师评价机制，以激励教师持续进步，不断提高教学质量和水平。这样的综合措施将有助于构建一支高素质的教师队伍，为提升教育质量奠定坚实基础。

为营造积极向上的校园文化氛围，学校需加强校园文化建设，致力于打造具有独特魅力的校园文化品牌。这要求结合学校实际和办学特色，组织开展内容丰富、形式多样的校园文化活动^[10]。同时，学校应注重校园文化的传承与创新，持续引入新元素以丰富其文化内涵，从而促进校园文化的持续发展和学生综合素质的提升。

五、结论

以人为本理念在学校管理中占据着重要的实践地位。它能够提高教育教学质量，促进师生双方的全面发展，营造和谐的校园氛围。在实践过程中，学校应树立以人为本的管理理念，建立民主、开放的管理机制，密切关注师生的情感需求，提供丰富多样的专业发展的机会与平台，激发其内在潜能与创造力。学校还应积极营造良好的校园文化氛围，以进一步巩固以人为本理念在学校管理中的核心地位。同时，也要正视面临的问题，采取有效的应对策略，不断推进以人为本理念在学校管理中的实践，为培养全面发展的人才提供有力保障。

在未来的学校管理中，以人为本理念将继续占据重要地位。学校要不断探索和创新以人为本的管理方法和手段，适应时代发展的要求，为师生的成长和发展创造更加良好的环境。同时，也需要全社会的共同关注与鼎力支持，携手并进，共同促进教育事业的蓬勃发展，为实现中华民族伟大复兴的中国梦培养更多的优秀人才。

参考文献

- [1] 冯所望. 人本主义心理学视野下中学生心理危机的干预 [J]. 中小学心理健康教育, 2020, (31):60-62.
- [2] 王莉薇, 马亚琴, 王晓丹. 以人为本背景下高校教育教学管理模式改革研究 [J]. 佳木斯职业学院学报, 2023, 39(12):187-189.
- [3] 陈淑宽. 以人为本视野下学校人力资源管理探讨 [J]. 投资与创业, 2023, 34(24):127-129.
- [4] 李光华. 以“一体化管理”促进学校办学质量提升 [J]. 江苏教育, 2023, (45):95-96.
- [5] 周治萍, 冯静, 李丙东, 等. “以人为本、预防为主”理念下高校实验室安全管理策略 [J]. 化工时刊, 2023, 37(05):50-53.DOI:10.16597/j.cnki.issn.1002-154x.2023.05.011.
- [6] 李建华. 以人为本的中学生教学管理研究 [J]. 教学管理与教育研究, 2023, (20):36-38.
- [7] 马春霞. 以人为本理念下图书馆管理工作对策探讨 [J]. 采写编, 2023, (10):175-177.
- [8] 穆洋. 以人为本视角下的小学学校管理模式探究 [J]. 中华活页文选 (教师版), 2023, (11):181-183.
- [9] 李天富. 以人为本理念在中学学校管理中的体现——评《学校教育管理与教学艺术》[J]. 中国油脂, 2023, 48(07):166.
- [10] 杨为岩. 关于以人为本理念在小学教育管理中的应用策略研究 [J]. 天天爱科学 (教育前沿), 2023, (07):161-163.