

新时代物资采购模式创新与合同管理效率提升研究

曹宏

山西和信电力发展有限公司, 山西 太原 030000

摘要： 本文以新时代物资采购模式实施物资采购合同管理，研究提高合同管理效率的目标，进一步提高效率。通过改变合同签订和管理方式，最大限度地提高物资采购的效率，确保物资采购的及时供应和平衡。物资采购模式的创新实现了提高采购效率的目标，反映出通过改进采购模式，运营效率显著提高。为了完善制度结构和业务流程，有必要统一合同管理流程，控制物资采购风险，加强合同管理效率。

关键词： 物资采购；合同管理；创新

Research on innovation of material purchase mode and improvement of contract management efficiency in the new era

Cao Hong

Shanxi Hexin Electric Power Development Co., Ltd. Taiyuan, Shanxi 030000

Abstract： This article implements material purchase contract management based on the material purchase mode in the new era, aiming to improve the efficiency of contract management and further enhance overall efficiency. By changing the way contracts are signed and managed, we maximize the efficiency of material procurement, ensuring timely supply and balance of material procurement. The innovation of the material procurement model has achieved the goal of improving procurement efficiency, reflecting a significant improvement in operational efficiency through improved procurement methods. To improve the institutional structure and business processes, it is necessary to unify the contract management process, control material procurement risks, and strengthen contract management efficiency.

Keywords： material procurement; contract management; innovation

在新时代背景下，物资采购模式创新与合同管理效率提升是企业实现高效运营、降低成本、增强竞争力的关键路径。由于物资采购的不同类型、不同计划和合同签订的不同频率，会产生时间不均、分散和供应周期短等情况，导致合同管理效率较低。合同管理必须在物资采购模式创新中得以改善，以提高管理效率。为了在合同管理中发挥良好作用，应依靠创新物资采购模式来提高合同签订效率，加强对整个物资采购过程的管理，进一步加强降低项目成本的内部控制。随着市场经济的发展，建设项目的竞争日益激烈，建设项目的合同价格持续下跌，因此控制项目成本对项目的生存和发展至关重要。据统计，采购成本通常占项目总成本的55%–65%，影响了公司的长期发展，建设项目的管理范围很广，物资采购模式的选择如果不符合项目进度的要求，将无法有效节省采购成本。必须选择合适的物资采购模式，以满足项目进度的要求，提高质量和效率，降低采购风险。一个有效的物资采购模式可以实现不同层次的采购管理，满足项目进度要求，提高采购效率，实现效益最大化。

一、物资采购模式概述

一是集中化采购模式。随着企业规模的扩大和市场竞争的加剧，集中化采购模式逐渐成为主流。通过整合企业内部的采购需求，实现物资集中采购，从而获得价格优惠，以此降低采购成本。集中化采购便于企业对采购活动进行全面控制和协调，提高采购效率和效益。二是供应链协同采购。供应链协同采购是企业与供应商之间的紧密合作，通过建立长期的合作关系，确保物资供应的稳定和质量，优化合同管理效率。供应链协同采购有助于企业快速应对市场变化，加强与供应商的合作，建立长期稳定的

供求关系，提高市场竞争力。三是智能化采购。随着互联网技术的发展，电子化、网络化采购模式日益普及^[1]。企业通过建立电子商务平台，实现线上全流程电子化操作，这种模式不仅提高了采购效率，还增强了采购过程的透明度。利用大数据等先进技术，企业可以实现采购需求的智能预测、采购合同的智能审核与签署等功能，这些智能化手段不仅提高了采购决策的准确性和效率，还为企业实现物资采购的全流程电子化，提升了采购效率并降低了成本。四是绿色采购。在采购过程中优先考虑环保、节能、低碳的材料和产品，推动企业的绿色转型，推动物资的循环利用，减少资源浪费，降低采购成本，同时提升企业的社会形象。

二、影响物资采购模式的因素

如采购成本管理和控制不力、采购权分配不合理、合同管理不善等，如果这些问题不能得到有效解决，将严重制约物资采购的效率和质量。物资采购和合同管理研究，包括物资管理、财务管理、计划管理、合同管理等，理想的物资采购要求所有数据都是影响采购模式的因素之一，其影响可以根据采购环境条件来确定。在实际的采购过程中，有许多因素会影响最佳采购模式的选择，这些因素在不同的情况下可能会有所不同，所有因素都是可变的，这些因素的准确数据无法获得，通常只能通过管理经验进行评估，使用相对定量的方法来评估这些因素，这个过程需要更复杂的分析^[2]。

三、物资采购模式创新要点

（一）构建物资采购管理体系

在采购规模上构建物资采购管理体系，能够有效避免采购风险，降低采购成本，提高采购效率。构建物资采购管理体系，应严格遵循物资采购管理流程，在适当的情况下，了解整个物资采购过程，并加强对采购过程的监控和管理。要有明确的责任和组织结构，建立管理批量采购的体系，财务部门是物资采购的决策机构，应加强对整个采购流程的管理，实施与物资采购有关的措施，物资采购方式将采购决策从采购管理转变为验证采购模式的方法，可以有效避免物资采购管理问题，降低采购过程中潜在的风险^[3]。

（二）完善管理机制

为了解决物资采购管理模式中的问题，需要完善管理机制。要规范采购过程和程序，为了提高实施采购模式的经济效益，应该促进采购模式的转型，实现整合并改善物资采购管理。应建立物资采购规划管理系统，以解决在实施采购时对合同履行的监测和控制过程中的问题，确保采购合同的准确性、完整性，避免诚信风险。此外，还要密切监控采购合同的执行情况，确保合同按照要求执行。为完善管理机制，应加强数据收集和整理，探索和制定管理策略，通过建立和完善规章制度，实现物资采购中更科学的供需关系。

（三）加强采购层级分类管理

加强采购层级分类管理，包括物资采购的评估，评估体系的组织主要是通过采购中介机构，为了加强采购层级分类管理，应进一步加强采购评估的管理方式，提高管理水平。目前加强采购层级分类管理的方法是，采购部门成立采购工作组，采购层级分类管理应设定在评估标准中，每个环节的详细信息可以根据单独的评估标准确定，以采购达到合同水平的业务，采购工作组负责组织和执行，直到合同签订，并对合同的执行和付款结算进行监督和控制。因此，加强对整个采购和付款过程的监测和管理是很有必要的，应从需求来源和规划中确定采购的种类和数量，采购工作组应审查和监测在付款中的执行情况，以实现采购从被动到主动执行的管理，完善从采购到行动的层级分类管理机制^[4]。

（四）加强降本增效激励机制

降本增效是物资采购中最重要的措施之一。可以加强激励机制，以此降低成本、提高效率，可以设立物资采购专项基金，为参与采购的团队和成员提供一些物质激励，在成本控制、风险防范等方面发挥重要作用。将通过制定降本增效激励机制，创新采购方式，充分发挥集中采购的优势，实现物资采购标准化的功能。项目的初始采购预算根据合同期限划分采购成本指数，以此在采购量和价格中发挥重要作用。在对公布的指标进行经济评估，完成初步预算采购成本指数的调整，并对采购货物的成本进行纵向和横向分析^[5]。

四、影响合同管理效率的因素

一是人为因素。反映在合同管理效率的需要上，由于物资采购合同的不合理性，往往导致合同的频率和数量的增加。由于采购单位无法有效控制物资消耗、需求动态等，因此只能使用基于需求实体为执行采购任务而制定的采购计划，这样将直接影响影响合同管理效率。采购人员没有充分了解与合同协议所载采购项目有关的程序和要求，导致一些经常采购的代表性物资没有列入采购清单中。二是操作系统的限制。主要原因是同时使用采购管理信息系统、合同管理系统和资源规划系统，物资采购是在资源计划系统中进行的，没有具体的管理标准，无法满足物资采购需求。三是环境因素。一些物资需要及时管理采购的供应，随着重大项目及其管理的深入，情况变得更加复杂，采购合同的管理无法严格按照采购管理措施进行^[6]。

五、采购合同管理效率提升方法

（一）优化合同管理流程

签署合同是一个自然过程，在采用合同模式标准的基础上，必要时将合同授予和签署过程与供应商的合同授予过程分开，并单独进行管理。由于这些合同与经济利益密切相关，因此在合同的管理和审查中，应注意避免合同纠纷，有必要严格管理和控制合同条款的内容。一旦合同签订，双方的权力将在合同的有效履行中发挥重要作用，必须检查合同涵盖的物资的质量和数量，关于质量标准，应与公司标准、行业标准和国家标准相结合，并注明编号、名称代码，仔细检查供应合同的条款，特别是采购过程中可能出现的任何风险，买方应尽早确定向另一方交付的方式，仔细检查如何支付合同中约定的价格。应在购买产品和产品数量方面采取适当措施，以避免出现预付款问题等。严格控制违约责任，证明造成的经济损失，注明仲裁机构的所在地和全称。在诉讼的情况下，双方明确诉讼方式，在解决现有冲突方面具有一定的灵活性。此外，一些合同纠纷在确立事实方面比在法律上更有效，需要更多的专业知识^[7]。

（二）优化物资定价方案

采购价格的变化意味着买家和供应商都面临着不确定的风险，为了降低合同管理违约率，需要改进初始定价机制，找到双

方都能接受的定价条件。受价格波动严重影响的材料,应根据材料价格标准确定约束价格。通过以价格为条件,可以在公平贸易的基础上与供需双方接触,避免因时间限制而导致的价格变化带来的风险。实施过程中有两个最重要的环节,在购买前必须接受检查环节的付款状态,财务管理必须仔细检查与付款流程和采购材料相关的合同条款,严格按照提交的合同检查项目进行付款。如果在履行合同过程中出现问题,则应向合同管理部门报告违约情况,有必要向有关部门提供证据和相关材料,以便双方通过谈判达成解决方案。项目管理使用信息技术,合同管理的日常负责风险控制,与高效的合同管理相结合,可以全面了解合同管理在项目管理中与实际合同的关系^[8]。

(三) 优化合同管理技术

一是合同管理数字化转型。采用先进的合同管理软件或电子签名工具,实现合同创建、审批、签署和存储的数字化流程,不仅可以减少纸质合同的使用,降低存储和管理成本,还可以提高合同处理效率和透明度。同时,数字化合同管理还便于实时跟踪合同执行情况,及时发现和解决问题。二是标准化合同模板与流程。建立标准化的合同模板和流程,确保所有合同遵循一致的格式和条款^[9]。这有助于加快合同的谈判和签署速度,减少错误和误解。同时,标准化流程还能提高合同的执行效率,确保合同的顺利履行。三是合同风险评估与监控。在合同管理过程中,建立风险评估机制,对潜在风险进行识别和防范。同时,对合同的执行情况实时监控,及时发现和处理可能的问题,确保合同目标

的实现。这有助于降低企业的法律风险和财务损失。四是跨部门协作与信息共享。合同管理不仅仅是法律部门的职责,它需要销售、采购、财务等相关部门的紧密合作^[10]。通过定期的部门间会议和信息共享机制,提高合同管理的效率和质量。同时,建立统一的合同管理平台或系统,实现合同信息的集中存储和共享,提高信息利用效率和准确性。

六、结语

在新时代背景下,物资采购模式的创新与合同管理效率的提升,已成为企业优化资源配置、提高市场竞争力的关键举措。本研究深入探讨了采购模式创新与合同管理之间的相互作用,揭示了它们之间协同发展的内在联系。通过案例分析和理论研究,我们发现,创新的采购模式能够为企业带来更广泛的供应商选择,降低采购成本,而高效的合同管理则确保了交易的顺利进行,减少了法律风险。实践证明,将创新采购模式与强化合同管理相结合,有助于企业降低采购成本、提高履约效率,增强企业的市场适应性和灵活性,进而提升整体竞争力。随着发展,企业应继续深化采购模式改革,加强合同管理,以实现可持续发展。通过不断优化采购流程,提高合同执行的透明度和效率,企业将能够更好地应对市场变化,把握发展机遇,最终在激烈的市场竞争中脱颖而出。

参考文献

- [1] 韩洁芳. 医院物资采购内部控制存在的问题及对策[J]. 行政事业资产与财务, 2022(16):74-76.
- [2] 梁晓彤, 丁晖. 医院供应链管理内部控制评价体系研究[J]. 中国医院, 2022(09):66-68.
- [3] 许熠莹, 徐帅. 加强公立医院政府采购内控管理的探讨[J]. 现代医院管理, 2023(02):105-107.
- [4] 丁萍, 李乐波. 基于财务角度的公立医院采购过程内部控制探讨[J]. 中国医院, 2022(01):106-108.
- [5] 练彩飘. 公立医院物资采购内部控制存在的问题与对策[J]. 中国物流与采购, 2024(04):83-84.
- [6] 张胜学. 建立物资质量全过程管控模式的研究[J]. 石油石化物资采购, 2014(11):48-53.
- [7] 国务院. 关于调整工业产品生产许可证管理目录加强事中事后监管的决定(国发〔2019〕19号)[Z].
- [8] 林滢. 供应链视角下企业物资采购问题的研究[J]. 活力, 2024(09):169-171.
- [9] 赵晶, 路鹏. 石油企业物资采购管理中信息化技术运用分析[J]. 石化技术, 2024(03):272-274.
- [10] 沈先亮. 铁路工程项目的物资采购管理模式构建措施研究[J]. 中国物流与采购, 2024(05):99-100.