

全球化背景下地勘企业国际经营评价标准的适应性调整策略

刘小娣

中国煤炭地质总局, 北京 100038

摘要： 随着全球化进程的加速，地勘企业国际经营面临诸多新机遇与挑战。传统的经营评价标准难以契合当下复杂多变的国际形势，亟待适应性调整。本文围绕全球化对地勘企业国际经营的影响展开分析，剖析现行评价标准的局限性，进而从经济效益、技术创新、风险管控、社会责任以及国际合作等维度提出针对性的调整策略，旨在构建一套契合时代需求的国际经营评价标准体系，助力地勘企业提升国际竞争力，实现可持续发展。

关键词： 全球化；地勘企业；评价标准；适应性调整；短期财务指标

Adaptive adjustment strategies for international business evaluation criteria of geological exploration enterprises in the context of globalization

Liu Xiaodi

China National Administration of Coal Geology, Beijing 100038

Abstract： With the acceleration of globalization, geological exploration enterprises face many new opportunities and challenges in their international operations. Traditional business evaluation criteria are difficult to fit the current complex and changing international situation, and urgent adaptive adjustments are needed. This article analyzes the impact of globalization on the international operations of geological exploration enterprises, explores the limitations of current evaluation criteria, and proposes targeted adjustment strategies from the dimensions of economic benefits, technological innovation, risk management and control, social responsibility, and international cooperation. The aim is to build an international business evaluation criterion system that meets the needs of the times, helps geological exploration enterprises enhance their international competitiveness, and achieves sustainable development.

Keywords： globalization; geological exploration enterprises; evaluation criteria; adaptive adjustment; short-term financial indicators

引言

在当今时代，经济全球化的浪潮正以汹涌之势席卷全球，各国之间的经贸往来愈发频繁，资源的跨国勘探、开发与利用已然成为常态。地勘企业紧跟时代步伐，大步迈向国际经营的新赛道。海外市场环境错综复杂，不同国家的政治局势变幻莫测，经济发展水平参差不齐，文化差异更是天差地别，地质条件也各有难题。传统经营评价标准多围绕国内业务搭建，眼界受限，面对国际业务时漏洞百出，既难以精准洞察经营成果，又不能在战略规划、资源调配关键处给出靠谱建议。因此，深挖适应性调整策略，迫在眉睫且意义非凡。

一、全球化对地勘企业国际经营的影响

在全球化进程席卷下，地勘企业的国际经营格局被深度重塑，机遇与挑战纷至沓来。本章节将围绕全球化产生的多方面影响展开剖析，厘清其给地勘企业国际业务带去的利弊，探寻企业在复杂国际环境中找准定位、稳健发展的关键线索。

（一）市场拓展与机遇增多

全球化打破地域壁垒，地勘企业可触及全球范围内资源富集区域，挖掘潜在项目。新兴市场国家工业化、城市化快速推进，

对矿产资源需求飙升，为地勘企业创造庞大市场空间；同时，国际矿业资本频繁流动，有利于企业吸纳多元投资，拓宽资金渠道。当前，国际矿业形势初显新生机，加之国家全面推进“一带一路”、京津冀协同发展等重大战略，我国地质勘查行业进入重大机遇期，地勘单位应该把握新机遇，快速调整工作思路，改进勘查手段，实现转型升级，使地质勘查工作融入国家对矿产资源勘查开发、环境、灾害、工程等多领域多层次的需求之中^[1]。

（二）竞争压力加剧

全球矿业巨头凭借先进技术、雄厚资本与成熟运营模式，抢

占优质资源，压缩中小地勘企业生存空间；加之不同国家地勘企业纷纷“出海”，国际市场竞争白热化^[9]。此外，部分发达国家利用技术壁垒、环保规则，限制他国地勘企业准入，抬高竞争门槛。

（三）技术与知识交流加速

各国地勘技术各有所长，全球化促使企业间技术合作、知识共享常态化。通过国际学术交流、联合科研项目，地勘企业能接触前沿勘探、开采技术，加速自身技术革新；国际标准与规范的引入，也促使企业提升作业精细化、专业化水平。

（四）政治与法规风险凸显

不同国家政治体制、法律框架差异巨大，地缘政治局势动荡、政策频繁变动，给地勘企业海外项目带来诸多不确定性。例如，部分资源国有化政策调整，可能致使企业资产受损；严苛的环保法规、劳工政策，稍有不慎就会引发高额罚款甚至项目停滞。

二、现行地勘企业国际经营评价标准的局限性

在全球化浪潮的席卷下，地勘企业国际经营格局日新月异，经营评价标准却未能与时俱进。本章旨在剖析现行标准的局限性，从经济效益、技术创新，到风险管控、社会责任及国际合作效益，揭示其滞后之处，探寻后续调整的关键切入点。

（一）经济效益指标片面性

在全球化背景下，传统地勘企业的国际经营评价体系弊端凸显。该体系长期聚焦短期财务指标，如净利润、资产回报率，将其奉为评判经营的主臬，却与地勘行业特性相悖，形成了企业发展的阻碍。

地勘项目前期勘探就得大额投入，购置设备、聘请专家，耗时久、成果转化慢。若企业仅凭短期效益决策，削减研发、勘探投入，会危及长远根基^[10]。同时，国际业务涉及多国，货币结算多样，税收政策不同。汇率波动会使海外收益大幅起落，复杂税收规则让成本难以厘清，可现行经济效益指标未涵盖这些关键变量，评价结果失真，无法精准指导企业运营，亟待革新。

（二）技术创新评估不足

技术革新堪称地勘企业保持行业竞争力、攻克复杂地质难题的核心驱动力。遗憾的是，现有国际经营评价标准对技术创新层面的关注度严重不足^[11]。多数情况下，仅停留在简单统计专利数量、新技术应用项目个数这类浅层次指标上。可单纯的专利数量难以精准衡量一项技术在国际市场的转化价值，即这项技术能否切实降低开采成本、提升资源利用率，能否契合不同国家、地区复杂多变的地质条件与作业环境，这些关乎技术实用性、先进性的关键维度统统被忽视。

由于缺乏深度且系统的技术评估体系，企业难以洞悉前沿技术研发的实际效益与潜力，技术研发人员积极性受挫，进而无法形成有效的激励机制，促使企业持续投入大量资源深耕前沿技术研发，长此以往，企业技术升级步伐放缓，国际竞争力随之削弱。

（三）风险管控维度缺失

国际市场风云变幻，地勘企业海外经营绝非坦途，政治局势动荡、经济波动频繁、地质条件复杂，各类风险相互交织、层层叠加。面对如此严峻的风险态势，现行的地勘企业国际经营评价标准却暴露出致命短板——未构建起一套成熟、系统的风险评估体系^[12]。

风险预警与应对机制近乎形同虚设，企业在项目筹备、决策阶段，难以借助现有评价标准量化不同风险可能引发的潜在损失，进而盲目乐观地推进项目。一旦国际形势突变，危机来袭，企业毫无防备，应变能力薄弱，往往只能被动承受巨额损失，甚至导致海外项目中途夭折，前期投入付诸东流。

（四）社会责任考量缺位

在全球化的大背景下，企业社会责任早已不再是可有可无的“附加项”，而是关乎企业国际声誉、项目能否持续推进的关键要素。地勘企业海外作业涉及诸多敏感问题，土地征用关乎本地居民切身利益，生态环境保护牵扯当地生态平衡，稍有不慎就可能引发当地社区抵制与国际舆论谴责。

但当前的国际经营评价标准却鲜少将社区关系维护、环保成效评估等关键社会责任指标纳入考量范围^[13]。企业因缺乏明确指引与约束，易忽视当地居民诉求与生态保护责任，引发一系列社会矛盾，致使企业国际形象受损，项目陷入停工、整改困境，可持续性无从谈起。

（五）国际合作效益忽视

国际合作是当下地勘企业深度融入全球产业链、整合优质资源、提升国际影响力的必由之路。然而，现行评价标准完全没有跟上这一发展趋势，忽视了对国际合作效益的精准考量^[14]。合作深度、资源共享程度以及联合品牌建设成果等关键指标一概缺失。

企业间合作倘若仅流于项目表面分工协作，未能深挖各方优势资源、实现技术、人才与管理经验的协同创新，那么合作带来的附加值微乎其微，企业国际竞争力自然难以实现实质性提升，错失借助国际合作弯道超车的良机。

三、适应性调整策略

在全球化浪潮的席卷下，地勘企业国际经营环境剧变，既有广阔机遇，更面临重重挑战。原有经营评价标准已难匹配当下需求，适应性调整迫在眉睫。接下来，将从经济效益、技术创新、风险管控、社会责任及国际合作这几大维度，详述调整策略。

（一）经济效益评价维度优化

经济效益是企业存续与发展的根基，国际经营让地勘企业的效益核算愈发复杂，传统的短期财务指标已显得力不从心。故而，引入契合国际业务特性的指标与模块势在必行。一方面，项目全生命周期净现值（NPV）、内部收益率（IRR）这类长期投资回报指标的加入，能打破只看眼前利润的局限，将勘探、开发、运营各环节连贯起来，细致梳理各阶段现金流走向，让企业精准洞察项目在整个周期内的盈利潜能，做出更具前瞻性的决策^[15]。考虑到国际业务资金回笼受不同国家经济环境、支付习惯等因素影

响较大，动态回收期指标的设置就显得尤为关键，督促企业依据实际情况合理调配资金，规避资金链断裂风险。

另一方面，国际市场汇率波动频繁，各国税收政策千差万别，增设汇率风险调整系数、国际税收成本核算模块，依据国际金融市场实时走势以及各国间税收协定细则，量化这些外部因素给企业效益带来的冲击，企业便能提前规划应对之策。同时，建立海外项目成本对标体系，对标同区域先进企业，深入剖析成本结构差异，从中精准挖掘降本增效的可行路径，提升成本管控水平。

（二）强化技术创新评价

构建技术先进性评估模型，从技术原理突破、国际专利引用频次、行业专家认可度等维度量化技术领先程度；设立技术适用性指标，考量新技术在不同地质条件、作业环境下的应用效果，确保技术“落地生根”。

跟踪技术成果市场转化率，统计新技术催生的新增资源储量、开采效率提升幅度、成本降低比例，将无形技术转化为直观经济效益数据；鼓励企业参与国际技术标准制定，依据参与度、主导权给予加分，提升企业技术话语权。

（三）完善风险管控评价体系

分层分类梳理国际经营风险，设立政治风险敏感度指标，结合东道国政治稳定性、政策连贯性评分；量化经济风险，如通货膨胀预期下原材料采购成本波动范围、资源价格下行压力测试^[9]；地质风险则依托专业机构勘查报告，评估项目地质复杂程度与潜在灾害损失。

建立实时风险预警机制，利用大数据、人工智能技术采集分析国际形势、市场动态、项目进展信息，预设风险阈值，触发预警后自动生成应对预案；定期复盘风险事件处置效果，优化风险管控流程与策略。

（四）融入社会责任评价指标

设立生态保护成效指标，核算项目开采过程中的土地复垦率、水资源循环利用率、废弃物减排达标率；监督企业遵循国际环保公约，采用绿色勘探、开采技术，减少生态破坏；引入第三方环保审计，确保数据真实性、可靠性。

重视社区关系维护，考核原住民就业安置比例、社区基础设施援建投入、文化遗产保护举措；定期开展社区满意度调查，将反馈结果纳入企业社会责任绩效，激励企业积极融入当地社会，营造和谐经营环境。

（五）凸显国际合作效益评价

衡量合作深度，统计联合研发投入占比、关键技术共享程度、高层互访频次，反映企业间合作紧密度^[10]；评估合作成果转化效率，对比合作前后企业在国际市场份额、项目中标率变化，验证合作实效。关注联合品牌建设，监测国际媒体曝光度、行业奖项获取情况、国际客户口碑；鼓励企业整合合作方优势资源。

四、调整策略实施保障

任何精良的策略若缺乏切实地实施保障，都易沦为空谈。在地勘企业国际经营评价标准的适应性调整中，人才、信息化与制

度文化层面的支撑尤为关键。它们相互关联、协同发力，从人力智力补给，到数据高效利用，再到理念制度适配，全方位护航策略落地。

（一）人才队伍建设

培育复合型专业人才，既懂地勘专业知识，又熟悉国际商务、法律、金融规则。高校地勘专业增设国际经营课程，企业定期组织内部培训、海外轮岗，提升员工跨文化沟通、国际项目管理能力；引进国际化高端人才，充实企业智囊团，为评价标准调整与执行提供智力支持。

（二）信息化平台搭建

构建国际经营数据集成平台，整合全球地质信息、市场动态、项目运营数据；利用大数据分析挖掘技术，实时生成各类评价指标数据，提升评价效率与精准度；通过平台实现信息共享，打破部门壁垒，保障评价标准调整策略协同推进。

（三）制度与文化适配

企业修订内部管理制度，将适应性调整后的评价标准嵌入绩效考核、薪酬激励、项目审批流程；培育国际视野企业文化，倡导开放包容、合作创新理念，增强员工对新评价标准的认同感与执行力。

五、结束语

全球化浪潮不可逆，地勘企业国际经营之路机遇与挑战并存。适时调整国际经营评价标准，是企业顺应时代潮流、提升竞争力的关键之举。通过优化经济效益评价、强化技术创新评估、完善风险管控与社会责任考量、凸显国际合作效益，辅以人才、信息化与制度保障，构建科学合理、动态适应的评价标准体系，地勘企业方能精准把握国际市场脉搏，合理配置资源，化解经营风险，在国际舞台稳健前行，实现经济效益与社会效益双赢，为全球资源开发与利用贡献积极力量。未来，随着国际形势持续演变、技术革新加速，评价标准亦需不断迭代升级，持续契合地勘企业国际经营发展需求。

参考文献

- [1] 国家多层次需求为地勘单位提供新机遇 [J]. 现代矿业, 2015, 31(11):121.
- [2] 朱德好, 周永波. 改革背景下地勘经济发展战略研究 [J]. 今日国土, 2022, (09): 30-32.
- [3] 李玲玲. 加强地勘单位财务精细化管理的思考 [J]. 财会学习, 2022, (09): 35-37.
- [4] 刘锋, 霍颖. PPP 模式下地勘事业单位的发展方向 [J]. 中国高新区, 2018, (11): 270.
- [5] 樊茜. 国有地勘企业的国际化战略研究 [D]. 电子科技大学, 2018.
- [6] 涂扬盈. 试论国有地勘单位高质量发展的问题与对策 [J]. 冶金管理, 2023, (21): 7-9.
- [7] 黄超. 地勘单位国际化经营战略研究 [D]. 中国地质大学(北京), 2016.
- [8] 王萱. 事业单位改革背景下国有地勘单位转型发展探析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2023, (07): 56-59.
- [9] 翟颖. 地勘单位改革背景下财务管理模式优化研究 [D]. 山西大学, 2023. DOI: 10.27284/d.cnki.gsxiu.2023.000171.
- [10] 黄伟娟. 新时代地勘经济高质量发展研究 [J]. 中国金属通报, 2022, (09): 237-239.