

港口企业会计与集装箱码头业务协同发展研究

龙丽娟

天津港集装箱码头有限公司, 天津 300456

摘要： 本文以港口企业会计与集装箱码头业务协同发展为研究对象，先概述了港口企业会计的基本概念和核心内容，集装箱码头业务的特点和发展趋势，以及协同发展理论的基本原理。接着，探讨了港口企业会计与集装箱码头业务协同发展的内在联系，并分析了两者协同发展的现状及存在的问题。最终，提出了构建协同发展机制和探索协同发展路径的策略和建议，旨在为港口企业的稳定可持续发展提供理论支持和实践指导。

关键词： 港口企业会计；集装箱码头业务；协同发展；现状分析；发展机制

Research on the coordinated development of port enterprise accounting and container terminal business

Long Lijuan

Tianjin Port Container Terminal Co., Ltd. Tianjin 300456

Abstract: This paper takes the coordinated development of port enterprise accounting and container terminal business as the research object. Firstly, it summarizes the basic concepts and core content of port enterprise accounting, the characteristics and development trends of container terminal business, and the basic principles of coordinated development theory. Then, it explores the intrinsic connection between the coordinated development of port enterprise accounting and container terminal business, and analyzes the current situation and existing problems of their coordinated development. Finally, it proposes strategies and suggestions for building a coordinated development mechanism and exploring coordinated development paths, aiming to provide theoretical support and practical guidance for the stable and sustainable development of port enterprises.

Keywords: port enterprise accounting; container terminal business; coordinated development; current situation analysis; development mechanism

引言

随着全球经济一体化的深入发展，港口企业作为国际贸易的重要枢纽，其运营效率和服务水平直接影响着全球物流链的顺畅。在这一背景下，港口企业会计与集装箱码头业务的协同发展显得尤为重要。本文旨在探讨两者之间的协同关系，分析当前协同发展的现状，并针对存在的问题提出相应的解决策略，以期为港口企业的转型升级和持续发展提供理论依据和实践参考。

一、港口企业会计与集装箱码头业务协同发展理论基础

本章旨在为后续研究提供理论支撑，先对港口企业会计的基本概念和核心内容进行概述，随后介绍集装箱码头业务的特点和发展趋势，接着阐释协同发展理论的基本原理，最终探讨港口企业会计与集装箱码头业务协同发展的内在联系，为后续实证分析和政策建议打下坚实的理论基础。

（一）港口企业会计概述

在现代企业经营中，会计财务管理已成为推进我国企业发展的核心环节，它的水平和质量直接决定了企业未来的经济增长轨

迹。面对市场竞争日渐加剧，加强企业会计财务管理和内部控制不仅是时代发展的需要，也是企业保持持续竞争力的关键^[1]。港口企业会计是针对港口行业特性设计的会计体系，它在企业管理中扮演着关键角色。该体系涉及对港口企业经济活动的全面记录、分类、汇总、分析和报告，遵循会计原则和规定，确保财务信息的真实性、准确性和及时性。核心内容包括财务记录、分析、报表编制、预算管理和成本控制，以记录所有经济交易、评估企业经营状况、编制财务报表、制定和执行预算、提高成本效益。港口企业会计的特点在于其处理的业务多样性、时效性、地域性和国际化。其作用包括但不限于支持管理层决策、风险管理、资源优化和企业形象提升。总体而言，港口企业会计借助专业方法和技

术，为企业的稳定发展提供了有力的财务支持。

（二）集装箱码头业务概述

集装箱码头业务无疑是现代港口的核心职能之一，其高效且流畅的运营对于增强港口的整体竞争力和提升市场地位具有不可忽视的战略意义。作为全球贸易的重要枢纽，集装箱码头的作业效率直接关系到货物的转运速度、客户满意度以及港口的经济效益。一个运作精良的集装箱码头不仅能够确保货物快速、安全地装卸，还能降低物流成本，提升服务水平，从而吸引更多的航运公司和货主选择该港口作为其物流链的重要节点^[2]。此外，随着全球化的不断深入，集装箱码头业务的优化和创新也成了推动港口可持续发展和区域经济增长的关键因素。

（三）协同发展理论概述

协同发展理论，作为一种深刻揭示合作共赢奥秘的学说，它着重强调了不同主体间通过资源共享、优势互补的互动模式，以实现整体效益的最大化。这一理论主张，无论是企业、行业还是区域之间，都应当摒弃零和博弈的陈旧思维，转而寻求一种相互促进、共同成长的合作路径。通过整合各自的资源，发挥各自的比较优势，各主体能够在协同合作的过程中激发新的增长点，创造出单一主体难以企及的巨大价值。这种协同效应不仅提升了参与各方的竞争力，而且促进了整个社会经济结构的优化升级，为持续健康发展注入了强劲动力。

（四）港口企业会计与集装箱码头业务协同发展的内在联系

港口企业会计与集装箱码头业务的协同发展，依托于它们之间的紧密互动和相互依存。会计部门通过精准的财务分析、预算和成本控制，为码头业务提供财务支持，提升效率与竞争力。它还监控业务风险，保障运营稳定，为投资决策提供数据支持，确保决策的科学性^[3]。同时，会计部门通过分析收入成本结构，助力效益最大化，并通过绩效评估推动业务创新，维持市场优势。这种协同是提升服务水平、增强竞争力的关键，促进了企业战略目标的实现和可持续发展。

二、港口企业会计与集装箱码头业务协同发展现状分析

（一）港口企业会计现状

港口企业会计在信息化建设、财务分析、预算编制和内部控制等多个层面已经取得了显著的成绩。随着会计系统的不断升级，自动化和智能化的水平日益提高，这不仅极大提升了数据处理的效率和质量，还增强了财务信息的实时性和可靠性。会计部门通过精确的数据分析和详尽的预算规划，为企业决策提供了坚实的依据^[4]。然而，在当前快速变化的商业环境中，港口企业会计部门在预算执行的灵活性、成本控制的深度以及税收筹划的前瞻性等方面，仍面临着一系列挑战。预算执行的刚性可能导致企业在应对市场变动时缺乏足够的适应能力；成本控制虽然取得了一定成效，但在精细化管理和成本优化方面仍有提升空间；税收筹划则需更加注重长远规划和战略布局，以适应税制改革的动态变化。

（二）集装箱码头业务现状

集装箱码头业务无疑是港口企业的灵魂，其运营效率和服务质量直接决定了企业在全球航运市场的竞争地位。在不断地创新和改进中，集装箱码头业务在装卸作业效率、设备自动化程度、客户服务水平等方面均已实现了显著的飞跃。高效的作业流程、先进的技术装备，以及不断提升的客户满意度，都为港口企业赢得了良好的市场声誉和竞争优势。然而，随着行业的发展，集装箱码头业务也面临着一系列不容忽视的挑战。操作成本的持续上升、市场竞争的日益激烈、环保法规的严格要求，以及国际贸易量的波动性，都对业务的持续增长带来了压力。特别是在成本控制方面，如何在不影响服务质量的前提下降低运营成本，成为一个亟待解决的问题^[5]。此外，管理层对于如何保持业务的稳定增长也给予了高度关注。

（三）协同发展现状及存在的问题

协同发展在提升港口企业的整体竞争力中扮演着关键角色。尽管会计与集装箱码头业务在资源共享、信息流通、流程协同等方面已有初步合作，但挑战依旧存在。目前，协同机制不够成熟，缺乏有效的沟通平台；资源配置不够合理，影响了资源的使用效率并导致浪费；同时，风险管理在协同过程中的应用不足，风险识别与应对措施有待加强。

三、港口企业会计与集装箱码头业务协同发展机制构建

（一）协同发展目标设定

为确保会计与集装箱码头业务之间的高效协同，需确立一系列具体而明确的目标，以全面提升企业综合实力。这包括通过精细化管理和技术创新优化业务流程，实现财务与业务数据的高效对接，提高工作效率；深入分析并优化成本结构，合理配置资源，降低不必要的开支，提升盈利能力；建立健全风险管理体系，早期识别和评估潜在风险，制定有效应对策略，保障业务稳定性和持续性；不断探索新的服务模式和技术应用，提升服务附加值，满足客户需求，提高客户满意度和忠诚度^[6]；通过深度协同发挥协同效应，提升服务水平和运营效率，增强市场竞争力。

（二）协同发展组织架构设计

为了促进会计与集装箱码头业务的高效协同，提议构建一个跨部门合作的组织架构。在这一架构中，将成立一个专门的协同工作小组，该小组由会计部门和码头业务部门的关键管理人员和技术专家共同组成。小组成员将拥有明确的角色定位和职责划分，以及清晰的合作流程，以确保信息的无缝流通和决策的高效执行。此外，还将设立一个协同领导委员会，该委员会由企业高层领导组成，主要负责制定跨部门协同的总体战略和目标。协同领导委员会将监督协同工作小组的活动，确保各项协同措施得到有效实施，并对协同进程中的重大问题进行决策和协调。

（三）协同发展管理制度创新

创新管理制度，包括：建立跨部门沟通机制，定期举行联席会议；实施共享的 KPI 体系，确保双方目标一致；推行项目管理

制，对协同项目进行专项管理；建立反馈和评估机制，及时调整协同策略^[7]。

（四）协同发展资源配置策略

制定资源配置策略，确保会计与码头业务部门能够共享关键资源，包括：信息技术资源，实现数据共享和系统对接；人力资源，培养复合型人才，支持协同工作；财务资源，合理分配预算，支持协同项目；物质资源，优化设备使用，提高资源利用率。通过这些策略，促进双方资源的有效整合和高效利用，实现协同价值的最大化。

四、港口企业会计与集装箱码头业务协同发展路径探索

（一）加强信息化建设，实现信息资源共享

为促进会计与集装箱码头业务的协同发展，港口企业应加强信息化建设，搭建统一的信息平台，实现财务数据与业务数据的实时共享。通过集成管理系统，确保会计部门能够及时获取码头运营的关键信息，同时，码头业务部门也能够利用财务数据作出更精准的运营决策^[8]。

（二）深化业务流程整合，提高运营效率

港口企业应当对现有业务流程进行深入审视，剔除冗余环节，并将会计与码头业务的关键流程进行有效整合。通过流程再造，可以实现业务与财务的紧密衔接，减少不必要的沟通成本，显著提升工作效率。同时，推行标准化操作流程将有助于降低操作错误，从而提升整体服务质量。

（三）创新财务管理模式，降低成本

港口企业会计部门应创新财务管理模式，采用先进的成本控制方法，如作业成本法（ABC）等，精准识别成本驱动因素，有效降低成本^[9]。同时，通过预算管理和财务分析，为码头业务提供科学的决策支持，实现成本优化和效益最大化。

（四）培育协同文化，提升企业核心竞争力

企业文化的培育是协同发展的基石。港口企业应积极营造一种鼓励合作、共享成功的文化氛围，通过团队建设、交叉培训等方式，加深员工对协同价值的认识^[10]。协同文化的建立有助于提升员工的归属感和责任感，从而增强企业的凝聚力和核心竞争力。

五、结束语

通过对港口企业会计与集装箱码头业务协同发展路径的深入探索，提出了一系列切实可行的策略和建议。从信息化建设到业务流程整合，从财务管理模式创新到协同文化的培育，每一步都旨在为港口企业创造更大的价值，提升其核心竞争力。然而，协同发展并非一蹴而就，而是一个长期、系统的过程，需要企业全体员工的共同努力和持续创新。

展望未来，相信，只要港口企业坚持走协同发展之路，不断优化内部管理，提升服务质量，就能够在激烈的市场竞争中脱颖而出，实现可持续发展。同时，我们也期待更多的研究者和实践者加入这一领域，共同探索和分享港口企业协同发展的新思路、新方法，为我国港口事业的繁荣发展贡献力量。

参考文献

- [1] 陆明月. 企业会计财务管理及内部控制分析 [J]. 今日财富, 2023, (24): 137-139.
- [2] 孙微微. 港口企业电子会计档案单套管理路径探析 [J]. 交通财会, 2023, (10): 48-52.
- [3] 罗隽. 港口企业管理会计建设研究 [J]. 环渤海经济瞭望, 2019, (08): 78-79. DOI: 10.16457/j.cnki.hbhjw.2019.08.053.
- [4] 张颖. 港口企业会计信息化建设存在的问题与对策研究 [J]. 财富生活, 2020, (06): 138-139.
- [5] 吕游. 会计信息化视角下的港口物流企业资金管理探讨 [J]. 中国物流与采购, 2022, (16): 95-96. DOI: 10.16079/j.cnki.issn1671-6663.2022.16.030.
- [6] 徐宇飞. 基于精准核算的集装箱码头行业成本管理 [J]. 财会学习, 2019, (18): 130-132.
- [7] 陈进鹏, 孙杰, 邓宝光, 等. 基于流程优化的传统集装箱码头调箱门业务应用与实践 [J]. 中国水运, 2023, (07): 45-47. DOI: 10.13646/j.cnki.42-1395/u.2023.07.014.
- [8] 李莉, 葛梦磊. BPR 视角下日照港集装箱码头业务流程优化 [J]. 中国港口, 2022, (02): 62-64.
- [9] 陈艳玲, 彭文. 基于 OBE 的《集装箱码头业务操作》课程思政建设路径探索 [J]. 法制与社会, 2019, (29): 186-187. DOI: 10.19387/j.cnki.1009-0592.2019.10.213.
- [10] 王江磊. 基于业财融合的管理会计应用实践探索——以 R 港口集团为例 [J]. 交通财会, 2022, (04): 55-58.