

工程造价管理中成本控制的精细化策略研究

喻思伟

江西省建工集团有限责任公司，江西 南昌 330046

摘 要： 精细化成本控制是一种以精确、细致、深入为特点的成本管理理念和方法，它强调的是相关人员要对工程造价管理的各个环节进行全面、系统的分析和控制，以实现成本的最小化和效益的最大化。工程造价管理中的精细化成本控制对于提高资源利用效率、提升项目经济效益以及提高管理决策的科学性都具有重要意义。因此通过对工程造价管理的现状进行分析，指出了当前成本控制中存在的问题。在此基础上再详细阐述了精细化成本控制的重要性，并从项目决策、设计、招标、施工及竣工结算等各个阶段提出具体的精细化策略。希望能为相关人员提高工程造价管理水平，与实现有效的成本控制提供理论依据和实践指导。

关 键 词： 工程造价管理；成本控制；精细化策略

Research on Refined Cost Control Strategies in Engineering Cost Management

Yu Siwei

Jiangxi Provincial Construction Engineering Group Co., Ltd. Nanchang, Jiangxi 330046

Abstract： Fine cost control is a kind of cost management concept and method characterized by precision, detail and depth. It emphasizes that relevant personnel should carry out comprehensive and systematic analysis and control of each link of project cost management, so as to minimize the cost and maximize the benefit. The fine cost control in the project cost management is of great significance for improving the efficiency of resource utilization, improving the economic benefit of the project and improving the scientific nature of management decisions. Therefore, by analyzing the current situation of the project cost management, the problems existing in the current cost control are pointed out. On this basis, the importance of fine cost control is elaborated in detail, and specific detailed strategies are put forward from the stages of project decision, design, bidding, construction and completion settlement. It is hoped to improve the project cost management level for relevant personnel, and to provide theoretical basis and practical guidance for realizing effective cost control.

Keywords： project cost management; cost control; fine strategy

引言

现如今随着我国建筑行业的不断发展，使得工程造价管理在工程项目建设中的重要性日益凸显。而成本控制作为工程造价管理当中的核心内容，该部分内容的好坏直接关系到工程项目的经济效益和投资效益。通过精细化成本控制策略的实施，在实践当中可以有效地提高工程造价管理的水平，从而达到降低工程项目的成本，和提高建筑企业竞争力的目的。在当前激烈的市场竞争环境下，相关人员如何实现工程造价管理中成本控制的精细化，从而提高成本控制的效率和效果，已经成为建筑企业面临的重要课题。

一、工程造价管理中成本控制的现状及问题

（一）现状分析

虽然目前我国工程造价管理中成本控制的水平不断提高，但其中仍存在一些问题。一方面建筑企业对成本控制的重视程度不断提高，其逐步建立了成本控制体系，并也采用了一些先进的成

本控制方法和技术。另一方面由于工程项目建设复杂性和不确定性，致使成本控制仍然面临着诸多挑战。

（二）存在的问题

1. 成本控制意识淡薄

在工程项目建设过程中，部分建筑企业和项目管理人员对成本控制的重要性认识不足，其缺乏成本控制的意识和责任感。在

作者简介：喻思伟（1993.01—），男，汉族，江西省吉安市人，本科，中级工程师，研究方向：工程造价。

施工中其往往只注重工程进度和质量，而忽视了成本控制。

2. 成本控制方法落后

当前仍然存在一些建筑企业采用传统的成本控制方法，如事后核算、经验估算等。但这些方法缺乏科学性和准确性，因而难以适应工程项目建设的复杂性和不确定性，从而容易导致成本失控的情况出现。

3. 成本控制体系不完善

实践当中部分建筑企业尚未建立完善的成本控制体系，其缺乏有效的成本控制制度和流程。因此在成本控制过程中，会因为各部门之间缺乏协调和配合，进而容易出现成本控制漏洞^[1]。

4. 缺乏全过程成本控制

很多建筑企业只注重施工阶段成本控制的情况屡见不鲜，其忽视了项目决策、设计、招标等前期阶段和竣工结算等后期阶段的成本控制。最终此做法将导致全过程成本控制的缺失容易导致成本控制的不全面和不准确。

二、精细化成本控制的重要性

（一）提高成本控制的准确性

相关人员进行精细化成本控制，可通过对工程造价管理的各个环节进行详细的分析和计算，来准确地确定工程项目的成本，进而提高成本控制的准确性。以项目决策阶段为例，相关人员通过精细化的市场调研和投资估算，就可以为项目的可行性提供准确的成本依据；而在设计阶段，其通过精细化的设计优化和成本核算，则可以有效地降低工程成本。

（二）提高成本控制的效率

由于精细化成本控制采用的是先进的成本控制方法和技术，如成本动态控制、价值工程等，因而在实践之中其能够及时发现和解决成本控制中存在的问题，并提高成本控制的效率。例如在施工阶段，相关人员借助成本动态控制，即可实时监控工程成本的变化情况，基于此将能够及时地调整成本控制措施，以确保工程成本在可控范围内。

（三）提高工程项目的经济效益

精细化成本控制能够对工程项目成本进行全面、系统的控制，因此此方法能够有效地降低工程成本，与提高工程项目的经济效益。其中在招标阶段，相关人员通过精细化的招标管理和合同管理，就能选择出合理的施工单位和材料供应商，进而降低工程成本^[2]。

三、工程造价管理中成本控制的精细化策略

（一）项目决策阶段的精细化成本控制

1. 做好市场调研

在项目决策阶段，建筑企业应充分做好市场调研工作，确保自己掌握了市场需求、行业发展趋势、竞争对手情况等内容，以此为项目的可行性研究提供准确的市场依据。其中市场调研应包括项目所在地的经济发展水平、房地产市场状况、建筑材料价

格、劳动力成本等方面的内容。

2. 进行精确的投资估算

投资估算是项目决策的重要依据，为此建筑企业应采用科学的投资估算方法进行精确的投资估算。一般投资估算应包括项目的建设成本、运营成本、收益预测等方面的内容。但值得其关注的是，在进行投资估算时需充分考虑项目的不确定性和风险因素，预留出一定的风险准备金。

3. 进行项目可行性研究

项目可行性研究是项目决策的关键环节，也就是说建筑企业应组织专业的技术人员和经济管理人员，对项目的技术可行性、经济合理性、环境影响等方面进行全面的分析和研究。其中在进行项目可行性研究时，相关人员应充分考虑项目的成本因素，以确保项目的经济效益。

（二）设计阶段的精细化成本控制

1. 推行限额设计

限额设计对于建筑企业来说是一种有效的成本控制方法，而建筑企业应在设计阶段推行限额设计，即按照批准的投资估算控制初步设计，并且按照批准的初步设计总概算控制施工图设计。在限额设计的具体过程中，其应将设计任务书和投资估算作为设计的重要依据，以确保设计方案能够在满足功能要求的前提下不突破投资限额。

2. 优化设计方案

由于设计方案的优化是降低工程成本的重要途径，因而建筑企业须组织专业的技术人员和经济管理人员，对设计方案进行优化。而对设计方案的优化应从技术可行性、经济合理性、施工可行性等方面进行综合考虑，如此才能确保选择的是最优的设计方案。

3. 加强设计审查

设计审查是确保设计质量和成本控制的重要环节，基于此建筑企业需在实践中加强对设计方案的审查。通常设计审查会涵盖设计方案的技术可行性、经济合理性、施工可行性等方面的内容。同时相关人员在设计审查过程中，应确保自己能够及时发现和解决设计中存在的问题，从而确保设计方案的质量和成本控制^[3]。

（三）招标阶段的精细化成本控制

1. 编制准确的招标文件

建筑企业需要编制准确的招标文件，以作为招标工作的重要依据。而完善的招标文件应包括招标公告、投标人须知、评标办法、合同条款、技术规范等多个方面的内容。另外在编制招标文件时，相关人员还应充分地考虑到项目的特点和需求，进而明确招标范围、质量标准、工期要求等，最终为投标人提供准确的招标信息。

2. 合理确定招标控制价

招标控制价是建筑企业进行招标工作的重要控制指标，其需要合理的确定招标控制价。一般招标控制价的确定应根据项目的投资估算、设计概算、市场价格等因素进行综合考虑，这样一来才能确保招标控制价的合理性和准确性。

3. 选择合适的招标方式

建筑企业只有根据项目的特点和需求，才能在实践之中选择出合适的招标方式。目前相关企业常用的招标方式有公开招标、邀请招标、竞争性谈判等。对于招标方式的选择，其应充分考虑项目的规模、技术难度、时间要求等因素，如此就能确保本招标工作的顺利进行和成本控制。

（四）施工阶段的精细化成本控制

1. 加强施工组织设计

施工组织设计是施工阶段成本控制的重要依据，建筑企业应加强施工组织设计。施工组织设计应包括施工方案、施工进度计划、施工平面布置、资源配置等方面的内容。在施工组织设计过程中，应充分考虑项目的特点和需求，选择合理的施工方案和施工工艺，优化施工进度计划和资源配置，降低工程成本。

2. 加强工程变更管理

因为工程变更是施工阶段成本控制的重点和难点，所以建筑企业应加强工程变更管理。具体来说，建筑企业进行工程变更应严格按照规定的程序进行审批，对于未经审批的工程变更不予实施。同时在工程变更管理过程中，建筑企业应充分考虑本次工程变更的必要性和合理性，即严格控制工程变更的费用，以确保工程成本在可控范围内。

3. 加强施工现场管理

施工现场管理是建筑企业控制施工阶段成本的重要环节，对此其应加强施工质量、施工进度、施工安全、文明施工等方面的现场管理。在施工现场管理过程中，督促施工人员严格按照施工规范和质量标准进行施工，以确保施工质量；合理安排施工进度，从而干扰确保工程按时完工；通过加强施工安全管理，来确保项目的施工安全；加强文明施工管理，进而减少施工对环境的影响。

（五）竣工结算阶段的精细化成本控制

1. 做好竣工结算准备工作

竣工结算准备工作是竣工结算的重要基础，据此建筑企业应做好竣工结算准备工作。实践之中，建筑企业进行竣工结算准备工作应关注收集整理竣工结算资料、核对工程数量、审核工程价款等方面的内容。另外在竣工结算准备工作过程中，其必须确保竣工结算资料的完整性和准确性，才能为竣工结算提供可靠的依据。

2. 严格审核竣工结算

建筑企业为严格审核竣工结算，需确保审核竣工结算资料的真实性、合法性、完整性，和审核工程数量的准确性，以及审核工程价款的合理性等方面的内容。进一步来说，建筑企业在竣工结算审核过程中，还应严格按照合同约定和相关规定进行审核，从而确保竣工结算的准确性和公正性。

3. 进行成本分析和总结

竣工结算完成后，建筑企业还需要进行成本分析和总结。其中成本分析和总结应包括对工程项目成本的构成、变化情况、控制效果等方面进行分析和总结。建筑企业通过成本分析和总结，就可以发现成本控制中存在的问题和不足，最终为今后的工程项

目成本控制提供经验教训^[4]。

四、精细化成本控制策略的应用案例分析

（一）案例背景

某商业综合体项目建筑面积 10 万平方米，其总投资为 5 亿元。该项目采用精细化成本控制策略，需要相关人员从项目决策、设计、招标、施工及竣工结算等各个阶段进行成本控制。

（二）具体应用

1. 项目决策阶段

相关人员进行了详细的市场调研，从中了解了当地商业市场的需求和发展趋势，此举为项目的定位和规模提供了依据。同时其还采用精确的投资估算方法，对于项目的建设成本、运营成本、收益预测等进行了详细的估算，该做法为项目的可行性研究提供了准确的成本依据。

2. 设计阶段

首先在项目内推行限额设计，即按照批准的投资估算控制初步设计，并且还按照批准的初步设计总概算控制施工图设计。其次对设计方案进行了优化，此步骤相关人员主要是通过优化建筑结构形式、减少装饰装修标准等方式，来降低的工程成本。再次还加强了设计审查，从而及时发现和解决了设计中存在的问题，并确保了设计方案的质量和成本控制。

3. 招标阶段

此阶段当中相关人员编制了准确的招标文件，并在其中明确了招标范围、质量标准、工期要求等，以此为投标人提供了准确的招标信息。同时还合理确定了招标控制价，即对于项目的投资估算、设计概算、市场价格等因素都进行了综合考虑，从而确保了招标控制价的合理性和准确性。基于此还选择了合适的招标方式，采用公开招标的方式来吸引众多优秀的施工单位参与投标，借此方式提高了招标工作的效果和成本控制。

4. 施工阶段

一方面建筑企业加强了施工组织设计，在施工中选择了合理的施工方案和施工工艺，且优化了施工进度计划和资源配置，如此一来就降低了工程成本。另一方面其也加强了工程变更管理，变更时相关人员严格按照规定的程序进行审批，对于未经审批的工程变更未进行实施。除此还加强了施工现场管理，要求施工人员严格按照施工规范和质量标准进行施工，进而确保了施工质量。

5. 竣工结算阶段

第一步企业做好了竣工结算准备工作，结合实践收集整理了竣工结算资料，且核对了工程数量，还审核工程价款。

第二步企业严格审核了竣工结算，对于竣工结算资料的真实性、合法性、完整性，以及工程数量的准确性，工程价款的合理性等方面均进行了严格审核，进而确保了竣工结算的准确性和公正性。

第三步其还进行了成本分析和总结，经过分析和总结工程项目成本的构成、变化情况、控制效果等内容，最终为今后的工程

项目成本控制提供了经验教训。

（三）应用效果

项目实际总投资为 4.8 亿元，其比预算总投资节约了 2000 万元，得出本项目节约率为 4%。同时项目的质量、进度、安全等方面也得到了有效的控制，其得到了业主和社会的广泛好评。总而言之，本项目中企业通过采用精细化成本控制策略，使得该商业综合体项目取得了显著的经济效益。

五、结束语

实践之中，对于工程造价管理中的成本控制来说，精细化策

略是相关人员提高工程项目经济效益和投资效益的重要手段。对项目决策、设计、招标、施工及竣工结算等各个阶段均进行精细化成本控制，就可以在项目实施过程中有效地提高成本控制的准确性、效率和效果，进而降低工程项目的成本，与提高建筑企业的竞争力。但在实际应用中，建筑企业应结合自身的实际情况，针对具体项目制定出切实可行的精细化成本控制策略，并且还要不断加强相关人员成本控制的意识和责任感，以此提高其成本控制的水平和能力。同时政府和行业主管部门也应加强对工程造价管理的监管和指导，主动地推动工程造价管理的规范化和标准化，最终为建筑企业实施精细化成本控制创造良好的外部环境。

参考文献

[1]王丽新. 基于工程项目管理的公司成本控制与优化策略研究 [J]. 财务管理研究, 2024,(07):127-131.
[2]尚雨晴. 建筑工程管理中全过程造价控制的问题与策略 [J]. 建筑与装饰, 2024,(16):47-49.
[3]赵凤艳. 土建工程造价管理中的成本控制策略研究 [J]. 大众文摘, 2024,(12):0051-0053.
[4]谢圳锋. 建筑工程造价管理中的成本控制与效率优化策略研究 [J]. 建筑与装饰, 2024,(20):82-84.