

# 国有建筑施工企业强化业财融合的路径研究

晁龙

中国水利水电第三工程局有限公司, 陕西 西安 725029

**摘要：** 随着信息技术与互联网技术的快速发展, 国有建筑施工企业的运营与管理遇到了前所未有的挑战, 在此背景下, 国有建筑施工企业推动业财融合的思想, 更要明确其实质与含义, 在实际操作中, 要持续增强业财融合的适配性, 保证交流的通畅, 强化业财融合的技术支撑, 从而促进国有建筑施工企业的财务管理与业务活动的高效开展, 并将业财融合的效应最大化, 在新的情况下, 促进国有建筑施工企业的总体效益。通过多方面的综合措施, 提出了推动业务与财务融合的实际路径和策略, 旨在为国有建筑施工企业实现持续发展和管理创新提供理论支持和实践指导。

**关键词：** 国有建筑施工企业; 业财融合; 融合策略; 效率提升; 路径

## Research on the Path of Strengthening Industrial and Financial Integration in State-Owned Construction Enterprises

Chao Long

Sinohydro Bureau 3.Co.,Ltd. Xi'an, Shaanxi 725029

**Abstract:** With the rapid development of information technology and Internet technology, the operation and management of state-owned construction enterprises encountered unprecedented challenges, under this background, the state-owned construction enterprises to promote the ideas of wealth integration, more clear essence and meaning, in practice, to continue to enhance the adaptation of wealth integration, ensure smooth communication, strengthen the financial integration of technical support, so as to promote the state-owned construction enterprises financial management and efficient business activities, and maximize the industry effect of wealth integration, in the new case, promote the overall benefits of state-owned construction enterprises. Through various comprehensive measures, the practical path and strategy to promote the integration of business and finance are put forward, aiming to provide theoretical support and practical guidance for state-owned construction enterprises to achieve sustainable development and management innovation.

**Keywords:** state-owned construction enterprises; industry and financial integration; integration strategy; efficiency improvement; path

## 引言

随着建筑行业的快速发展, 国有建筑施工企业面临着激烈的市场竞争。鉴于国有建筑施工企业其行业特性, 其经营特点为资金流动大、风险较高、市场竞争激烈等。在经营过程中, 国有建筑施工企业需要同时面对业务和财务两个方面的问题。而业财融合问题就是当下国有建筑施工企业面临的关键核心问题。随着市场竞争日趋激烈和管理理念的演变, 如何实现业务与财务的紧密融合成为管理提升的核心挑战之一。有效地融合不仅可以加强资源配置和成本控制, 还能提升决策的科学性和战略规划的前瞻性, 从而使企业更具竞争力<sup>[1-3]</sup>。建筑行业作为我国主要核心支柱产业, 其行业特性决定了其业务的复杂性和多样性。鉴于此, 国有建筑施工企业需要通过实现业财融合来提高管理效率, 优化业务流程, 降低成本, 提高盈利能力, 从而在激烈的市场竞争中获得更多优势。因此, 探索解决其有效途径, 对于推动国有建筑施工企业管理创新、提升综合竞争力具有重要意义。本文旨在研究国有建筑施工企业强化业财融合的路径, 以期为企业的转型升级和可持续发展提供理论指导和实践参考。

## 一、国有建筑施工企业业财融合管理模式的概念及意义

### (一) 业财融合管理模式的定义

业财融合, 从字面意思上解读, 即是将业务管理与财务管理进行有效结合。但在实际操作中, 它所蕴含的意义远不止如此。

业财融合不仅仅是将两个管理领域简单叠加, 而是要求两者在深层次上进行交融与协同。它意味着在日常运营中, 业务部门与财务部门需要保持高度的沟通与配合, 确保每一项业务决策都充分考虑到财务的影响, 同时财务管理的每一项举措也都能够支持业务的发展。这种融合需要企业建立起完善的信息共享机制, 使得

作者简介: 晁龙 (1987.09-), 男, 汉族, 陕西咸阳, 中级职称, 本科, 研究方向: 海外财务管理。

财务部门能够及时了解到业务进展，业务部门也能明确财务管理的目标与要求<sup>[4-6]</sup>。

在国有建筑施工企业中，业财融合的特点尤为明显。由于建筑施工项目的复杂性和长期性，业务与财务之间的紧密联系显得尤为重要。一方面，业务部门需要根据项目的实际情况，不断调整施工计划和资源配置，这直接涉及成本控制和收益预测；另一方面，财务部门则需要根据业务的调整，及时提供资金支持，并做好风险防范。这种紧密的互动关系，使得国有建筑施工企业的业财融合具有更强的实践性和动态性。

### （二）业财融合管理模式的必要性

实行业财融合管理模式，对于国有建筑施工企业而言，具有多方面的必要性。通过业财融合，财务部门能够更准确地把握业务动态，从而进行更为精准的财务预测和决策。这样既能减少不必要的财政开支，又能使资金得到最大限度地使用效率，提高企业的整体财务管理水平。在市场竞争日益激烈的今天，国有建筑施工企业需要更加灵活和高效地应对市场变化。业财融合可以帮助企业更快地做出决策，更好地满足客户需求，从而在市场上获得更大的竞争优势。建筑施工项目往往涉及大量的资金投入和复杂的风险因素。通过业财融合，企业可以更加科学地配置资源，降低浪费；通过对财务数据的深入分析，企业可以及时发现潜在的风险点，并采取相应的应对措施，从而确保项目的顺利进行。

## 二、国有建筑施工企业财融合存在的问题

### （一）组织结构不利于业财融合

#### 1. 部门之间的利益冲突

在国有建筑施工企业中，部门之间的利益冲突是影响业财融合的一个重要因素。传统的组织结构往往导致财务部门与业务部门之间的职责划分不清，财务部门可能过于关注成本控制而忽视业务部门的实际需求，业务部门则可能为了追求业绩而忽视成本和风险管理。这种利益冲突会导致财务信息的不透明，从而影响业财融合的深入进行。

#### 2. 信息传递不畅

信息传递不畅是国有建筑施工企业财融合的另一个障碍。由于部门之间的沟通机制不健全，导致财务信息不能及时、准确地传递给业务部门，或者业务部门的实际需求和问题不能有效地反馈给财务部门。这种信息不对称会严重影响决策效率和质量，阻碍业财融合的进程。

### （二）信息化建设不足

#### 1. 信息化基础设施不完善

国有建筑施工企业在信息化基础设施方面的投入不足，导致财务系统和业务系统之间的兼容性差，数据共享和分析能力弱。落后的信息化基础设施限制企业财融合的深度和广度，这就使企业不能很好地运用现代化的信息技术来提高企业的经营效率。

#### 2. 信息系统应用不深入

即使一些国有建筑施工企业已经建立了信息化系统，但这些系统的应用往往不够深入。例如，财务系统可能仅用于基本的会

计处理，而未能扩展到预算管理、成本控制、风险评估等更高层次的财务管理活动。这种浅层次的应用限制企业财融合的效果。

### （三）内部控制不健全

#### 1. 内部控制体系不完善

国有建筑施工企业的内部控制体系可能存在设计不完善、执行力度不足的问题。这导致财务流程和业务流程之间存在漏洞，容易发生内部失控的风险。不健全的内部控制体系使得业财融合难以在坚实的基础上进行。

#### 2. 风险管理意识薄弱

风险管理意识薄弱是国有建筑施工企业普遍存在的问题。企业员工可能对风险管理的重视程度不够，导致在实际操作中缺乏必要的风险防范措施。这种薄弱的风险管理意识会削弱业财融合的效果，增加企业的运营风险。

### （四）人才培养机制不完善

#### 1. 业财融合人才短缺

国有建筑施工企业面临业财融合人力资源的严重不足。同时精通业务与财务的复合型人才匮乏，制约企业财融合的深度推进。企业需要建立有效的人才培养和引进机制，以满足业财融合的人才需求。

#### 2. 培训机制不健全

培训机制不健全意味着企业无法为员工提供足够的业财融合相关知识和技能培训。这导致员工在实际工作中难以运用业财融合的理念和方法，影响了业财融合的实施效果。企业应加大对员工培训的投入，建立系统化的培训体系，提升员工的业财融合能力<sup>[7]</sup>。

## 三、国有建筑施工企业财融合的优化路径

随着市场竞争的加剧和行业环境的变化，国有建筑施工企业的业财融合成为提升竞争力的重要战略之一。业财融合是推进企业经营管理精细化、提高经营效率、防范风险的重要途径。但是，要实现业财融合并非易事，需从多方面进行系统性的优化和改进。以下将从信息化建设、管理体制优化、人员培训与培养、数据治理、风险管理和企业文化等多个方面探讨国有建筑施工企业财融合的优化路径<sup>[8-9]</sup>。

### （一）信息化建设的优化

企业的信息化建设是实现业财融合的根本，要从以下几个方面入手：一是，引进先进的信息化管理体系。企业应该根据自身业务特性，选择一个能够集财务、采购、项目管理等多个模块进行整合的 ERP 系统，继而实现信息的集中管理与共享；二是强化系统培训和推广。引入新系统后，企业应组织全员培训，确保每位员工都能熟练使用系统，并通过定期考核和评估，巩固培训效果；三是实现系统集成与数据互通。通过数据接口和中间件技术，实现不同系统之间的数据互通，打破信息孤岛，确保各部门能够及时获取和共享所需信息；四是建立信息化管理部门。设立专门的信息化管理部门，负责系统维护、数据管理和信息安全，确保信息系统的高效运行和数据的安全性。

## （二）优化管理体制和机制

企业需要通过优化管理体制和机制，促进业务与财务的协同：一是构建跨部门协同机制。建立业务部门与财务部门之间的协同机制，设立专门的业财融合小组，定期召开协调会，解决业财融合过程中出现的问题；二是调整组织架构。在企业组织架构中，设置业财融合管理岗位，确保业务和财务在战略、计划和执行层面的高度协同；三是完善绩效考核体系。将业务指标和财务指标相结合，制定综合性的绩效考核体系，确保考核结果能够全面反映业财融合的效果；四是强化综合管理。推行项目制管理模式，将业务管理与财务管理有机结合，在整个项目进程中，对工程实施全方位的管理与控制。

## （三）加强人员培训与培养

业财融合对人员素质和能力提出了更高的要求，企业应加强人员培训和培养：一是开展业财融合培训。定期组织业务人员和财务人员参加业财融合培训，提升他们对对方领域的理解和认识；二是引进复合型人才。要积极引入精通业务和财务的复合型人才，让其成为业财融合的中坚力量，以推动融合进程；三是内部培养机制。通过轮岗、交叉培训等方式，培养内部复合型人才，提升员工的综合素质和能力；四是建立人才激励机制。制定科学的激励机制，激励员工主动学习和提升自身能力，推动业财融合的深入开展<sup>[10]</sup>。

## （四）完善数据治理和管理

数据治理是实现业财融合的重要环节，企业应通过以下措施加强数据治理：一是建立数据标准。建立统一的数据标准与口径，保证各个部门之间的数据无缝衔接，达到数据的一致性与可比性；二是完善数据采集和录入。制定规范化的数据采集和录入流程，从而保障数据的完整性和准确性，避免信息遗漏和错误；三是加强数据分析和应用。利用大数据分析技术，对企业各类数据进行深入分析，挖掘数据背后的价值，为决策提供科学依据；四是建立数据治理机制。建立资料管理委员会，拟定资料管理政策及准则，定期对数据进行审核，确保数据的高质量和高可信度。

## （五）强化风险管理

风险管理是业财融合过程中非常重要的环节，因此，企业必须构建更具系统化的风险管理体系：一是建立系统化的风险辨识与评价机制。全面识别业务和财务各个环节的风险因素，并进行量化评估；二是风险预警机制。利用信息系统，建立风险预警机制，对潜在风险进行实时监控和预警，提前采取防范措施；三是

风险应对措施。制定完善的风险应对预案，明确各类风险的应对策略和措施，确保在风险发生时能够迅速反应和处理；四是风险文化建设。在企业内部倡导风险意识，培养员工的风险管理能力，形成人人参与风险管理的良好氛围。

## （六）转变企业文化与观念

企业文化和观念是业财融合的重要保障，企业应积极转变文化和观念：一是树立融合理念。在企业内部树立业财融合的理念，使全体职工认识到业务和财务紧密结合的重要性和必要性；二是高层重视与支持。企业高层应高度重视业财融合，亲自参与和推动融合进程，确保融合战略的有效实施；三是营造学习氛围。建立学习型组织，鼓励职工能不断持续性地学习新的知识、新的技能，提高自身的整体素质，并适应业财融合的需求；四是推进变革管理。在推进业财融合过程中，注重变革管理，积极引导员工接受和适应变化，减少抵触情绪，推动融合进程顺利进行。

## （七）关注外部环境变化

外部环境的变化对业财融合有着重要影响，企业应密切关注并积极应对：一是政策法规研究。密切关注国家和地方政策法规的变化，及时调整企业的管理策略和措施，确保业财融合的合规性和合法性；二是市场环境分析。对市场环境进行深入分析，了解市场趋势和竞争态势，制定适应市场变化的业财融合策略；三是行业动态跟踪。关注行业动态和先进管理经验，借鉴同行业优秀企业的成功做法，不断优化自身的业财融合路径；四是合作与交流。加强与外部机构的合作与交流，学习先进的业财融合经验，提升企业的融合水平和能力。

## 四、结论

总而言之，国有建筑施工企业强化业财融合是提高企业核心竞争力的重要途径。通过采取一系列强化业财融合的路径对策，可以有效地解决这些问题，从而提高企业的管理效率和竞争力。因此，国有建筑施工企业的管理层需要重视业财融合的重要性，积极推动业财融合地开展，不断提高自身的财务管控能力，优化资源配置的同时，实现对于信息的高效处理，以此来将资产优势和规模优势等充分发挥出来，并为此提供必要的支持与保障。只有这样，才能让国有建筑施工企业在当下新的发展环境中进而获得更大的发展与优势。

## 参考文献

- [1] 王伟. 智慧财务视角下国有企业业财融合路径研究[J]. 商业故事, 2023(10):85-87. DOI:10.12315/j.issn.1673-8160.2023.10.029.
- [2] 薛皓. 数字经济视角下国有企业转型发展的风险管理及防控研究[J]. 中国集体经济, 2023(24):66-69.
- [3] 孙潇潇, 胡俊辰. 大数据背景下企业业财融合数字化体系的建设与探究[J]. 中小企业管理与科技, 2022,(14):179-181.
- [4] 朱真微. 基于业财融合的建筑施工企业财务管理转型[J]. 销售与管理, 2023(24):63-65.
- [5] 陈琪. 高质量发展下的国有企业业财融合探究[J]. 财会学习, 2023,(33):25-27.
- [6] 张沈蕾. 建筑施工企业业财融合的建设路径研究[J]. 中国经贸, 2023,(12):49-51.
- [7] 冯永学. “业财融合”视角下的国有企业预算管理[J]. 纳税, 2023,17(34):94-96.
- [8] 毕艳飞. 业财融合下的国有企业财务管理转型[J]. 纳税, 2023,17(20):103-105.
- [9] 宋瑞鑫; 张艳彦; 陆施予. 中小物流企业涉税风险管理问题[J]. 物流技术, 2022(05).
- [10] 古森. 施工企业业财融合存在的问题及对策[J]. 行政事业资产与财务, 2021(18).