

针对价值增值、风险防范下半导体企业 预算布局体系研究

陈瑛

上海华虹宏力半导体制造有限公司, 上海 201203

摘 要： 随着我国经济的快速发展，半导体行业逐渐成为我国经济发展的重要部分，在全球半导体行业持续增长与波动并存的背景下，半导体企业在运营、成本、供应链、资金等方面面临着较大压力，企业预算布局体系的优化成为实现价值增值与风险防范的关键策略。本研究聚焦于半导体企业，通过深入分析行业特性和市场趋势，探讨了一套全面的预算布局体系，旨在提升企业竞争力和可持续发展能力。研究首先概述了半导体行业预算管理工作开展的背景。随后，对半导体企业构建预算布局体系的好处进行明确。最终，本研究为半导体企业提供了具有实操性的预算布局策略，并以X公司为例，进行案例分析，以期在复杂多变的市场环境中，实现价值最大化和风险最小化。

关 键 词： 价值增值；风险防范；半导体企业；预算布局体系

Research on Budget Layout System of Semiconductor Enterprises under Value Increment and Risk Prevention

Chen Ying

Shanghai Huahong Grace Semiconductor Manufacturing Corporation, Shanghai 201203

Abstract： With the rapid development of China's economy, the semiconductor industry has gradually become an important part of China's economic development. In the context of the continuous growth and fluctuations of the global semiconductor industry, semiconductor enterprises are facing greater pressure in operation, cost, supply chain, capital and other aspects. The optimization of the enterprise budget layout system has become the key strategy to realize value addition and risk prevention. This study focuses on semiconductor companies, and through in-depth analysis of industry characteristics and market trends, explores a comprehensive budget layout system aimed at enhancing corporate competitiveness and sustainable development capabilities. Firstly, the background of budget management in semiconductor industry is summarized. Then, the benefits of building a budget layout system for semiconductor companies are clarified. Finally, this study provides a practical budget layout strategy for semiconductor enterprises, and takes X Company as an example to conduct a case study in order to maximize value and minimize risk in the complex and changeable market environment.

Keywords： value increment; risk prevention; semiconductor companies; budget distribution system

引言

近年来，随着数字化技术的快速发展，半导体需求持续增长，为行业带来了前所未有的机遇。然而，全球供应链的不稳定、技术迭代的加速，以及地缘政治的不确定性，也给半导体企业带来了前所未有的挑战。在这样的背景下，如何通过有效的预算布局，实现价值增值的同时，有效防范风险，成为半导体企业亟须解决的核心问题。本研究旨在深入探讨半导体企业如何在价值增值与风险防范的双重目标下，优化其预算布局体系。通过分析行业特性、市场趋势以及企业内部管理机制，我们提出了适应半导体行业特点的预算制定原则和策略，旨在为半导体企业全球化竞争中赢得先机，实现长期稳定增长。

一、半导体企业预算管理工作开展背景

预算布局作为企业资源配置和战略规划的重要工具，对于半导体企业而言，其作用尤为突出，它不仅关系到企业的短期运营效率，更影响着长期的市场竞争力和可持续发展能力。我国针对

半导体行业制定了一系列规划，预计到2025年，我国集成电路产业规模将达到4万亿，但是在国际市场波动下，我国半导体企业在成本与资金方面面临着一定压力，这便需要半导体企业开展高质量的预算管理工作，在成本与资金管理等方面进行提质增效。

半导体企业的预算管理工作是在一个复杂且快速变化的全球

科技环境中开展的，在行业特性与市场趋势层面，半导体行业以其高度的技术密集型和资本密集型为特征，技术更新迅速，产品生命周期短^[1]。同时，市场需求波动大，受到全球经济环境、消费电子周期，以及工业和汽车市场等多方面因素的影响。这些特性要求半导体企业必须具备敏锐的市场洞察力和灵活的预算调整能力，以应对市场变化，保持竞争力^[2]。

在技术创新与研发投入层面，技术创新是半导体企业生存和发展的核心驱动力。持续的高研发投入是推动技术进步和产品创新的关键。然而，研发活动具有高风险性和不确定性，需要通过有效的预算管理，合理分配资源，平衡创新与风险^[3]。

在供应链方面，半导体产业链长且复杂，涉及原材料采购、芯片设计、晶圆制造、封装测试等多个环节，且各环节高度依赖于全球供应链。供应链的任何波动，如原材料价格波动、产能瓶颈、物流中断等，都可能对半导体企业的生产和交付造成重大影响。因此，预算管理需要考虑供应链的稳定性，确保供应链风险的最小化^[4]。

二、半导体企业构建预算布局体系的必要性

（一）实现业财融合发展

半导体企业需要开展高质效的预算编制工作，其包括项目成本支出、营销支出等，目前，我国半导体企业预算编制结合依然存在结构单一、业财融合程度较低的问题，个别半导体企业缺少统筹规划的预算管理机制，难以匹配企业发展需求^[5]。企业为了更加精准的分析自身情况，明确所处的环境，制定更加有利于企业的决策，需要布局自身预算体系，提升企业业财融合水准。

在半导体企业的运营中，预算管理体系发挥着极为重要的作用，这一体系要求企业依据自身的发展战略、生产和销售计划、供应链管理策略以及现金流管理原则来设计一套全面的预算控制体系。同时，预算布局体系还可对企业资金分配进行灵活调整，以应对市场变化中的价格波动，确保预算流程的有效运行并达成既定的战略目标^[6]。通过该体系，不仅可以有效地监督项目、运营和投融资活动的成本，还能实现对预算执行、成本管理和财务资源使用的全程追踪，进而提高资金利用效率，减少因资金管理不当而引发的财务风险。此外，预算评估机制能够对企业预算实施情况及其成本控制成效进行全面审查，帮助企业维持长期的财务稳健性。

（二）提升半导体企业预算风险控制水平

企业搭建预算布局体系时，需要足够重视预算风险评估机制。半导体企业在国际市场变化加剧的情况下，为了进一步提升自身资金控制水平，为可持续发展做出努力，通过良好的风险预算预警体系，能够对企业遭遇即将遭遇的各种风险进行预警，从而及时进行防范。半导体企业发展中，不仅需要注重自身经营活动与财务管理的融合，以实现价值最大化，还应致力于在业务全流程中动态且全面地识别和预警业务风险及成本费用风险^[7]。当前，部分半导体企业在预算风险评估和预警方面存在不足之处，这使得它们难以及时应对预算管理、成本控制及资金流动性方面

的风险，进而影响到企业的经营绩效和财务管理成效。在企业预算管理与风险控制结合的过程中，需要依托风险控制机制，开展高水平的预算评估工作，为此，半导体企业还需要对自身风险进行持续性的监控，通过快速便捷的交流平台，实现多部门的信息共享，为各部门运营提供保障，持续提升自身的经营能力，最大限度提升自身在受到风险后的应对能力^[8]。

（三）提升企业战略决策制定水平

半导体企业构建精细的预算布局体系对于支撑企业战略决策制定具有不可估量的价值。高质量的预算布局体系搭建能够进一步增强半导体企业战略规划的前瞻性，从长期视角来看，通过对历史销售趋势、行业报告及经济指标的深度分析，预算体系帮助管理层预测未来的市场需求，识别增长领域。从而帮助半导体企业基于预期需求，合理规划资金流向关键的研发、生产线扩张或市场开发活动，避免盲目投资。

在资源优化层面，半导体企业在面对突发事件时，如供应链危机或市场突变，能够通过预先设定的预算框架进行快速调整，从而确保重要项目的连续性和稳定性。同时，还能够利用大数据和 AI 工具处理海量信息，生成直观报表，辅助管理者快速捕捉关键指标变化，从而做出更加明智的选择。此外，体系有效的提升了半导体企业财务、销售、生产和研发等部门之间的沟通，确保信息透明，减少决策盲区。

在提高成本效率与风险控制层面，实现了精细化成本管理，细化至最小单位的成本核算，识别浪费环节，实施成本节约措施，提升整个价值链的经济效益。加之高效的风险管理，预算体系中的预警机制能在潜在风险出现前发出信号，促使企业调整策略，减轻财务冲击，保护企业资产安全。

构建完善的预算布局体系不仅能强化半导体企业的财务管控能力，还能作为战略决策的强大后盾，引导企业在复杂多变的市场竞争中稳健前行，实现可持续发展。这一体系将财务规划从简单的数字游戏转变为战略实施的核心支柱，为企业打造稳固的成长根基。

三、构建预算布局体系策略

传统的预算制定方法往往侧重于成本控制，忽视了市场变化的灵活性和战略投资的重要性。

（一）根据企业发展战略制定预算编制

在半导体企业预算管理转型发展的过程中，预算编制为整个预算布局体系搭建工作进行引领，能够在保证半导体企业业财融合推进过程中自身的经营协同与经济效益。首先，半导体企业需明确自身发展情况，在业务、财务、成本等方面进行把控，明确自身债务情况，制定年度财务预算。其次，针对历年生产数据与财务状况拟定预算方案。再次，半导体企业需要对自身业务运行与资金流情况进行明确，并对企业历年运营数据、资金、风险、负债等情况进行分析，制定符合企业自身发展的决策。最后，企业还需要在实际运营的过程中，动态的分析自身发展决策、资金变化情况、库存管理等情况，并及时调整运营策略，保证企业发

展水平^[9]。

（二）构建全方位、全链条的预算管理机制

构建预算布局体系需依托全面且系统的预算管理机制。对于半导体企业而言，应当基于市场供需关系来灵活调整其成本结构，并在预算编制过程中实行精细化管理，确保各项开支得到有效控制，同时保证总体预算规模符合既定标准。具体来说，需要做到以下几点：（1）成本动态调整：企业应根据市场变化规律，适时对各类项目的直接成本与间接运营费用做出相应调整，确保所有单项预算之和控制在预定限额之内，以此来优化资源配置，提高资金使用效率。（2）加强内部控制：为了增强预算管理的有效性，有必要进一步完善内部审计体系，将其与预算监管紧密结合。通过定期审查项目的实际进度、供应链协作状况以及整体经营活动中涉及的资金流动情况，利用内部审计的监督职能来保障预算方案的顺利实施，预防可能出现的财务失控、流动性短缺以及运营中断等风险。（3）构建绩效评估体系：建立一套全面的预算绩效考核制度至关重要，这要求企业在项目立项之初即开展详尽的事前评估工作，重点关注该计划是否具有实施的必要性、投资是否具备经济效益、预期成果目标是否合理、执行计划是否切实可行以及资金来源是否合法合规等问题。通过这样的系统性评价，可以更好地指导后续的资金分配与管理决策，促进企业健康稳定发展^[10]。

（三）依托预算指标库完善预算风险管理机制

在半导体企业构建预算布局体系时，预决算风险管理机制是防范预算风险的核心要素，需要给予充分关注。首先，企业应当完善预算指标体系，包括但不限于支出增长率、年度预算执行率、项目支出占比、人力成本占比等关键指标。其次，需要制定全生命周期的企业风险管理对策，并搭建数据库，数据库中包含企业运营与发展中的各类信息，通过数据库信息、企业财务管理平台等，开展高质量的风险管理工作，多角度、多层次的开展风险管控，为企业发展保驾护航。需要注意的是，半导体企业财务体系搭建中，需要优化标准指标体系，通过各项指标的评判来帮助企业进步。此外，企业可应用趋势分析法、杜邦法等分析手段，深入的评估自身财务状况，提升各项成本的把控，针对不遵循预设计划的工作人员进行惩罚，当出现管理偏差时，所搭建的风险预警体系将会持续追踪产生根源，为企业当下处理与未来分析提供数据。最后，半导体企业需要根据自身风险情况，对相关指标赋予权重，其中，针对资金、负债以及现金等情况需要进行评估，通过各权重的合理分配，帮助企业在运营中预警各类风险。

四、案例分析

X公司成立于2002年，是一家主营电路板研发、生产的半导体企业，该公司在过去的几年里一直面临着激烈的市场竞争和技术快速迭代的压力，为了应对这些挑战，X公司决定加强其预算管理工作，实现业务与财务的深度融合，以提高运营效率和市场响应速度。X公司采用以下措施：（1）建立预算管理体系：X公司

首先建立了全面预算管理体系，该体系涵盖了生产、销售、研发等多个环节，并且与企业的长期战略目标相匹配。并制定了详细的年度预算计划，并将其分解到季度甚至月度，以便于跟踪和调整。（2）强化成本控制：通过引入先进的成本控制技术，如ABC（Activity-Based Costing）活动成本法，X公司能够更准确地分配间接费用，减少了浪费，提高了成本效益。同时，公司还实施了定期的成本审计，确保预算执行的有效性。（3）风险管理与预警机制：X公司意识到在半导体行业中风险管理的重要性，建立了风险管理框架，并融入预算管理系统中。通过设置关键绩效指标（KPIs）来监测潜在的风险，并在出现偏离时触发预警机制。（4）绩效考核与激励机制：公司还改革了绩效考核制度，将预算达成情况与员工绩效挂钩，以此激励员工积极参与预算管理过程，并提高他们的责任感。

通过这一系列措施的实施，X公司实现了以下成效：（1）成本节约：由于更精细的成本控制，公司降低了约10%的运营成本。（2）响应速度加快：通过ERP系统的优化，信息传递效率提高，决策周期缩短。（3）风险管理加强：预警机制帮助公司提前应对市场波动，避免了潜在的重大损失。（4）员工参与度提升：新的绩效考核制度提高了员工的工作积极性，促进了企业文化的发展。

X公司通过构建预算布局体系，不仅提升了企业的财务管理水平，而且增强了企业的整体竞争力。通过有效的预算管理，半导体企业可以在保证价值增值的同时，有效地防范各种风险，实现业务与财务的深度融合与发展。

五、结论

半导体行业的快速发展，标志着我国高端产业方面的进步，在激烈的竞争市场环境中，半导体企业财务压力与运营压力逐渐增加。在价值增值、风险防范下的预算布局体系能够帮助半导体企业合理规避管理风险，通过制定预算编制、构建全面的预算管理机制、完善风险管理机制等方式，企业能够更好的降低业财融合等风险，实现可持续发展。

参考文献

- [1] 郝建华. 关于半导体企业全面预算管理研究[J]. 财经界, 2023,(36):63-65.
- [2] 赖文河. 价值增值、风险防范下半导体企业预算布局体系研究[J]. 财会学习, 2022,(22):61-63.
- [3] 赖文河. 融资约束视角下半导体企业战略性投融资模式分析[J]. 投资与创业, 2022,33(14):10-12.
- [4] 李肖楠. 以全面预算管理为核心的战略绩效管理体系优化案例研究[D]. 中央财经大学, 2022.
- [5] 杨鹤. 关于国有企业预算绩效评价对策分析[J]. 商场现代化, 2022,(19):64-66.
- [6] 连祥. 基于大数据的内部审计价值增值应用分析[J]. 产业创新研究, 2021,(22):111-113.
- [7] 杨小欧. 半导体企业研发支出资本化问题研究[D]. 北京交通大学, 2023.
- [8] 马欣源. 半导体企业风险管理研究[D]. 东北财经大学, 2023.
- [9] 周亚光. 新形势下企业财会管理的风险防范[J]. 纳税, 2023,17(34):106-108.
- [10] 徐博雅. 高新技术企业的税收风险防范[J]. 纳税, 2023,17(32):4-6.