

# 数字化背景下广西烟草商业预算管控新路径的探索

李云鹏

百色市烟草公司财务科, 广西 百色 533000

**摘要 :** 在数字化背景下, 广西烟草商业企业面临着预算管理的新挑战与机遇。本文深入探索了广西烟草商业预算管控的新路径, 旨在通过数字化技术的应用, 提升预算管理的效率和准确性。研究首先分析了传统预算管理存在的问题和不足, 如信息不对称、滞后性以及数据质量不高等问题。接着, 本文提出了基于大数据、云计算和人工智能等数字化技术的预算管控新方案。通过构建数字化预算管理系统, 实现了预算数据的实时收集、整理和分析, 提高了预算制定的科学性和精确性。同时, 借助智能技术, 实现了预算执行的智能监控和预警, 确保了预算目标的顺利实现。本文还通过实证研究和案例分析, 验证了数字化预算管控方案的有效性和可行性。研究表明, 数字化预算管控能够显著提高广西烟草商业企业的预算管理水平, 为企业实现可持续发展提供了有力保障。

**关键词 :** 数字化; 预算管理; 烟草商业

## Exploration of a New Path For Budget Management and Control of Guangxi Tobacco Business in the Context of Digitalization

Li Yunpeng

Finance Section, Baise City Tobacco Company, Baise, Guangxi 533000

**Abstract :** In the context of digitalization, tobacco commercial enterprises in Guangxi are facing new challenges and opportunities in budget management. This article explores in depth the new path of budget control in Guangxi tobacco industry, aiming to improve the efficiency and accuracy of budget management through the application of digital technology. The study first analyzed the problems and shortcomings of traditional budget management, such as information asymmetry, lag, and low data quality. Furthermore, this article proposes a new budget management plan based on digital technologies such as big data, cloud computing, and artificial intelligence. By constructing a digital budget management system, real-time collection, organization, and analysis of budget data have been achieved, improving the scientificity and accuracy of budget formulation. At the same time, with the help of intelligent technology, intelligent monitoring and early warning of budget execution have been achieved, ensuring the smooth achievement of budget goals. This article also verified the effectiveness and feasibility of the digital budget control scheme through empirical research and case analysis. The research results indicate that digital budget management can significantly improve the budget management level of tobacco commercial enterprises in Guangxi, providing strong guarantees for enterprises to achieve sustainable development.

**Keywords :** digitalization; budget management; tobacco business

## 引言

随着数字化时代的到来, 烟草行业正面临着前所未有的变革与挑战。广西烟草商业企业作为行业的重要组成部分, 其预算管控的效率和准确性直接影响到企业的整体运营和市场竞争能力。<sup>[1]</sup>在这样的背景下, 探索数字化背景下广西烟草商业预算管控新路径显得尤为重要。数字化技术, 如大数据、云计算和人工智能等, 为烟草商业企业提供了全新的预算管控手段。通过利用这些技术, 企业可以更加精准地预测市场趋势, 制定合理的预算方案, 并在预算执行过程中实现实时监控和智能调整。这不仅可以提高预算管理的效率和准确性, 还可以降低企业的运营成本, 提升市场竞争力。<sup>[2]</sup>广西烟草商业企业在探索新路径的过程中, 需要充分考虑自身的业务特点和管理需求, 结合数字化技术的优势和特点, 制定切实可行的预算管控方案。同时, 企业还需要加强内部管理和团队建设, 提升员工的数字化素养和预算管控能力, 确保新路径的顺利实施和有效运行。<sup>[3]</sup>因此, 本文旨在深入探讨数字化背景下广西烟草商业预算管控新路径的探索与实践。通过深入分析数字化技术在预算管控中的应用和优势, 结合广西烟草商业企业的实际情况, 提出针对性的预算管控方案和建议, 为企业的可持续发展提供有力支持。

## 一、广西烟草商业预算管控现状分析

广西烟草商业在预算管控方面已经取得了一定的成效，但仍存在一些问题和挑战。传统的预算管控方式往往侧重于事后分析与考核，缺乏对预算过程的实时监控与动态调整。同时，预算数据的收集、整理和分析手段相对落后，难以满足数字化时代对预算管控的精细化、实时化要求。此外，预算管理的信息不对称性和滞后性也影响了预算的准确性和有效性。

### （一）信息不对称问题突出

在商业预算管控中，信息不对称是一个普遍存在的问题。由于企业内部各单位（部门）之间缺乏有效的沟通和协作机制，导致预算制定和执行过程中存在信息壁垒和障碍。这使得预算制定者难以获取全面、准确的信息，从而影响了预算的准确性和有效性。从预算管理的实施情况来看，广西烟草商业企业已经普遍认识到预算管理的重要性，并在实际工作中加以应用。当前，<sup>[4]</sup> 预算管理在企业的战略规划和资源配置中发挥着越来越重要的作用。

### （二）数据质量低下影响预算编制

数据质量是预算编制的基础，然而在实际操作中，许多单位面临着数据质量低下的问题。这可能是由于数据来源多样、数据整合难度大以及数据处理能力不足等原因造成的。<sup>[4]</sup> 数据质量低下会导致预算制定者无法准确评估企业的财务状况和经营成果，进而影响预算的合理性和科学性。预算执行的监控和跟踪机制尚不完善。尽管各单位都建立了预算管理制度，但在实际执行过程中，对预算的实时监控和跟踪力度仍然不足。这导致预算执行情况无法及时反映到企业的决策层，进而影响了预算管理的效果。

### （三）预算执行不到位导致资源浪费

预算执行不到位会导致资源浪费、效率低下以及预算目标难以实现。预算管理在烟草商业企业中往往缺乏与其他企业或部门之间的对标能力。这主要是因为企业间在预算管理理念、方法和工具上的差异，以及缺乏统一的预算管理体系和标准。这使得广西烟草商业企业在行业内难以形成有效的竞争力和合作优势。<sup>[5]</sup>

## 二、数字化背景下预算管控的新特点

### （一）数据驱动成为预算的新主线

数据在预算管理中发挥着越来越重要的作用。传统的预算管理主要依赖于经验和直觉，而数字化时代的预算管理则更加注重数据的搜集、整理和分析。通过大数据、云计算等技术，企业可以获取更为丰富和准确的数据资源，进而为预算的编制、执行和调整提供有力支撑。<sup>[6]</sup> 数据驱动不仅意味着用数据来支持决策，更重要的是通过软件技术，让财务软件基于数据和模型主动帮助或替代人作出决策。这大大提高了预算管控的效率和准确性，使预算管控更加科学、精准。

### （二）预算定位从管控型向赋能型发展

在数字化背景下，预算管理的定位发生了根本性的转变。传统的预算管理更侧重于对资源的管控和分配，而现代预算管理则更加注重通过预算来赋能企业的业务发展。预算管理不再仅仅

是一个财务工具，而是成为了企业战略落地和资源配置的重要手段。

### （三）预算内容向轻量化转变

在数字化时代，预算管理的内容也在发生变化。传统的预算管理往往注重预算体系的整体性和完整性，而现代预算管理则更加注重预算的精细化和灵活性。年度预算模型和滚动预算模型都在向轻量化转变，这种转变有助于提高预算的实用性和可操作性，使其更加符合企业的实际需求。<sup>[7]</sup>

### （四）预算技术体系实现平台化

数字化技术的发展为预算管理提供了强大的技术支持。传统的预算管理主要依赖于人工操作，而现代预算管理则充分利用了云计算、人工智能等先进技术，实现了预算管理的平台化。<sup>[8]</sup> 平台化的预算管理能够实现预算数据的实时更新、共享和分析，提高了预算管理的效率和准确性。

### （五）预算控制向集约型转变

在数字化背景下，预算控制的方式也在发生变化。传统的预算控制往往采取零散型的方式，即对每个预算项目进行单独的控制和管理。而现代预算管理则更加注重集约型控制，来实现对整个预算体系的把控。这种转变有助于提高预算控制的效率和效果，使企业能够更好地应对市场变化和内部挑战。<sup>[9]</sup>

## 三、广西烟草商业预算管控新路径探索

### （一）构建全面数字化的预算管控平台

构建基于大数据、云计算等技术的全面数字化预算管控平台，实现预算数据的集中存储、实时更新和共享。<sup>[10]</sup> 平台应具备强大的数据处理和分析能力，能够支持多维度的预算分析和可视化展示，为管理层提供全面、准确的预算信息。针对技术变革带来的挑战，企业应积极应用先进技术手段来提升预算管控水平。

### （二）利用大数据优化预算编制和决策

通过大数据技术对历史预算数据和市场数据进行深度挖掘和分析，发现预算编制中的规律和趋势，为预算编制提供更加科学的依据。同时，结合企业发展战略和市场变化，制定更加合理、有效的预算方案。此外，利用大数据技术对预算执行情况及时发现和解决预算偏差问题。针对数据质量低下的问题，企业应提升数据质量和管理能力。通过加强数据收集、整合和处理的能力建设，提高数据的准确性和可靠性。

### （三）实现预算执行的实时监控与动态调整

借助数字化预算管控平台，对预算执行情况进行实时监控，包括预算使用情况、项目进度等关键指标。同时，平台还应支持预算的动态调整功能，根据市场变化和企业实际情况对预算进行灵活调整。针对预算执行不到位的问题，企业应强化预算执行和监控机制的建设。<sup>[10]</sup> 通过建立完善的预算执行和考核体系，明确预算执行者的责任和权利，加强预算执行的监督和管理。通过机器学习等技术，人工智能可以帮助企业自动学习并优化预算管控策略，系统可以根据历史数据和实时反馈，自动调整预算方案，提高预算管理的效率和准确性。此外，人工智能还可以辅助企业

进行风险预测和预警，为企业决策提供有力支持。

#### （四）加强预算管控人员的数字化素养培训

针对预算管控人员在数字化技术应用方面的不足，加强数字化素养培训是关键。<sup>[11]</sup>通过培训提高预算管控人员的数据分析、数据处理和数据解读能力，使其能够充分利用数字化工具进行预算编制、监控和调整。同时，培养预算管控人员的创新意识和数字化思维，推动预算管控工作的不断创新和进步。<sup>[12]</sup>通过制定明确的预算绩效指标和评估体系，企业可以对预算管控的效果进行量化评估。

#### （五）建立跨部门协同的预算管控机制

数字化背景下，预算管控不再是财务部门的独角戏，而是需要各单位（部门）共同参与、协同作战。因此，建立跨部门协同的预算管控机制至关重要。通过明确各单位（部门）的职责和分工，加强各单位（部门）之间的沟通和协作，形成预算管控的合力。<sup>[13]</sup>通过构建统一的预算管控平台，广西烟草商业企业可以实现预算数据的共享和沟通，打破单位（部门）间的信息壁垒，有助于大家更好地了解预算情况，共同参与预算的制定和执行，提

高预算管控的协同性和效率。<sup>[14]</sup>

## 四、结论与展望

数字化背景下广西烟草商业预算管控新路径的探索是一个持续不断的过程。通过构建全面数字化的预算管控平台、利用大数据优化预算编制和决策、实现预算执行的实时监控与动态调整、加强预算管控人员的数字化素养培训以及建立跨部门协同的预算管控机制等措施，可以不断提升广西烟草商业预算管控的水平和效率。<sup>[15]</sup>

展望未来，随着数字化技术的不断发展和应用，广西烟草商业预算管控将迎来更加广阔的发展空间和挑战。企业需要继续加强数字化建设，推动预算管控工作的数字化转型和升级，以适应市场变化和行业发展的需求。同时，还需要关注新技术、新方法的不断涌现和应用，不断探索和创新预算管控的新路径和新模式，为企业的可持续发展提供有力保障。

## 参考文献

- [1] 熊玲华. 车险综改后财险公司费用预算管控策略研究 [J]. 财富生活, 2023, (08):58-60.
- [2] 肖秀. 商业物业管理的成本管控研究——以BN项目为例 [J]. 质量与市场, 2022, (13): 121-123.
- [3] 杨芳. 数字经济时代下商业银行成本管理问题及对策研究 [J]. 投资与创业, 2022, 33 (02): 176-178.
- [4] 王金良. 标准成本法在烟草商业企业成本费用管理中的实践应用 [J]. 财富时代, 2021, (12): 42-43.
- [5] 刘环环. 基于预算管理的商业银行费用管控刍议 [J]. 今日财富, 2021, (16):27-28.
- [6] 李璐雪. 集团公司统筹资金管理风险及对策 [J]. 财经界, 2021, (24):25-26.
- [7] 孙伟. 商业管理公司的全面预算管理应用策略分析 [J]. 纳税, 2021, 15(16):169-170.
- [8] 吴妍妍. 刍论推进全面预算闭环管理增强预算管控能力 [J]. 商讯, 2021, (14):155-156.
- [9] 陈迪, 逯盼盼, 张丽娟. 基于财务云平台的预算管理内部控制优化研究 [J]. 中国总会计师, 2021, (03):116-118.
- [10] 王彤. 烟草企业货币资金管理风险控制探究 [J]. 经济管理文摘 [J], 2021, (06): 20-21.
- [11] 王婷婷. 全面预算标准化模式的探索与实践 [J]. 财经界, 2023 (30) 81-83.
- [12] 刘心晖. 商业银行预算管理问题与对策研究 [J]. 时代金融, 2021, (08): 36-38.
- [13] 刘欢. 数字化背景下集团公司财务全面预算管控策略分析, [J] 天津经济, 2023, (12) 19-21.
- [14] 沙晓俊. 基于云会计的企业全面预算管控措施研究, [J] 中国总会计师, 2023, (04) 108-110.
- [15] 柏思萍. 财务共享下烟草商业企业全面预算数字化构建探析, [J] 投资与创业, 2022 (17) 72-75.