

建设项目前期工程咨询工作的难点及对策分析

尹云美

重庆龙源机构，重庆 402500

摘 要： 建设项目前期咨询是项目投资决策的重要依据，直接关系到工程建设的质量和项目投用后的实用性、持续性、有效性。建设项目前期工程咨询工作在项目整体规划中具有引领、纲领与推动作用。基于此，本文着重分析了前期工程咨询工作在实操中的核心难点，并提出了规范工作程序、加强专业性人才引进、建立评估体系及充分利用信息技术等方案，旨在优化各环节的流程管理，确保项目的高效运作。

关 键 词： 建设项目；咨询工作；难点；对策

Analysis of the Difficulties and Countermeasures of the Preliminary Engineering Consulting Work of the Construction Project

Yin Yunmei

Chongqing Longyuan Construction Engineering Cost Co., Ltd. Chongqing 402500

Abstract： The preliminary consultation of construction project is an important basis for project investment decision, which is directly related to the quality of project construction and the practicability, sustainability and effectiveness of the project after being put into operation. The engineering consulting work in the early stage of the construction project has a leading, program and promoting role in the overall planning of the project. Based on this, this paper focuses on the analysis of the core difficulties in the preliminary engineering consulting work in practice, and puts forward the scheme of standardizing the working procedures, strengthening the introduction of professional talents, establishing the evaluation system and making full use of information technology, aiming to optimize the process management of each link and ensure the efficient operation of the project.

Keywords： construction project; consulting work; difficult point; countermeasures

引言

随着高质量项目建设的推进，项目前期工程咨询工作愈发重要。当前，建设项目前期工程咨询行业内咨询体系尚不完善、复合性工程咨询人才匮乏等问题。因此，工程咨询行业亟需解决工作难点，优化工作流程，推动咨询工作向更加系统化、精细化方向发展，提升整体项目的管理效能。

一、建设项目前期工程咨询工作的必要性

1. 具有引领作用

在项目建设前期，凭借“以终为始”的理念开展咨询工作，可以有效地实现对项目的精准定位，从而明确整个项目在全生命周期中的方向。前期咨询工作在建设目标设定上具有引领作用，能够全面评估运营方案的可行性，使项目的每个阶段有条不紊地推进。这种前期咨询还能对项目后期建设和运营阶段产生影响，提前规划能够为项目后期的实际操作提供重要依据，避免资源的浪费，减少项目管理中的不确定性。工程咨询凭借其前瞻性分析，能够在项目整体框架中起到导航作用，在多个维度上促使项目的各项计划实现高

效运作。全生命周期管理理念与前期咨询紧密结合，可以使项目在不同阶段都能保持协调发展，推动目标的逐步达成。

2. 具有纲领作用

建设工程前期咨询工作的开展并非盲目、无秩序，而是应遵循科学的规程、履行正规的规范、制度等。在咨询工作中，对项目的市场、技术、经济、资源和安全等要素的综合考量，能够对项目建起到宏观指导作用。前期的咨询工作立足于项目建设的整体布局，能为后续的项目管理、招投标以及造价咨询等环节提供理论支撑。凭借对市场变化的敏锐洞察以及技术可行性的深度评估，前期工程咨询能够为项目制定具有前瞻性的建设方案，确保项目在实际操作中能够紧跟行业发展趋势。经济要素、资源要素

作者简介：尹云美（1981.08—），女，汉族，重庆市铜梁区人，本科，工程师，重庆龙源机构，邮编：402500。

的有效配置同样是工程咨询的核心内容，可以为项目提供成本与效益之间平衡的决策依据，使得项目管理更加科学。在项目涉及的安全性方面，前期的咨询工作可以借助多层次、多角度的分析，规避潜在风险，确保项目的顺利实施。工程咨询的纲领性作用能够对项目准备阶段进行指导，还能贯穿于项目全周期的各个环节，成为项目从构想到落地的关键推动力量。

3. 具有推动作用

项目建设的前期工程咨询工作能够运用新的发展理念，提供先进的数字化技术，展现强大的推动作用。前期咨询是在项目规划阶段的理论指导，借助技术手段和数据驱动，促使项目建设更加高效。随着数字化技术的引入，前期咨询能够更加精确地分析项目各环节的潜在问题，并为后续工作提供依据。工程咨询的推动作用还能体现在对创新活力的激发上，在整个咨询过程中，能够不断渗透新的发展理念，推动项目各阶段的优化，凭借对前沿技术的合理利用，前期咨询工作能够确保项目建设保持创新性。

二、建设项目前期工程咨询工作现状分析

1. 行业咨询体系不完善

行业咨询体系的不完善成为制约项目高效推进的关键因素之一，当前相关制度尚处于不断发展之中，行业标准、规范的不全面性和不断更替导致咨询工作的系统性不足。具体来说，咨询流程的完成时间往往缺乏统一的标准，各阶段的咨询工作在时间安排上容易出现较大浮动，进而影响项目的整体进度，增加协调管理的难度。除此之外，由于监管机制的欠缺，使得咨询工作的质量得不到有效保障。部分项目在咨询过程中，因流程不够规范，容易出现环节衔接不顺畅的现象，进而影响后续工作。行业内的咨询体系发展尚未完全成熟，各类咨询机构在执行标准、服务质量和能力上存在较大差异，会带来项目方选择上的困惑。体系的不完善在很大程度上制约前期工程咨询工作的效率，从而影响项目建设的全局推进。

2. 复合性工程咨询人才匮乏

随着行业对高水平技术人才和高素质项目管理人才的需求日益增长，现有的工程咨询人员往往在知识结构上较为单一，难以适应现代项目复杂多样的需求。工程咨询的复杂性要求工程咨询人员熟练掌握全面的专业知识，具备良好的沟通协调能力，并具备一定的外语与计算机技能等方面跨学科的知识储备。部分项目涉及的国际合作日益频繁，工程咨询中对外语能力的要求大大提高，而现有人员的语言能力未能全面满足项目的需求。随着数字化技术的迅速发展，咨询工作对计算机应用技能的依赖性逐步增强。因此，复合型人才的缺乏在一定程度上限制了咨询团队的整体协作能力，可能会对项目的全面评估造成阻碍。

三、建设项目前期工程咨询工作的对策

1. 规范项目前期工程咨询工作程序

在项目前期工程咨询工作中，规范工作程序有助于确保咨询

流程的有序性，避免出现因程序混乱导致的时间延误。严格按照行业政策，依据管理制度开展工作，能够使每个环节紧密衔接，保证前期工作的系统性，为项目的后续发展奠定基础。程序的规范化能够增强各个部门之间的协调，还能提升咨询团队的工作效率，确保项目的顺利推进。

在规范咨询工作程序时，需要进行项目目标的确定以及客户需求分析。工作人员先需要全面了解项目背景，明确项目的基本需求。借助市场分析报告，结合实际情况，对项目的核心需求进行细化，并以书面形式确认。目标确定后，进入工作计划的制定阶段。根据项目需求，细致规划前期咨询工作的时间安排、资源分配与人员配置，明确每个阶段的任务。工作人员需要充分考虑项目的技术复杂性、市场风险以及政策变化，确保计划的制定具有足够的灵活性。项目可行性研究主要包括技术、经济、资源等多方面的评估。工作人员需详细研究项目在实际操作中的可行性，评估各种技术方案的优缺点，并对潜在风险进行预判。在此阶段，技术资料的收集分析尤为关键。工作人员需要借助现场调研、文献查阅等方式，获取数据并加以分析，从而为后续工作的实施提供有力支持。在研究过程中，工作人员需将成本控制、工期安排等因素纳入评估范围，确保可行性研究的全面性。

除此之外，工作人员要根据前期的可行性研究结果，设计出具体项目实施路线图。在这一环节中，工作人员要考虑技术上的操作性，还需要充分预估资源配置，预测市场环境的变化情况。工作人员明确施工顺序、设备选型等，并结合工程规模合理安排时间进度。制定方案时，各个小组需密切沟通，确保方案的各个环节在技术上相互配合，避免出现流程断裂的情况。最后，编制前期咨询报告是整个工作的总结环节。工作人员将前期所获得的数据、分析结果、实施方案进行系统整理，编写成详细的报告。报告的撰写要求严谨、逻辑清晰，每个数据都需要有充足的依据。报告中应详细阐述项目的需求、研究结果等内容，确保每一项决策都有足够的支持。报告编写完成后，还需进行多次审核，确保内容的准确性。

2. 加强工程咨询专业性人才引进

工程咨询工作涉及复杂的技术经济分析、项目管理等多领域知识，只有具备广泛知识面的专业人才，才能胜任这些综合性的任务。因此，引进具备技术与管理双重能力的高水平人才，能够为项目的高效运作提供坚实的人力基础，并提升团队的综合实力，为项目的成功实施提供保障。

在筛选人才时，需要针对项目需求设定严格的选拔标准。工作人员可以根据具体岗位要求，制定关于技术、经济、管理等方面的技能评估标准，从多维度筛选专业人才，确保具备工程建设相关能力。在技术评估中，工作人员需要对候选人的技术水平进行严格考核，确保候选人能够胜任复杂项目中的核心技术工作。与此同时，工作人员还需要评估候选人沟通协调等综合素质，确保能够在项目团队中发挥有效的领导作用。在引进人才的过程中，工作团队可以与学校、机构保持密切联系，寻求优秀的工程技术人才。设立人才引进渠道时，工作人员应优先考虑拥有相关技术资质和行业经验的专业人才，确保他们能够迅速适应工作要

求。在培训人才方面,工作人员需要制定系统的培训计划,以提升新引入的人才的综合能力。凭借定期技术讲座、实践操作培训,帮助新引入的人才不断更新专业知识,确保人才始终保持技术的先进性。工程项目的技术要求与市场环境常常发生变化,因此,培训的内容需要涵盖技术层面,还应涉及经济、金融、管理等方面的知识。在培训过程中,工作人员可以安排团队合作任务,借助项目模拟操作,培养新进人才的团队协作能力,还可以在实践引入具体项目案例,要求新进人才参与从数据分析到方案设计的每一个环节,确保新进人才能够从整体上掌握项目的各个关键节点。

3. 建立健全工程咨询工作评估体系

建立科学的评估体系能够有效提高咨询工作的质量。通过制定明确的评估流程,可以系统性地监控各个环节的执行情况,确保项目目标得以准确实现。评估体系可以帮助工作人员发现问题,还可以优化咨询工作流程,提升整体工作效果。评估体系的建立,能够为前期工程咨询工作提供全面的指导,确保每个环节都能有序地进行。

在评估指标体系的设计中,需要明确项目目标和需求分析的准确性,工作人员根据项目的具体要求,设定目标的可操作性评估标准,确保计划中的各个步骤都能与项目需求相匹配,避免在执行过程中出现偏差。在前期咨询报告的完整性评估中,工作人员需检查报告内容是否涵盖项目需求分析、可行性研究、实施方案等关键要素。评估指标不仅要包括技术内容的准确性,还需涵盖数据支持的全面性、分析结果的逻辑性。评估流程的制定是确保整个评估体系有效运行的核心部分。工作人员明确评估指标后,开始进行数据收集工作,对项目相关数据进行系统化整理存档。数据收集结束后,紧接着进行评估结果的分析。分析过程,工作人员需要依托先进的分析工具,结合工程实际情况,逐一对比项目需求与实际执行情况之间的差异。根据分析结果,调整前期咨询工作的重点,确保后续工作能够更加准确地满足项目需求。质量管理体系中的关键步骤是对工作成果的审查,工作人员对前期咨询报告进行严格审查,确保每一项数据的准确性。

4. 充分利用信息技术开展咨询工作

在项目前期工程咨询工作中,充分利用信息技术能够极大提升工作的效率,保障工作的精确度。建立完善的信息平台,可以

实时采集项目相关数据,为项目负责人提供精准的信息支持。建设项目大多存在建设周期长、规模大等特点,因此,科学的信息采集系统,有助于工作人员以及项目负责人对项目的整体把控,确保项目顺利推进。信息技术的运用能够使得咨询工作更具系统性,为项目的成功实施提供有力保障。

信息采集过程中,工作人员先需根据项目需求明确信息采集的范围,确定数据对项目的可行性研究、规划设计以及实施过程具有关键作用。工作人员制定有关数据的来源、采集方式、时间节点等采集方案。信息采集过程中,工作人员需要根据项目规模,灵活调整数据采集的方式。面对建设周期长、信息动态变化频繁的大型项目,采用实时数据采集技术,确保项目各阶段的信息随时更新。信息采集不仅需要项目的基础数据,还需与项目管理团队、技术团队等多方进行信息交流,收集相关的技术建议与项目反馈,以完善信息库。在数据收集完成后,信息存储成为关键步骤。工作人员可以利用信息管理平台,将各类数据信息分类整理,并根据项目的实际需要,制定不同权限的访问机制。此过程中,工作人员需要注意信息的存储格式需统一,以确保后期数据的使用。管理平台中的数据信息应包含咨询工作的主要内容,同时工作人员应及时更新平台数据,确保信息库中的数据始终保持最新状态。通过集成化的存储管理方式,能够为后期的项目规划提供有力支持。在信息加工阶段,工作人员可以使用大数据分析工具对收集的信息进行处理。凭借数据分析模型,工作人员能够对项目中的潜在问题进行预测,并结合实际情况提出优化建议。信息利用阶段,工作人员可以根据加工处理后的数据,制定出项目的详细实施方案,并借助信息管理平台将这些信息分发给各个执行部门。在信息共享的最后阶段,工作人员应根据项目的需求,将项目中关键数据供管理层、工程师以及其他相关方查询。信息共享过程,需要严格遵守内部的信息管理制度,还需确保数据的安全性,避免信息泄露。

结束语:在建设项目的前期工程咨询工作中,针对行业面临的各类复杂挑战,创新策略显得尤为关键。凭借深入分析工作现状,精细化工作流程,可有效提升工程咨询工作的整体效率。在今后的工作中,工作人员应不断完善评估与管理体系,借助先进的手段,推动行业向高效、创新、可持续的目标迈进。

参考文献

- [1] 常尚锋. 建设项目前期工程咨询工作的重要性、难点及对策研究 [J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (09): 119-121.
- [2] 胡全晔. 前期工程咨询对建筑工程项目的重要性探讨 [J]. 中国招标, 2022, (06): 97-99.
- [3] 谢竹君. 前期工程咨询对建设项目的重要性分析 [J]. 居舍, 2020, (22): 187-188.
- [4] 何茹波. 探讨前期工程咨询对建筑工程项目的作用 [J]. 建材与装饰, 2019, (32): 166-167.