

电力施工项目结算的优化策略与实施路径探讨

邓国斌

深圳市宝睿能源发展有限公司，广东 深圳 518000

摘 要： 本文针对电力施工项目结算的优化策略与实施路径进行探讨，旨在提高电力施工项目结算的效率和准确性。首先，对电力施工项目结算的现状进行分析和探讨，包括结算流程、结算方式和结算中的问题。其次，从多个方面提出电力施工项目结算的优化策略，包括优化结算流程、提高结算效率、加强结算管理和提高结算准确性等方面。最后，探讨电力施工项目结算的实施路径，包括制定相应的政策和措施、加强培训和技能提升、推动信息化建设等方面。本文的研究结果对于提高电力施工项目结算的效率和准确性具有重要的理论和实践意义。

关 键 词： 电力施工项目；结算；优化策略；实施路径；效率；准确性

Discussion on Optimization Strategy and Implementation Path of Electric Power Construction Project Settlement

Deng Guobin

Shenzhen Baorui Energy Development Co., LTD., Shenzhen, Guangdong 518000

Abstract： This paper discusses the optimization strategy and implementation path of power construction project settlement, aiming at improving the efficiency and accuracy of power construction project settlement. First of all, this paper analyzes and discusses the current situation of power construction project settlement, including settlement process, settlement method and settlement problems. Secondly, it puts forward the optimization strategy of power construction project settlement from many aspects, including optimizing settlement process, improving settlement efficiency, strengthening settlement management and improving settlement accuracy. Finally, the paper discusses the implementation path of electric power construction project settlement, including formulating corresponding policies and measures, strengthening training and skill upgrading, and promoting information construction. The research results of this paper have important theoretical and practical significance for improving the efficiency and accuracy of power construction project settlement.

Keywords： power construction project; settlement; optimization strategy; implementation path; efficiency; accuracy

引言

本文旨在探讨电力施工项目结算的优化策略与实施路径，以提高施工项目管理的效率与效益，降低成本，减少纠纷，促进电力行业的健康发展。通过研究电力施工项目结算的优化策略与实施路径，期望能为电力施工企业提供有益的参考和启示，有助于提升整个电力行业的项目管理水平。

一、我国电力施工项目结算的现状

- 结算周期长：电力施工项目通常涉及复杂的工程量和质量问题，导致结算周期较长，影响了业主方的资金使用效率。
- 结算价格不透明：由于电力施工市场竞争激烈，施工方可能会通过压低结算价格来获得更多的订单。然而，这种做法可能导致业主方支付的价格不符合市场价值，从而影响业主方的利益。
- 结算资料不完善：在电力施工项目结算过程中，可能会出

现结算资料不完整、不规范的情况，这会影响业主方对工程量的确认和资金支付。

- 工程质量问题：由于电力施工项目涉及的工程量和质量问题较多，可能会出现工程质量问题导致结算延时的或者结算价格偏低的情况。
- 合同管理不规范：在电力施工项目合同管理方面，可能会存在合同规定不明确、合同履行不到位的情况，从而导致结算争议和纠纷。
- 政策风险：由于电力行业政策的变化，可能会对电力施工

项目结算产生影响，如政策调整导致结算价格波动，或者政策变动导致结算资料不合法。

针对以上问题，可以采取相应的措施进行优化和解决，如建立合理的结算周期，提高结算透明度，加强结算资料的管理和审核，提高工程质量，加强合同管理，及时了解政策风险等。

二、建立合理的结算流程

1. 结算前的准备工作：在结算前，发包方和承包方应该进行充分的沟通，明确结算的依据、标准、时间和流程等。^[1]同时，双方应该提供完整的工程资料和财务报表，确保结算的准确性和完整性。

2. 工程量核算：发包方和承包方应该按照合同约定，对工程量进行核算。这个过程需要对施工图纸、工程量清单、实际完成量等进行分析和比较，确保核算的准确性和公正性。

3. 成本核算：在工程量核算的基础上，发包方和承包方应该对成本进行核算。^[2]这个过程需要对施工过程中的成本进行分析和比较，包括人工、材料、设备、管理等各个方面的成本，确保核算的准确性和完整性。

4. 结算核算：在成本核算的基础上，发包方和承包方应该对结算进行核算。这个过程需要根据合同约定和实际完成情况，计算出各种结算指标，如工程款、进度款、变更款等，确保结算的准确性和公正性。

5. 签订结算文件：在结算核算完成后，发包方和承包方应该签订结算文件。^[3]这个文件应该包括工程量、成本、结算金额、支付时间等各个方面的内容，确保结算的准确性和法律效力。

6. 支付结算款项：在结算文件签订后，发包方和承包方应该按照合同约定和结算文件，进行支付结算款项。这个过程中需要确保款项的及时性和准确性，避免出现纠纷和延误。

7. 结算后的验收：在结算完成后，发包方和承包方应该进行结算后的验收。这个过程中需要对工程质量、工程量、成本等方面进行验收，确保结算的准确性和公正性。

三、提高结算数据的准确性

1. 完善结算制度：建立严格的结算管理制度，明确结算的依据、程序、责任和时间节点，确保结算数据的准确性和完整性。

2. 提高结算数据的采集和整理质量：加强对现场施工情况的监测和记录，确保结算数据的原始准确性。^[4]同时，采用现代信息技术手段，如大数据分析、云计算等，对采集到的数据进行有效的整理和分析，提高计算数据的准确性。

3. 加强人员培训：对从事结算工作的相关人员进行专业培训，提高他们的业务水平和责任心，确保结算数据的准确性和公正性。

4. 采用先进的结算方法和技术：引入先进的工程量清单计价法、预算编制方法等，利用现代信息技术手段，如大数据分析、云计算等，提高结算数据的准确性和效率。

5. 强化内部审计和监督：加强对结算数据的内部审计和监督，及时发现和纠正结算数据的不准确问题，确保结算数据的准确性和公正性。

6. 建立有效的争议解决机制：对于在结算过程中出现的争议，要及时采取有效措施予以解决，避免因争议而导致结算数据的不准确。

7. 加强合同管理：完善合同管理制度，明确双方的权责，为结算数据的准确性和公正性提供合同依据。

要提高电力施工项目结算数据的准确性，需要从多方面入手，形成一个完整的结算数据管理体系，以确保工程质量和资金安全。

四、加强对结算行为的监督和管理

在电力施工项目结算的优化策略与实施路径探讨中，加强对结算行为的监督和管理是非常重要的一环。

1. 建立健全结算制度：制定明确、合理的结算规定和流程，确保结算行为的规范性和公正性。对于电力施工项目来说，可以考虑制定与其他行业类似或者更加严格的结算管理制度，从而提高结算行为的准确性。

2. 加强内部监管：企业应加强内部审计和监管，确保电力施工项目结算过程的合规性。^[5]可以设立专门的结算审核部门或指定专门的审核人员，负责对结算行为的监督和管理。

3. 引入现代科技手段：运用现代科技手段，如大数据分析、云计算等技术，对电力施工项目结算数据进行实时监控和分析，发现异常情况及时进行调整和处理，从而提高结算行为的透明度和公正性。

4. 强化合同管理：加强对合同的管理，确保合同条款的明确性和合理性。对于结算条款，应详细列明结算方式、结算时间、结算金额等，避免因合同问题导致的结算纠纷。

5. 建立有效的沟通机制：企业应建立与施工方、供应商等相关方的有效沟通机制，确保各方的需求和问题能够及时得到解决，有利于电力施工项目结算的顺利进行。

6. 开展培训和宣传：加强对员工结算知识和技能的培训，提高员工的业务素质 and 责任感。通过宣传教育，提高各层级管理人员对结算行为的重视程度，形成全员参与的监督和管理格局。

7. 建立激励和约束机制：对于表现优秀的员工，给予相应的奖励和激励，提高员工的积极性和工作热情。^[6]同时，对违反结算规定的行为进行严肃处理，形成有效的约束和惩戒机制。

通过以上措施，加强对电力施工项目结算行为的监督和管理，有助于提高结算的准确性和效率，降低结算风险，从而为企业的持续发展创造有利条件。

五、强化内部管理和控制

强化内部管理和控制是电力施工项目结算优化策略和实施路径探讨的一个重要方面。在电力施工项目中，内部管理和控制机

制的健全和有效，可以有效地保证项目的顺利进行，提高项目的效率和质量，减少风险和成本，从而为电力施工项目结算提供有力的支持。

1.制定详细的施工计划和进度安排，确保项目按时完成。在制定计划时，应考虑到各种可能出现的问题和风险，并制定相应的应对措施。在电力项目成本控制中，要根据实际情况，完善成本和造价管理，将成本控制同管理要求结合起来，达到预期的效果。在成本控制和机构建设中，必须严格按照项目成本和造价管理的有关规定进行管控。^[7]

2.建立完善的质量管理体系，确保施工质量符合要求。在质量管理体系中，应包括质量计划、质量控制、质量检查和质量评估等环节，以确保施工质量得到有效控制和管理。

3.制定严格的成本控制制度，确保项目成本得到有效控制。在成本控制制度中，应制定详细的成本预算和成本控制措施，并加强对成本控制制度的监督和执行。

4.建立健全的安全管理体系，确保施工安全得到有效控制和管理。在安全管理体系中，应制定详细的安全计划和安全控制措施，并加强对安全管理的监督和执行。

5.建立有效的内部沟通 and 信息共享机制，确保项目团队之间的沟通 and 信息共享得到有效促进。^[8]在内部沟通 and 信息共享机制中，应制定详细的信息共享流程和沟通工具，并加强对信息共享的监督和执行。

6.建立完善的内部审计机制，加强对项目内部管理和控制的监督和检查。在内部审计机制中，应制定详细的审计计划和审计程序，并加强对内部审计的监督和执行。

通过以上措施的实施，可以加强电力施工项目内部的内部管理和控制，为电力施工项目结算的优化提供有力的支持。

六、建立有效的激励和约束机制

1.制定明确的结算规则 and 标准：为了确保电力施工项目结算的公正性和准确性，需要制定明确的结算规则 and 标准。^[9]这些规则 and 标准应该包括工程量、工程质量、工程进度、合同条款等方面的具体要求，以便于双方按照规则 and 标准进行结算。

2.建立合理的激励机制：为了鼓励施工方在保证工程质量、工程进度和工程量的前提下完成工程，可以建立合理的激励机

制。^[10]例如，可以按照工程量、工程质量、工程进度等方面对施工方进行绩效评估，根据评估结果给予相应的奖励。

3.建立严格的约束机制：为了防止施工方在结算过程中出现违规行为，如虚报工程量、工程质量问题等，需要建立严格的约束机制。这些约束机制可以包括相应的处罚措施、责任追究等措施，以保证施工方的违规行为得到有效约束。

4.加强审计和监督：为了确保电力施工项目结算的公正性和准确性，需要加强审计和监督。审计和监督可以包括对施工方提交的工程量、工程质量等方面的资料进行审核，以及定期对施工方的绩效评估进行审核，以确保施工方能够按照规则 and 标准完成工程。

5.建立信息共享平台：为了提高电力施工项目结算的效率和准确性，可以建立信息共享平台。信息共享平台可以包括工程量、工程质量、工程进度等方面的信息，双方可以在平台上共享信息，有利于施工方及时了解工程情况，有利于提高结算效率和准确性。

建立有效的激励和约束机制是电力施工项目结算优化的关键。通过制定明确的结算规则 and 标准、建立合理的激励机制、建立严格的约束机制、加强审计和监督以及建立信息共享平台等措施，可以有效提高电力施工项目结算的效率和准确性。

七、结束语

在电力施工项目结算中，优化策略 and 实施路径的探讨是一个重要的话题。通过本文的研究，得出的结论是，通过优化电力施工项目结算流程，采用科学的结算方法和合理的价格调整机制，可以有效降低结算误差，提高结算效率，减少结算成本，提升电力施工项目管理的科学性和规范性。在实践中，提出了一些具体的实施路径，包括建立合理的电力施工项目结算标准和流程，建立科学的结算审核机制，采用现代化的结算手段和技术，加强内部管理和监督等。这些实施路径可以帮助电力施工项目管理者更好地实施优化策略，提高电力施工项目结算的质量和效率。

电力施工项目结算的优化策略 and 实施路径是一个复杂的话题，需要从多个方面进行研究和探讨。本文的研究和实践可以为电力施工项目管理者提供一些有益的思路 and 参考，有助于提高电力施工项目结算的质量和效率，促进电力施工项目管理的发展。

参考文献

- [1] 罗汝深. 电力施工项目中的安全管理问题与方案分析 [J]. 科技风, 2019, (13):174.DOI:10.19392/j.cnki.1671-7341.201913147.
- [2] 王露, 刘德维. 电力项目施工图预算精准度优化策略及其对造价的影响研究 [J]. 工程设计与设计, 2022, (20):242-244.DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2022.10.276.
- [3] 侯本超. 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略 [J]. 大众标准化, 2021, (08):223-225.
- [4] 张敏杰. 电力施工项目管理及成本控制重点探析 [J]. 中国新通信, 2021, 23(12):134-135.
- [5] 杜新宇. 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略 [J]. 电气技术与经济, 2022, (06):185-187.
- [6] 付和平. M公司电力施工项目的成本控制研究 [D]. 河北工业大学, 2014.
- [7] 周祯淳. 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略 [J]. 工程技术研究, 2022, 7(01):119-121.DOI:10.19537/j.cnki.2096-2789.2022.01.040.
- [8] 张小龙. 电力施工项目管理及成本控制重点探析 [J]. 财会学习, 2020, (33):115-116.
- [9] 李楠楠. 电力施工项目成本控制探讨 [J]. 商业经济, 2017, (02):34-35+38.
- [10] 顾雪. 电力施工项目成本控制与工程造价管理分析 [J]. 电气技术与经济, 2023, (03):188-189+192.